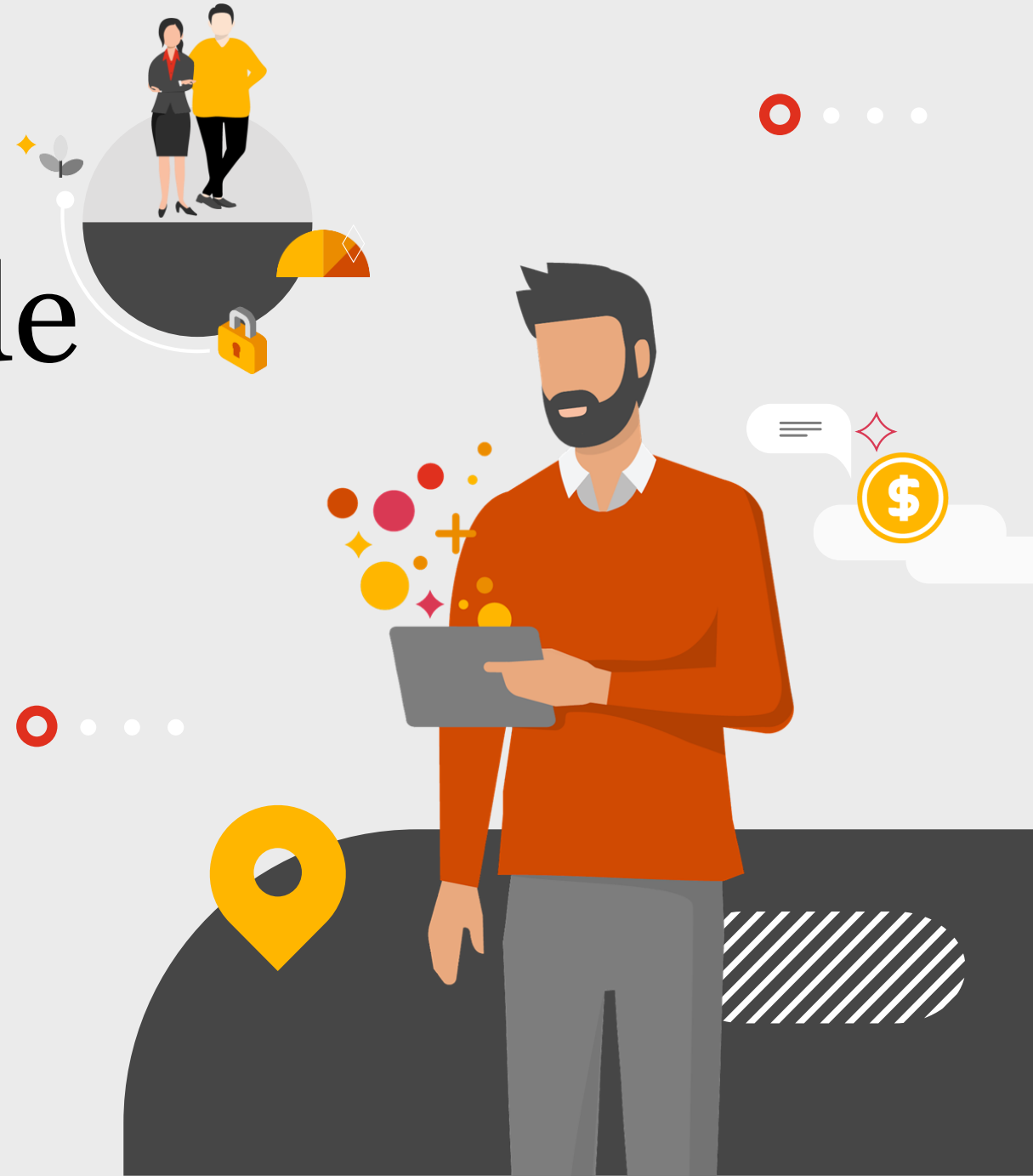






Uuringu metoodika

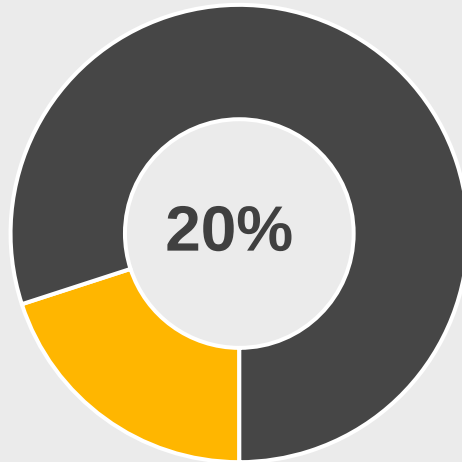
Uuringu metoodika

Uuringus osales üle 300 finantsjuhi 9 riigist:

1. Eesti
2. Leedu
3. Ungari
4. Tšehhi
5. Slovakkia
6. Poola
7. Rumeenia
8. Serbia
9. Kasahstan



Balti riigid moodustasid kogu valimist ligi 20%

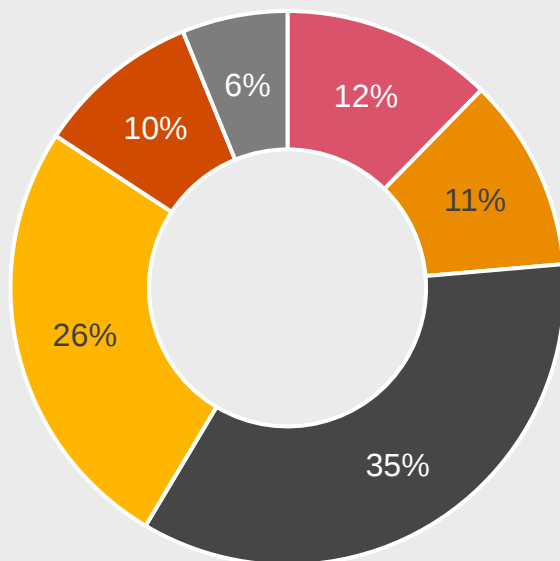


■ Balti riigid ■ Ülejäänud riigid

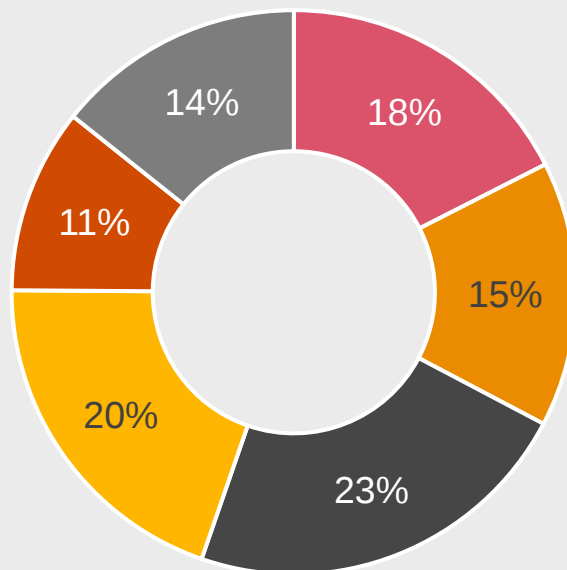
- ▶ Uuring viidi läbi perioodil **mai-august 2022**
- ▶ Uuring oli **inglise keeles** ning küsimustele koguti vastuseid Qualtrics keskkonnas
- ▶ Uuringu peamised teemad olid **töäjõud, protsessid, tehnoloogia** ja **ESG**
- ▶ Uuringu esmaseid tulemusi tutvustati 4. oktoobril
- ▶ Eesti ja Leedu osalesid uuringus **esimest korda**
- ▶ Käesoleva aruande joonistel EE tähistab Eesti tulemusi, ning CEE Kesk- ja Ida-Euroopa tulemusi

