

14 აპრილი 2022წ.

1. ბიუჯეტის შედგენის ტექნიკა

- ბიუჯეტის ძირითადი ფუნქციები
- სტრატეგიული გეგმა, ბიუჯეტირება და მიმდინარე პროგნოზი
- ბიუჯეტირების ტიპები და განმარტებები

2. ფინანსური სტრუქტურა

- პასუხისმგებელი ცენტრები: (მაგ. ინვესტიციების ცენტრი, მოგების ცენტრი და შესაბამისი მაგალითები
- ორგანიზაციული სტრუქტურის ტიპები და მათი გავლენა ფინანსურ მოდელირებაზე

3. მიზნების დასახვა

- სტრატეგიული მიზნები, გარე ფაქტორების ანალიზი და პროგნოზი
- ფინანსური მიზნები: აბსოლუტური და შედარებითი (მაგალითები და განმარტება)
- არაფინანსური მიზნები (მაგალითები)
- ფინანსური მაჩვენებლების ანალიზი

4. ბიუჯეტის შედგენის პროცესები

- ბიუჯეტის ფორმები და ფინანსური ანგარიშგება
- ბიუჯეტის ფორმები და შესაბამისი გაანგარიშების ფორმულები

15 აპრილი 2022წ.

1. ბიუჯეტის კონტროლი და შესრულება

- ბიუჯეტის პროექტის შემუშავება, შემოწმება და შესრულება
- ბიუჯეტის მომზადების სხვადასხვა პრაქტიკა
- ბიუჯეტის შესრულების ანალიზი (რეალურსა და ბიუჯეტირებულს შორის სხვაობების ანალიზი)

2. ბიუჯეტის შედგენის თანამედროვე მეთოდები

- ბიუჯეტირების ტრადიციული vs. თანამედროვე მეთოდები - განმარტება და ურთიერთ შედარება
- 5 თანამედროვე ტექნიკა - Value-based budgeting, activity-based budgeting, profit planning, zero-based budgeting, rolling forecasts and budgeting

3. ბიუჯეტირება როგორც ფართო მცნება

- უბიუჯეტო მართვის კონცეფციის არსი
- Beyond Budget პრინციპები: (1) ღირებულებები, მიზნები და გამჭვირვალობა

ლექტორები



ნანა ჩხოვაძე, FCCA

კაპიტალური ბაზრებისა და ფინანსური საკონსულტაციო მომსახურების ლიდერი (CMAAS)



ლიკა მეტრეველი

ფინანსური საკონსულტაციო მომსახურების უფროსი