

---

## **Comunicado de Prensa**

*Fecha:* Martes, 29 de enero de 2013

*Contactos* Miriam Arrocha, PwC InterAméricas  
Tel: +507 206 9232  
e-mail: [miriam.arrocha@pa.pwc.com](mailto:miriam.arrocha@pa.pwc.com)

Michelle Muñoz, PwC InterAméricas  
Tel: +507 206 9200 ext. 1501  
e-mail: [michelle.munoz@pa.pwc.com](mailto:michelle.munoz@pa.pwc.com)

*Páginas* 2

---

### **PwC: La implementación más inteligente del cambio regulatorio podría ahorrarle a los bancos 24% de los costos**

Un nuevo estudio de PwC encontró que si los bancos adoptaran un enfoque más inteligente hacia sus programas de reformas regulatorias, podrían ahorrar 24% de los costos de sus programas de implementación.

Los bancos enfrentan una cantidad de retos a medida que la ola sin precedentes de exigencias regulatorias continúa tomando fuerza. Mirando hacia adelante, se espera que las condiciones permanezcan difíciles por un largo período. La consideración del continuo flujo de anuncios regulatorios, papeles de consulta y reseñas resaltan el hecho de que está por complicarse aún más para los próximos años.

Una planificación y ejecución más ágil, proactiva y coordinada permitirá a los bancos:

- Mejorar la mala calidad de entrega. La gran mayoría de las organizaciones que no utilizan manejo de portafolio reportó que menos del 10% de sus proyectos logró alcanzar los indicadores clave de desempeño. Este fenómeno fue todavía más severo para portafolios más complejos.
- Reducir los costos financieros asociados con el sobrecosto del programa. El sobrecosto promedio de un proyecto es de 24% de presupuesto y programación, aunque este número aumenta en un factor de diez en muchos de los proyectos más grandes y complicados que enfrentan los eventos de riesgo de “cisne negro”.

Los bancos siempre han enfrentado el cambio que impulsan las regulaciones. Lo que distingue el ambiente actual es el volumen de nuevas regulaciones que están siendo introducidas. Los factores que complican el volumen del trabajo por hacer incluyen cronogramas apretados, el grado de incertidumbre en torno a la interpretación e inconsistencia entre reguladores, que agravan el riesgo de entrega. Además, las regulaciones requieren que los bancos fundamentalmente aborden la manera en la que estos llevan a cabo sus negocios y designen una parte significativa de su presupuesto anual de cambio.

El implacable cambio regulatorio permanecerá con nosotros por el futuro previsible, así que es crítico un nuevo enfoque para manejar el cambio resultante. Un enfoque más ágil, proactivo y coordinado



hacia la implementación puede asegurar que los desechos se reduzcan, los recursos se utilicen más eficientemente, y los horarios regulatorios se cumplan.

### **Sobre la red de PwC**

Las firmas PwC ayudan a las organizaciones e individuos a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas con más de 180,000 personas en más de 158 países, comprometidos a brindar calidad en servicios de auditoría, impuestos y consultoría. Díganos qué es importante para usted y encuentre más información visitándonos en [www.pwc.com/interamericas](http://www.pwc.com/interamericas)

© 2013 PwC. Todos los derechos reservados. PwC se refiere a la red de PwC y/o una o más de sus firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legalmente separada. Ver [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) para más detalles.

Este contenido es para propósitos de información general, y no debe ser usado como sustituto para consultas con asesores profesionales.