Uuringus osalenud ettevõtete profiil

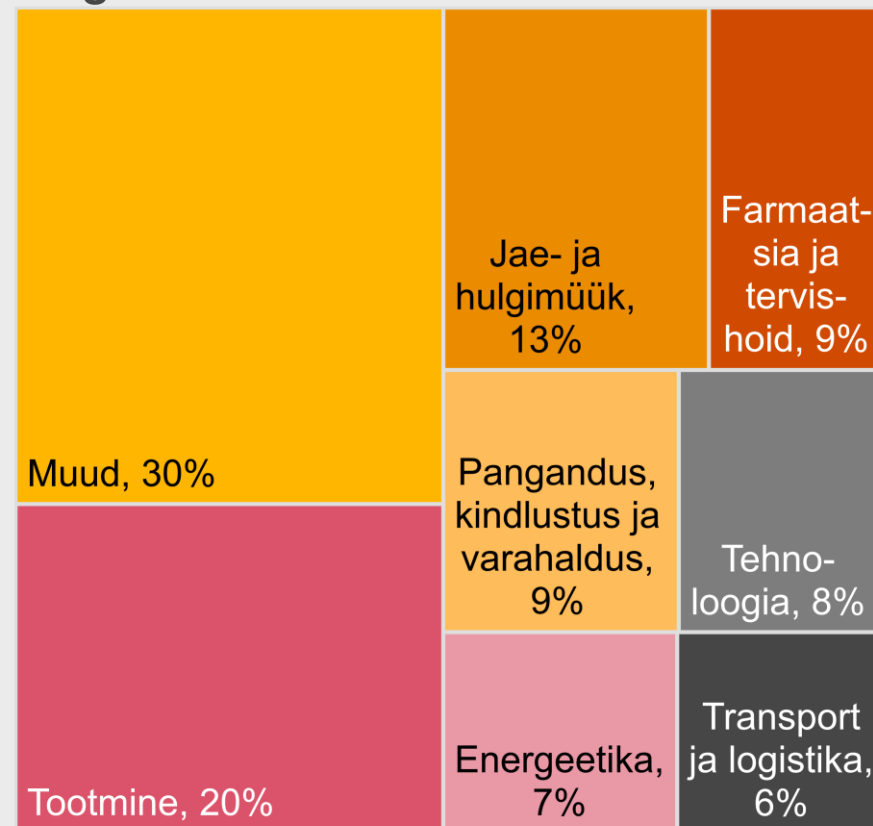
Töötajate arv:



Käive:



Tegevusvaldkond:



2

Olulisemad järeldused

- 2.1. Väljakutsed ja riskid finantsjuhtimises
- 2.2. Inimesed
- 2.3. Protsessid ja tehnoloogia
- 2.4. ESG aruandlus
- 2.5. Arendusprojektid



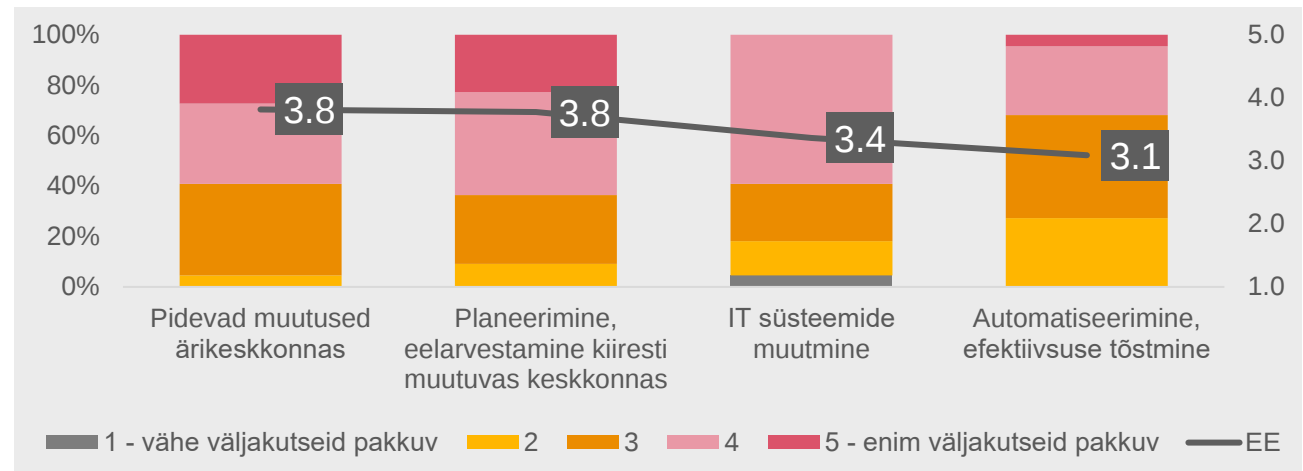
2.1. Väljakutsed ja riskid finantsjuhtimises



Eesti finantsjuhtide suurimad väljakutsed

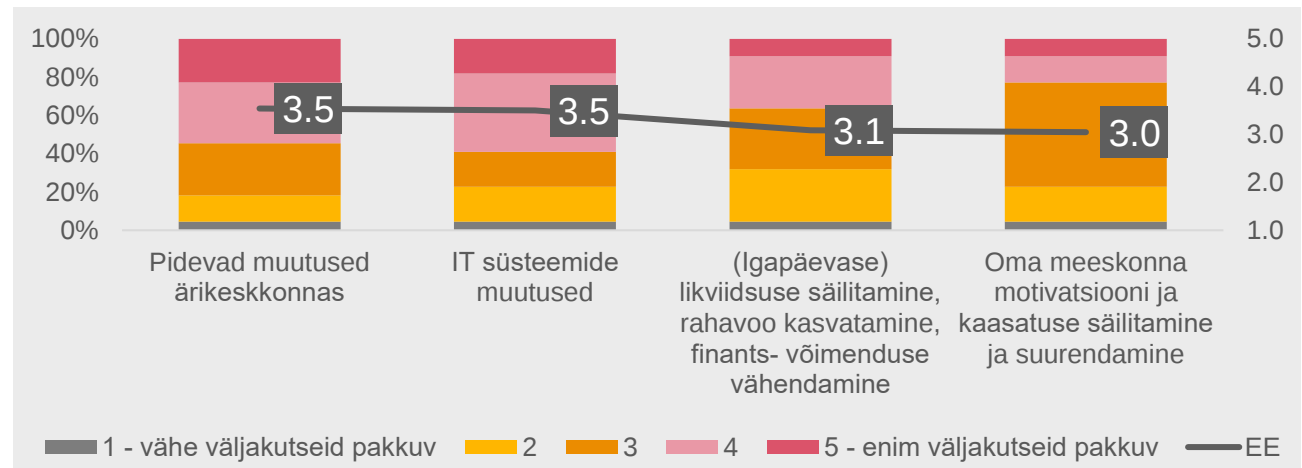
Möödunud aasta suurimad väljakutsed:

- Pidevad muutused ärikeskkonnas
- Planeerimine, eelarvestamine kiiresti muutuv keskkonnas
- IT-süsteemide muutused
- Automatiseerimine



Tuleva aasta suurimad väljakutsed:

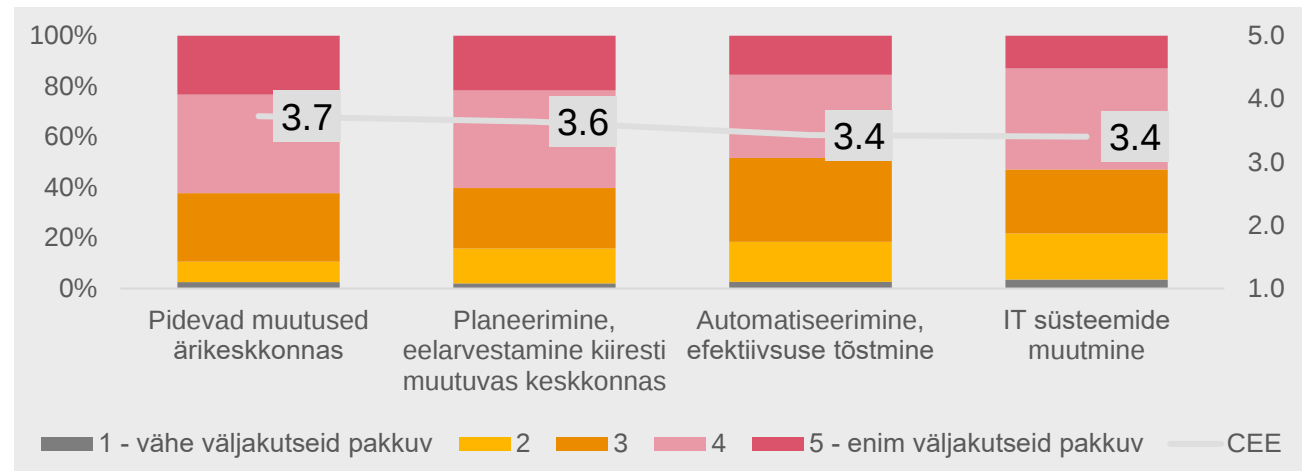
- Pidevad muutused ärikeskkonnas
- IT-süsteemide muutused
- (Igapäevase) likviidsuse säilitamine, rahavoo kasvatamine, finantsvõimenduse vähendamine
- Oma meeskonna motivatsiooni ja kaasatuse säilitamine ja suurendamine



Kesk- ja Ida-Euroopa finantsjuhtide suurimad väljakutsed

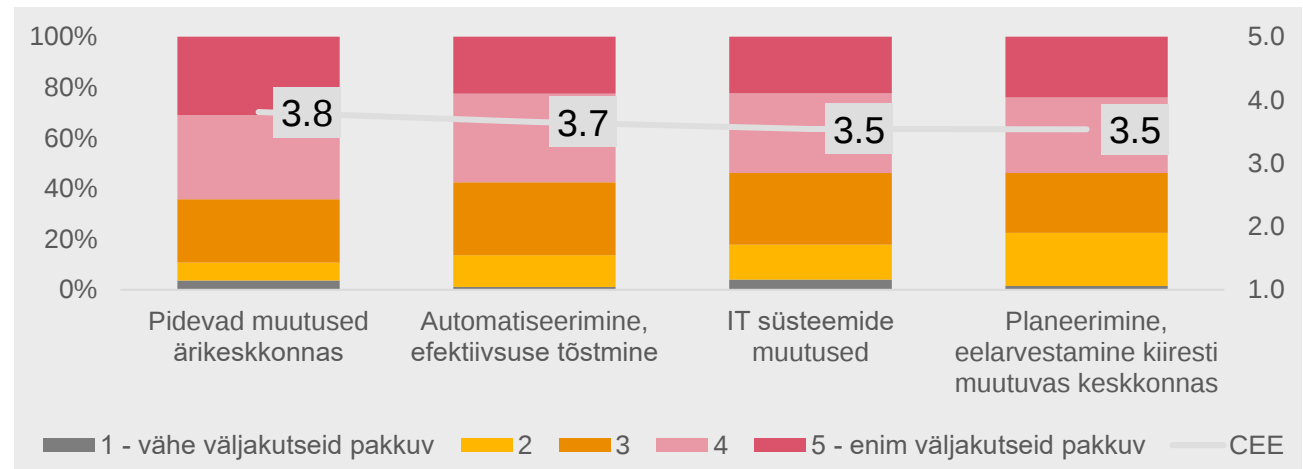
Möödunud aasta suurimad väljakutsed:

- Pidevad muutused ärikeskkonnas
- Planeerimine, eelarvestamine kiiresti muutuvas keskkonnas
- Automatiseerimine, efektiivsuse tõstmine
- IT-süsteemide muutused



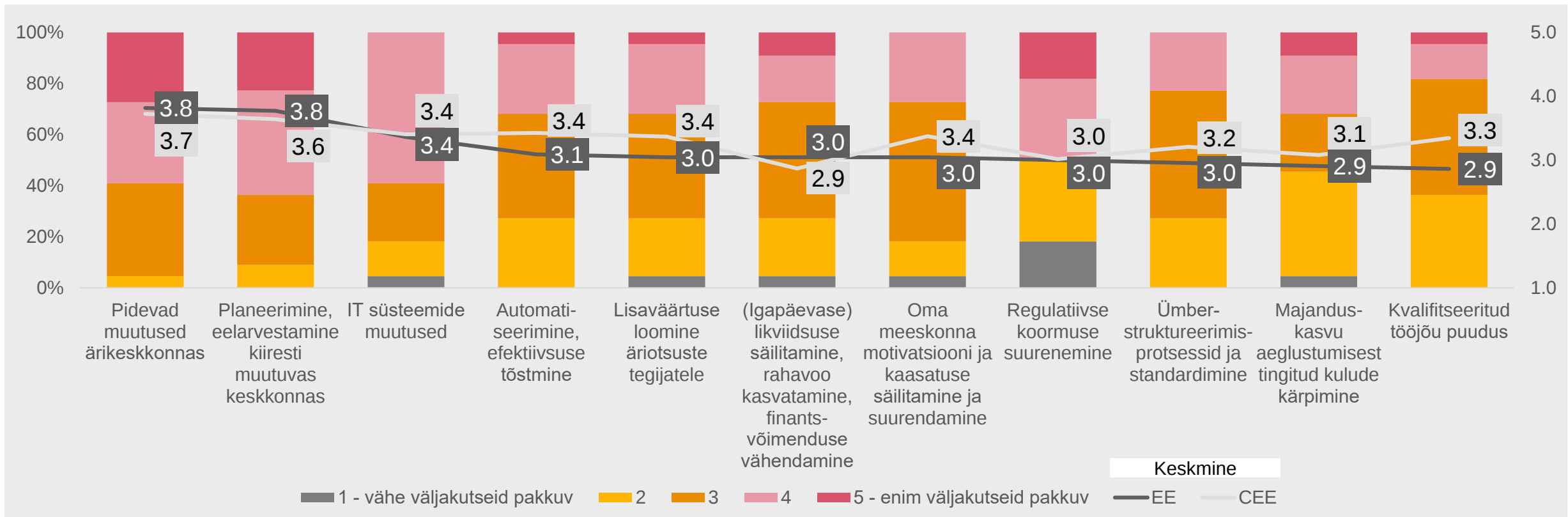
Tuleva aasta suurimad väljakutsed:

- Pidevad muutused ärikeskkonnas
- Automatiseerimine, efektiivsuse tõstmine
- IT-süsteemide muutused
- Planeerimine, eelarvestamine kiiresti muutuvas keskkonnas



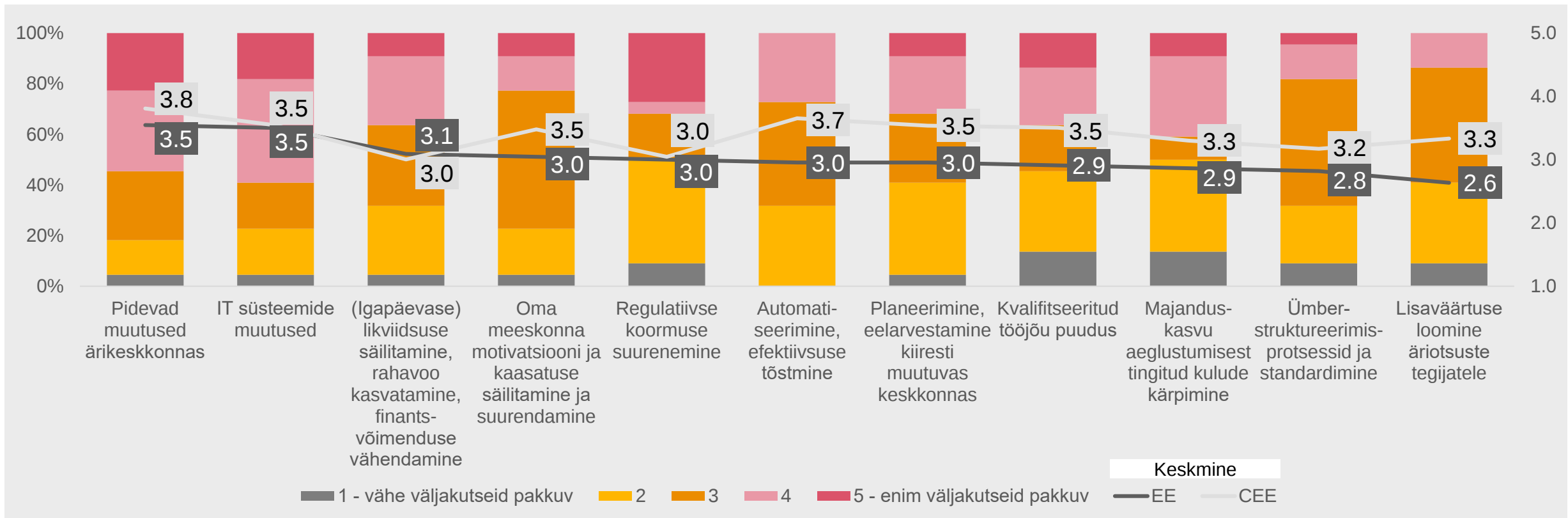
Eesti finantsjuhtide suurimad väljakutsed **möödunud** aastal võrdluses regiooni keskmiste tulemustega

Nii Eesti kui ka Kesk- ja Ida-Euroopa suurimad väljakutsed möödunud aastal oli **pidevad muutused ärikeskkonnas** ning **planeerimine ja eelarvestamine kiiresti muutuvas keskkonnas**.



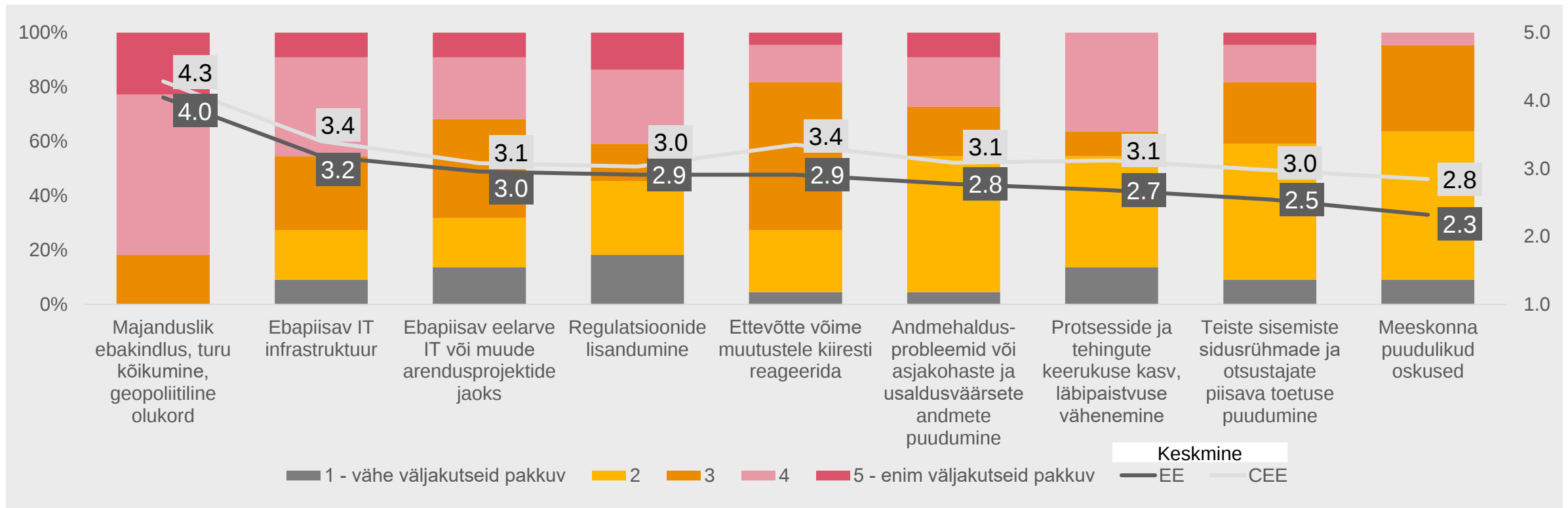
Eesti finantsjuhtide suurimad väljakutsed **tuleval** aastal võrdluses regiooni keskmiste tulemustega

Ka tuleval aastal hindavad Eesti ja teised Kesk- ja Ida-Euroopa ettevõtted suurimaks väljakutseks **pidevaid muutuseid ärikeskkonnas**. Mõnevõrra suuremad väljakutsed Eesti finantsjuhtide jaoks võrreldes möödunud aastaga on **muutused IT-süsteemides** ning **likviidsuse säilitamine, rahavoo kasvatamine ja finantsvõimenduse vähenemine**.

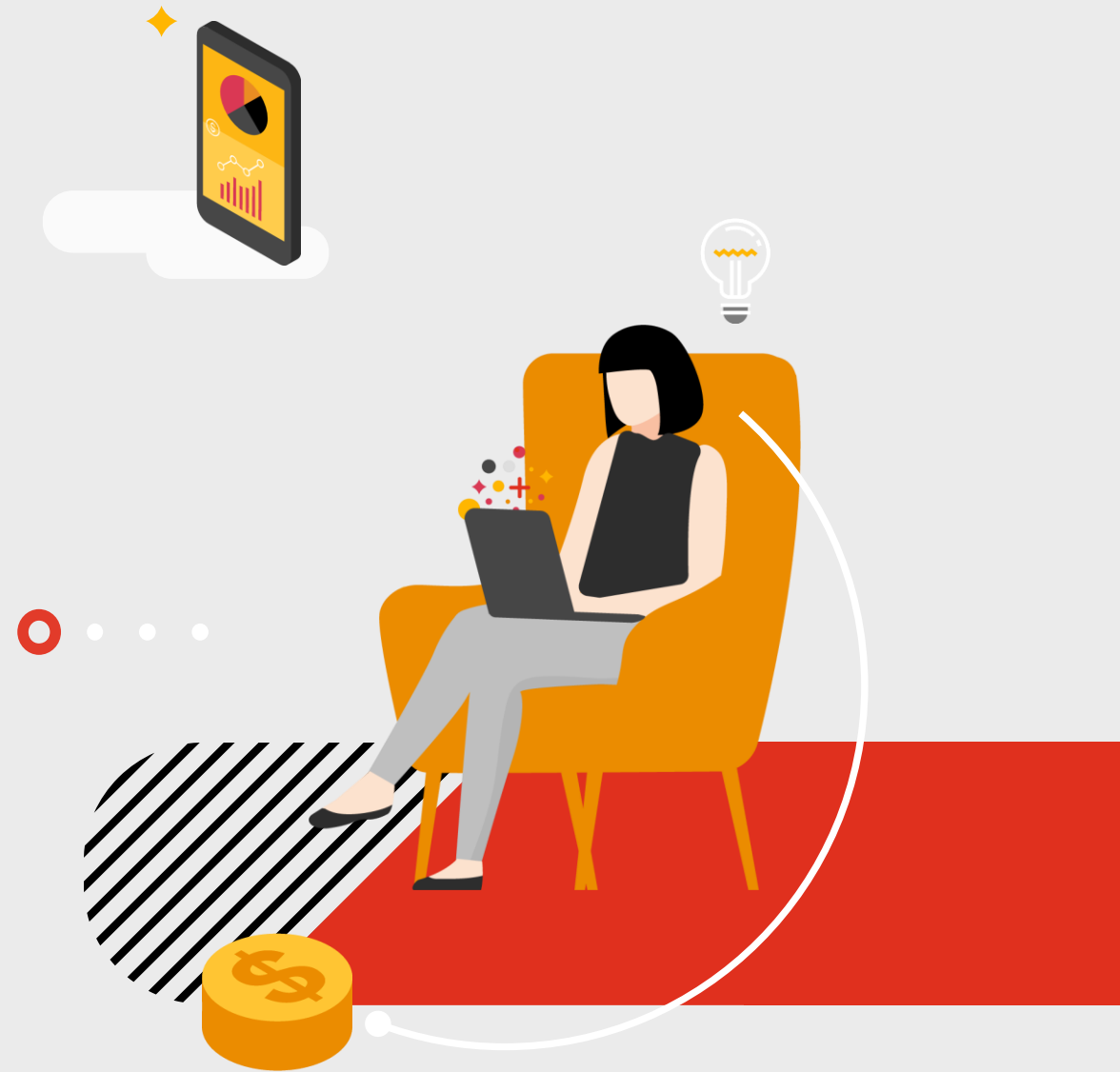


Riskid ning väljakutsed, mis takistavad eesmärkide saavutamist kõige enam

82% Eesti finantsjuhtidest hindab kõige olulisemaks riskiks ja väljakutseks **majanduslikku ebakindlust, turu kõikumist ja geopoliitilist olukorda**.



2.2. Inimesed

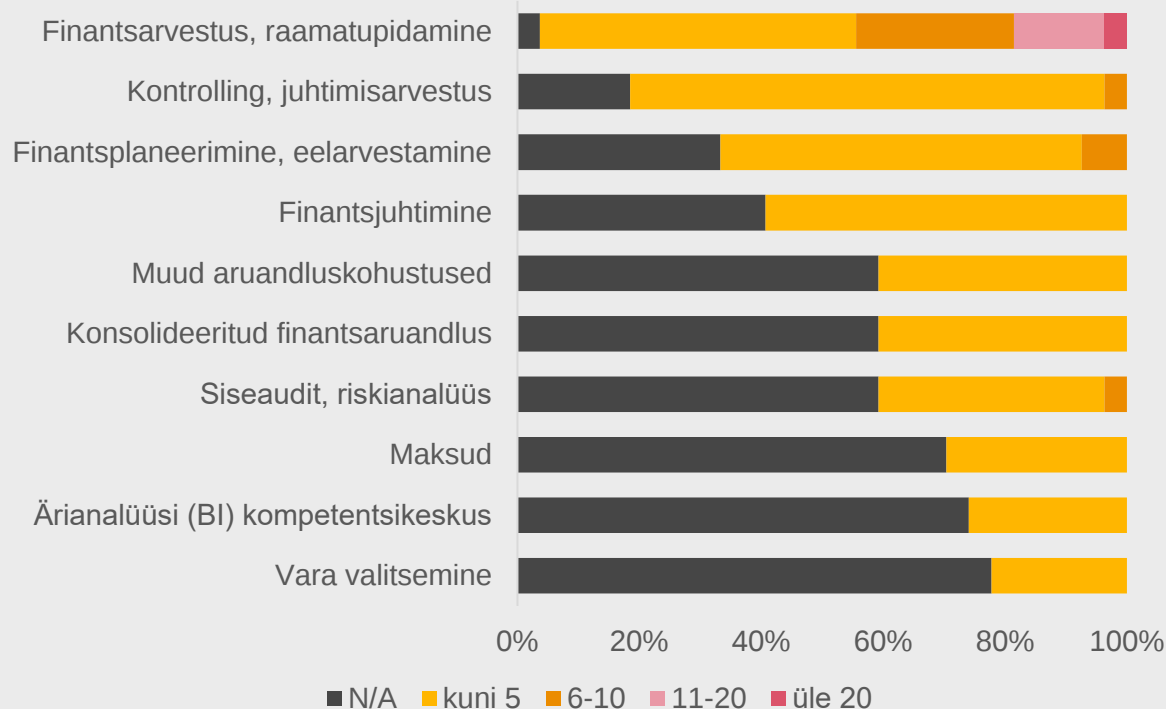


Finantsfunktsiooni roll täna ja tulevikus

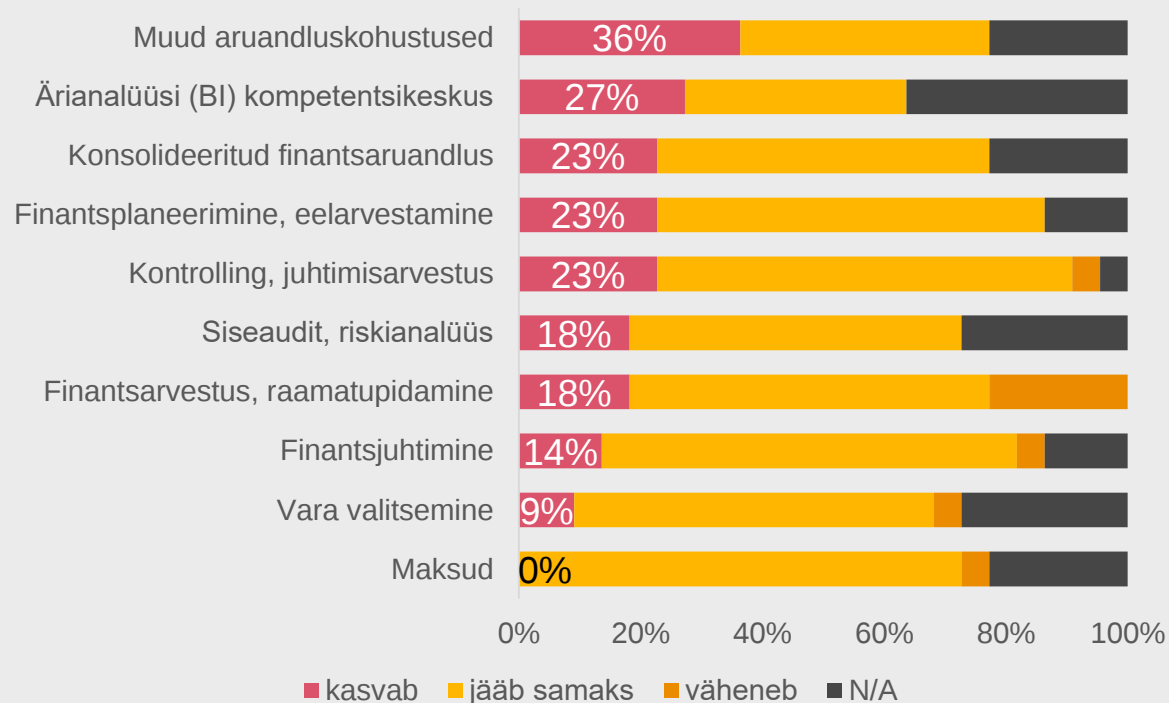
26% uuringus osalenud **Eesti** ettevõtetest omab oma meeskonnas **BI kompetentsi**. Järgnevate aastate jooksul nähakse BI kasvavat vajadust.

36% uuringus osalenud **Eesti** finantsjuhtidest usub, et **aruandluskohustused** tulevikus kasvavad.

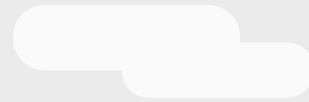
Töötajate arv järgnevates meeskondades:



Meeskondade töomahu muutus järgneva 3 aasta jooksul:

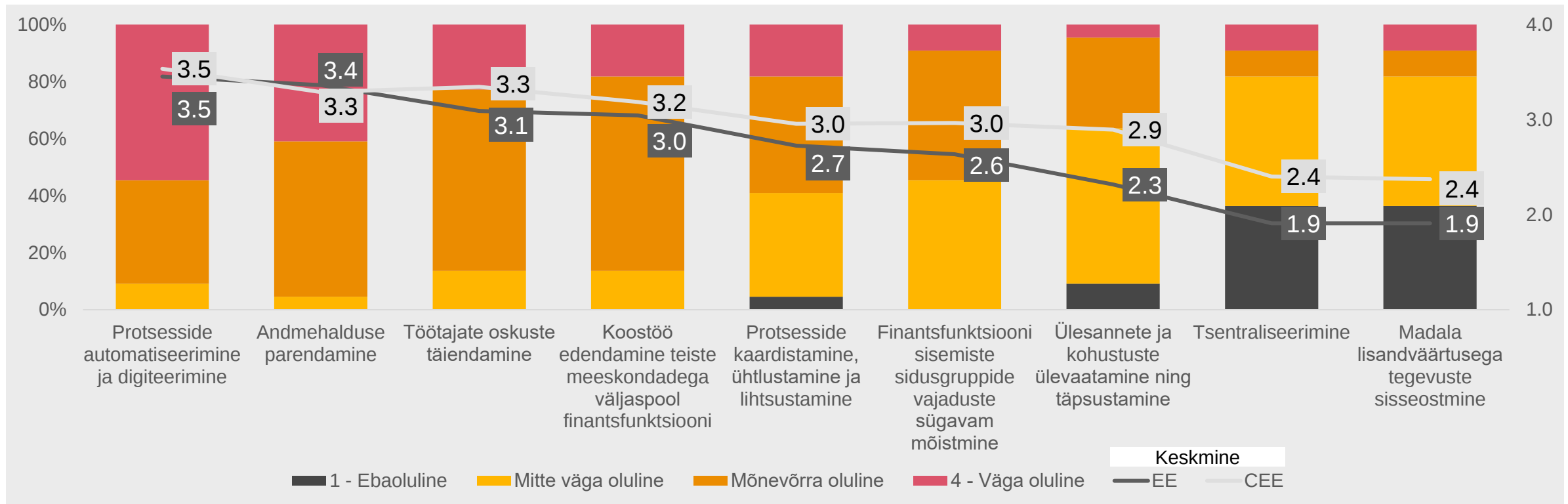


2.3. Protsessid ja tehnoloogia

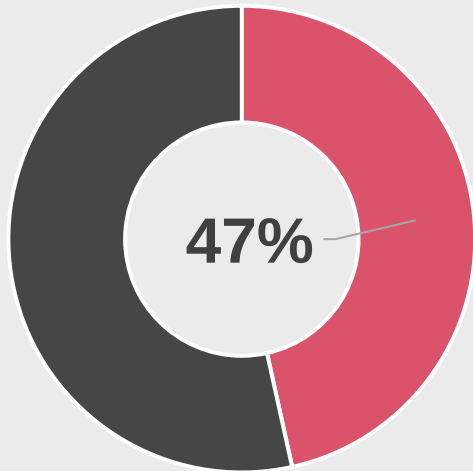


Finantsjuhid peavad protsesside automatiseerimist ja digiteerimist kõige olulisemaks finantstegevuste täiustamisel

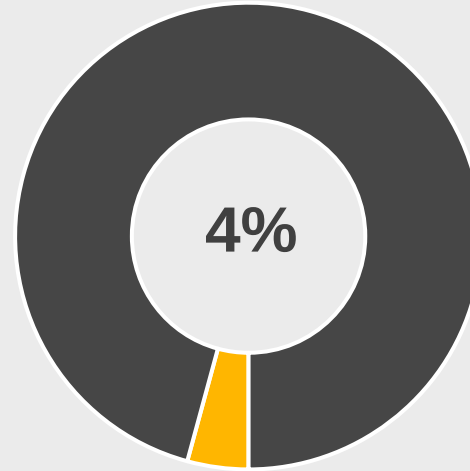
91% Eesti finantsjuhtidest peab automatiseerimist ja digiteerimist oluliseks teemaks



Ettevõtete eelarvete ning prognooside koostamise tehnoloogiline infrastruktuur



47% Kesk- ja Ida-Euroopa finantsjuhtidest **ei ole rahul** senise **andmete kogumise** ning neid **ettevalmistavate** protsessidega eelarvete ning prognooside koostamise tarbeks.



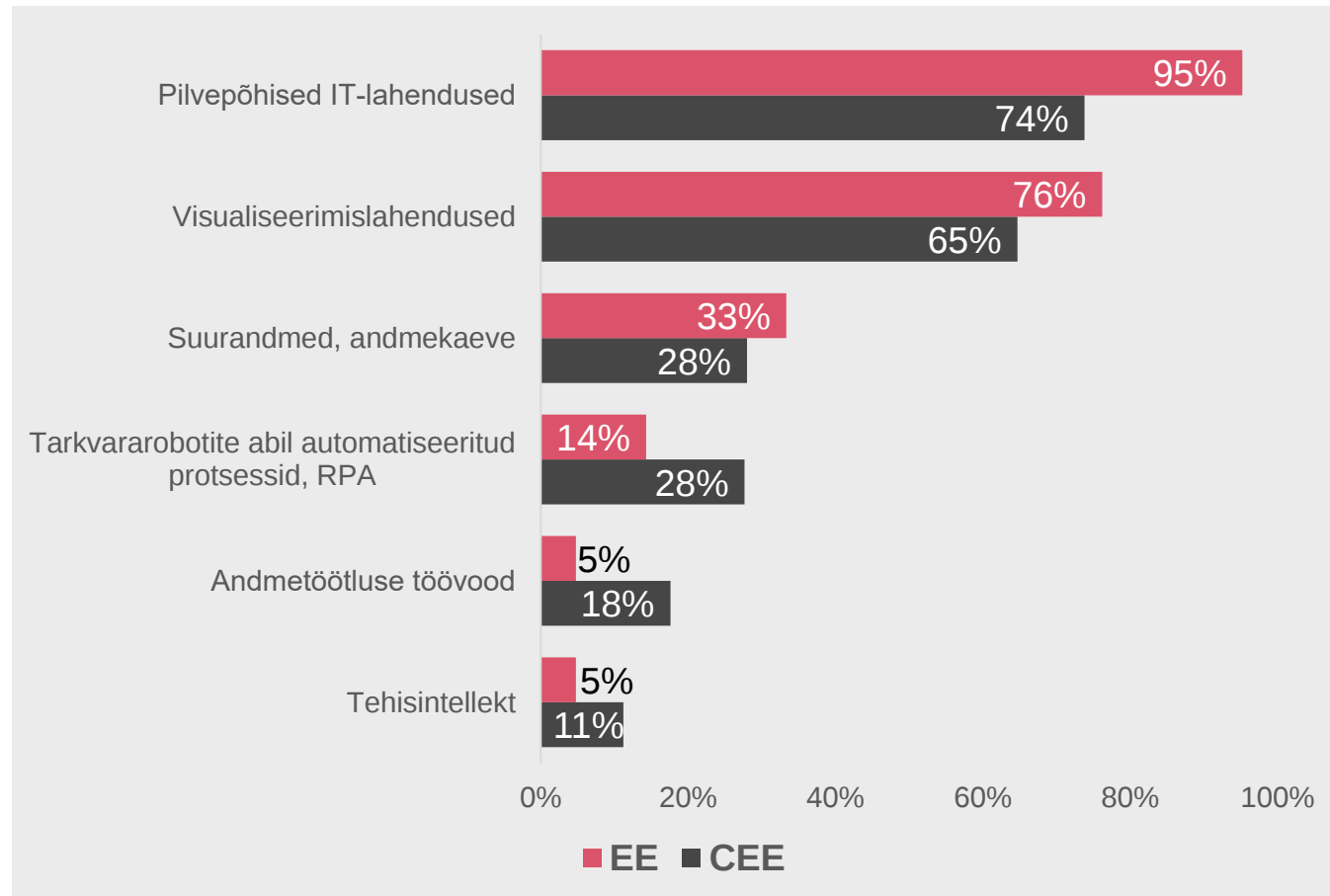
Vaid 4%-l Kesk- ja Ida-Euroopa ettevõtetest on kasutusel **täielikult automatiseeritud** protsessid. Kasutatakse **veebipõhised töövooge, andmehõivet**, keskseid arvutusi ning **konsolideerimis-süsteeme**.

Eesti finantsjuhtide vastuste põhjal ei eristu Eesti ettevõtted teistest Kesk- ja Ida-Euroopa ettevõtetest eelarvestamise ning prognooside tehniliste lahenduste rahulolu poolest – tulemused on ligilähedased sarnased. Küll aga ei saa rahulolu põhjal teha järeldusi ettevõtete tegeliku tehnoloogilise infrastruktuuri osas. Näiteks, 28% finantsjuhtidest vastasid, et koguvad andmeid läbi mitmesuguste tööprotsesside ning Exceli tabeleid kasutatakse nii andmete kogumiseks kui ka eelarvestamise ja prognoosimise läbiviimiseks.

Pilvepõhiseid IT-lahendusi ja visualiseerimistööriistu kasutatakse finantsmeeskondades sagedasti



Tehnoloogilisi lahendusi on ettevõtetes rakendatud järgnevalt:



Kõige enam kasutatakse:

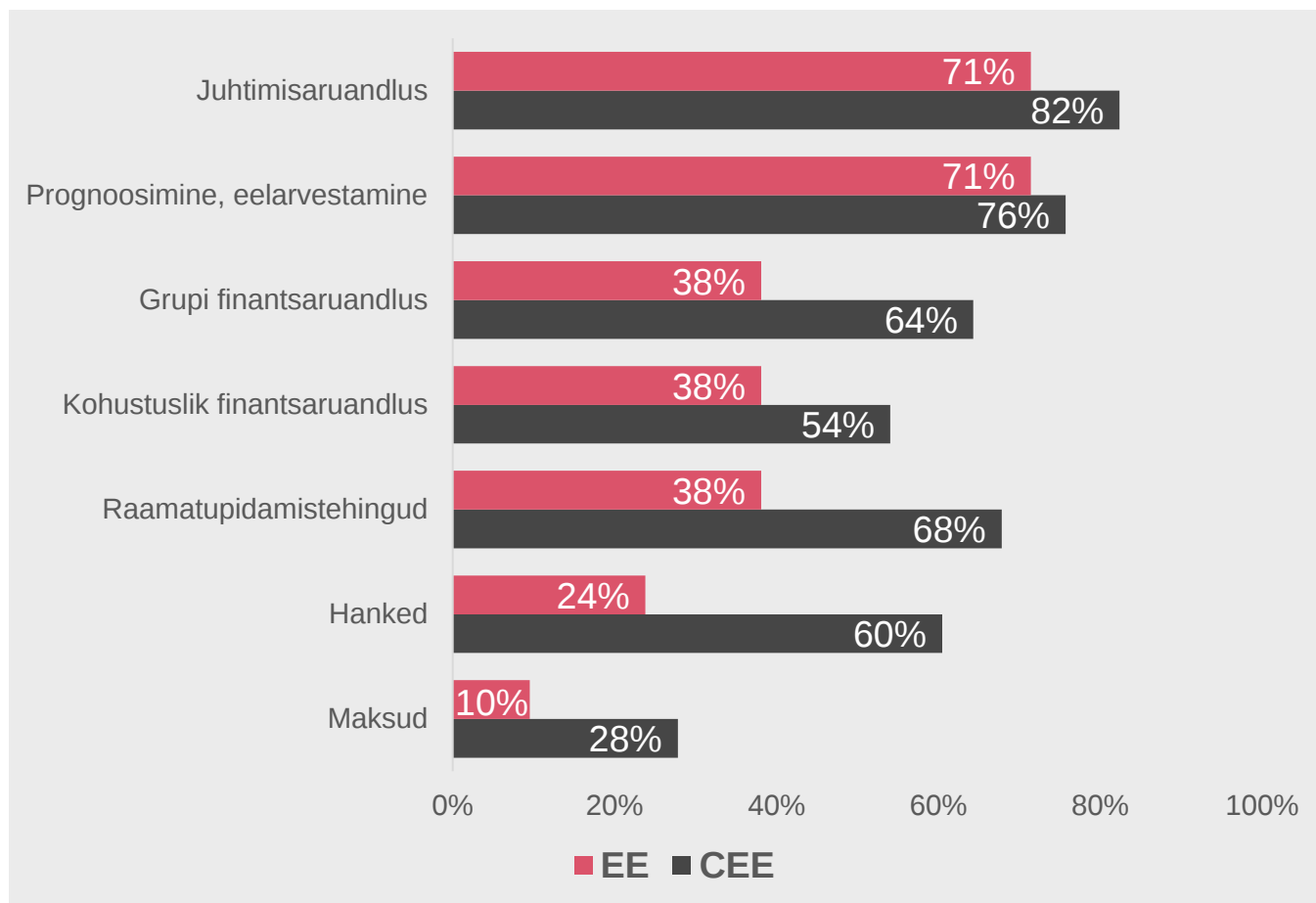
- Pilvepõhiseid IT-lahendusi
- Visualiseerimislahendusi (nt PowerBI, Tableau, Click)

Vähe kasutatakse:

- Suurandmeid, andmekaevet
- Tarkvararobotite abil automatiseeritud tööprotsesse, RPA (nt UiPath, Blueprism)
- Andmetöötamise töövooge (nt Alteryx, Knime)
- Tehismõistust (AI)

Finantsjuhid näevad automatiseerimises suurt potentsiaali

Automatiseerimise potentsiaali nähakse valdkonniti järgnevalt:



6 tööpäeva

- Uuringus osalenud **Eesti** finantsjuhtidel kulub keskmiselt **6 tööpäeva**, et kuu lõppedes raporteerida esmased tulemusnäitajad juhtkonnale. **Kesk- ja Ida-Euroopa** finantsjuhtidel kulub selleks keskmiselt **7 tööpäeva**.

Käsitsi töötlemine

- 48%** uuringus osalenud **Eesti** finantsjuhtidest arvab, et **ettevalmistus äriaruandluseks nõuab liialt käsitööd**. (49% Kesk- ja Ida-Euroopa finantsjuhtide tulemus).

Optimeerimine

- 81%** uuringus osalenud **Eesti** finantsjuhtidest usuvad, et nad suudavad **optimeerida ja muuta protsesse veelgi efektiivsemaks**, et kulusid kokku hoida. (86% Kesk- ja Ida-Euroopa finantsjuhtide tulemus).



Vaatamata oodatavale majanduslangusele on ettevõtetel plaanis investeerida ERP-süsteemide moderniseerimisse



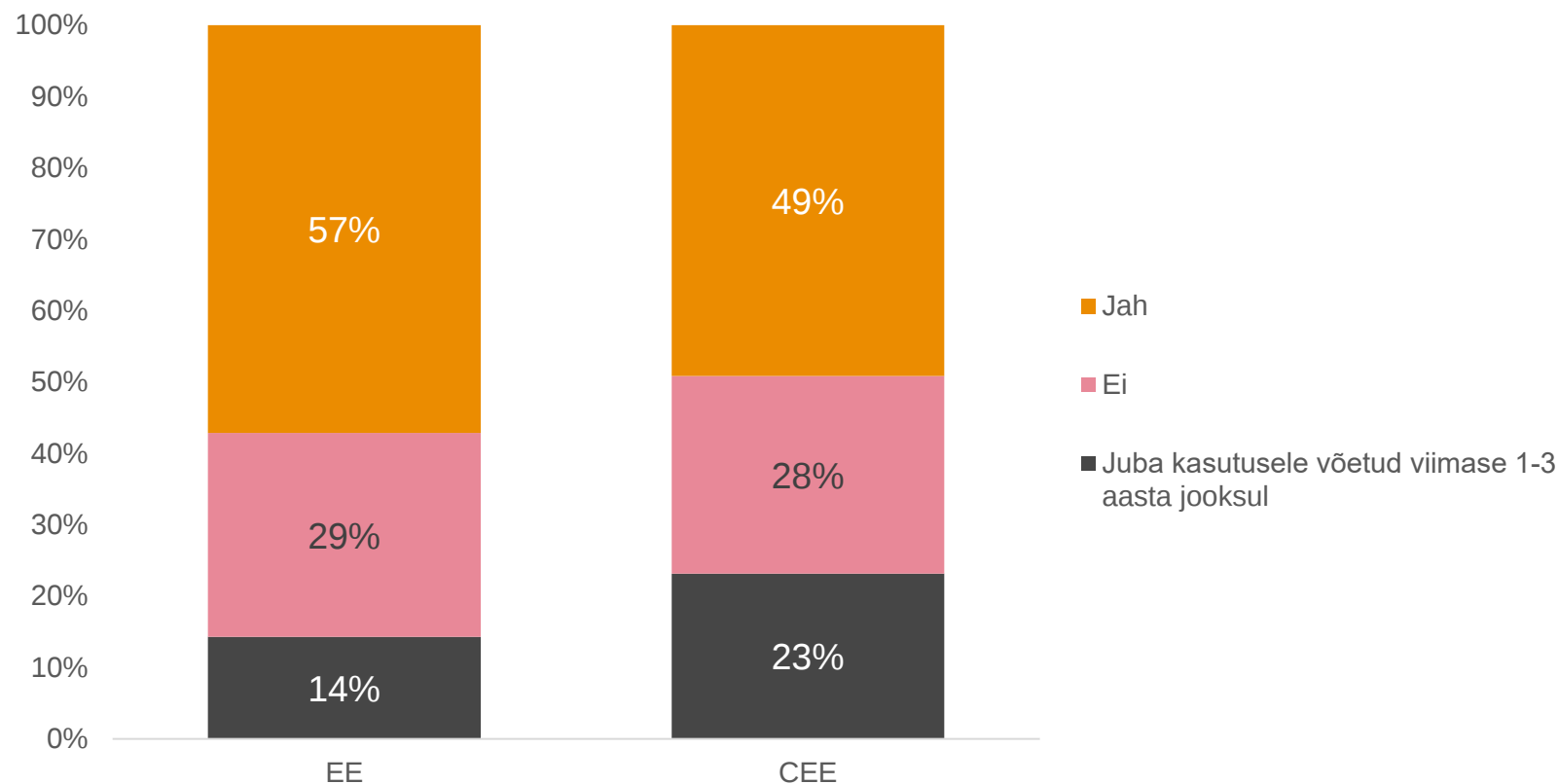
57%

Eesti ettevõtetest planeerib vähemasti mingil kujul oma ERP-süsteemi uuendada



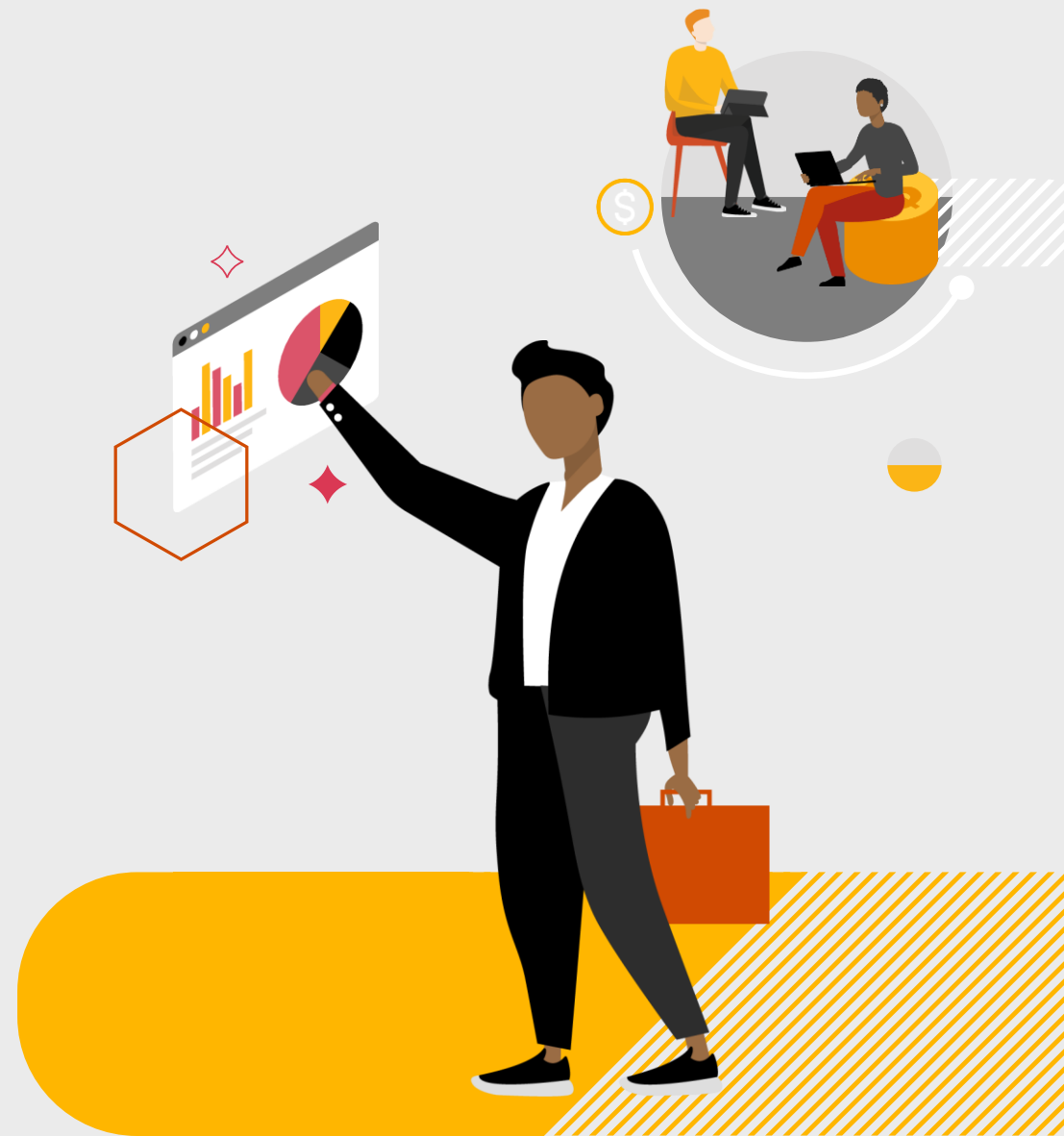
14%

Eesti ettevõtetest on seda lähiajal juba teinud



Kui võrrelda omavahel Eesti ning Kesk- ja Ida-Euroopa tulemusi, siis mõlemal puhul on sama suur hulk ettevõtteid (71-72%) juba kas hiljuti uuendanud oma ERP-süsteeme, on seda praegu tegemas või lähiajal planeerimas.

2.4. ESG aruandlus



Ettevõtete jaoks on ESG aruandlus muutumas järjest aktuaalsemaks



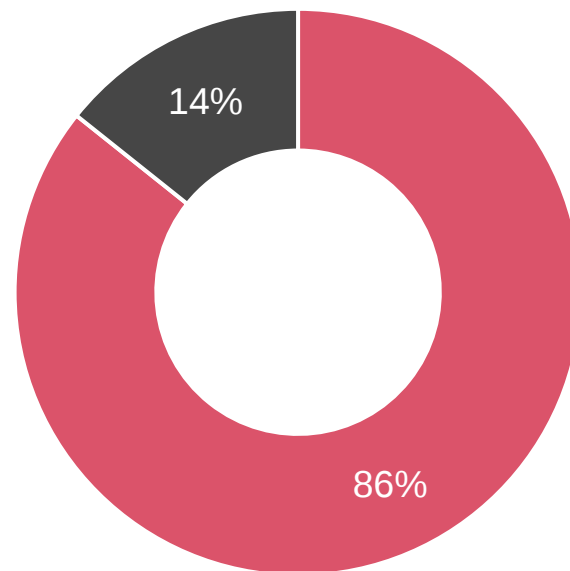
86%

Eesti finantsjuhtidest tõid esile, et ESG aruandlus on nende jaoks juba praegu või järgneva 2-3 aasta jooksul aktuaalne



24%

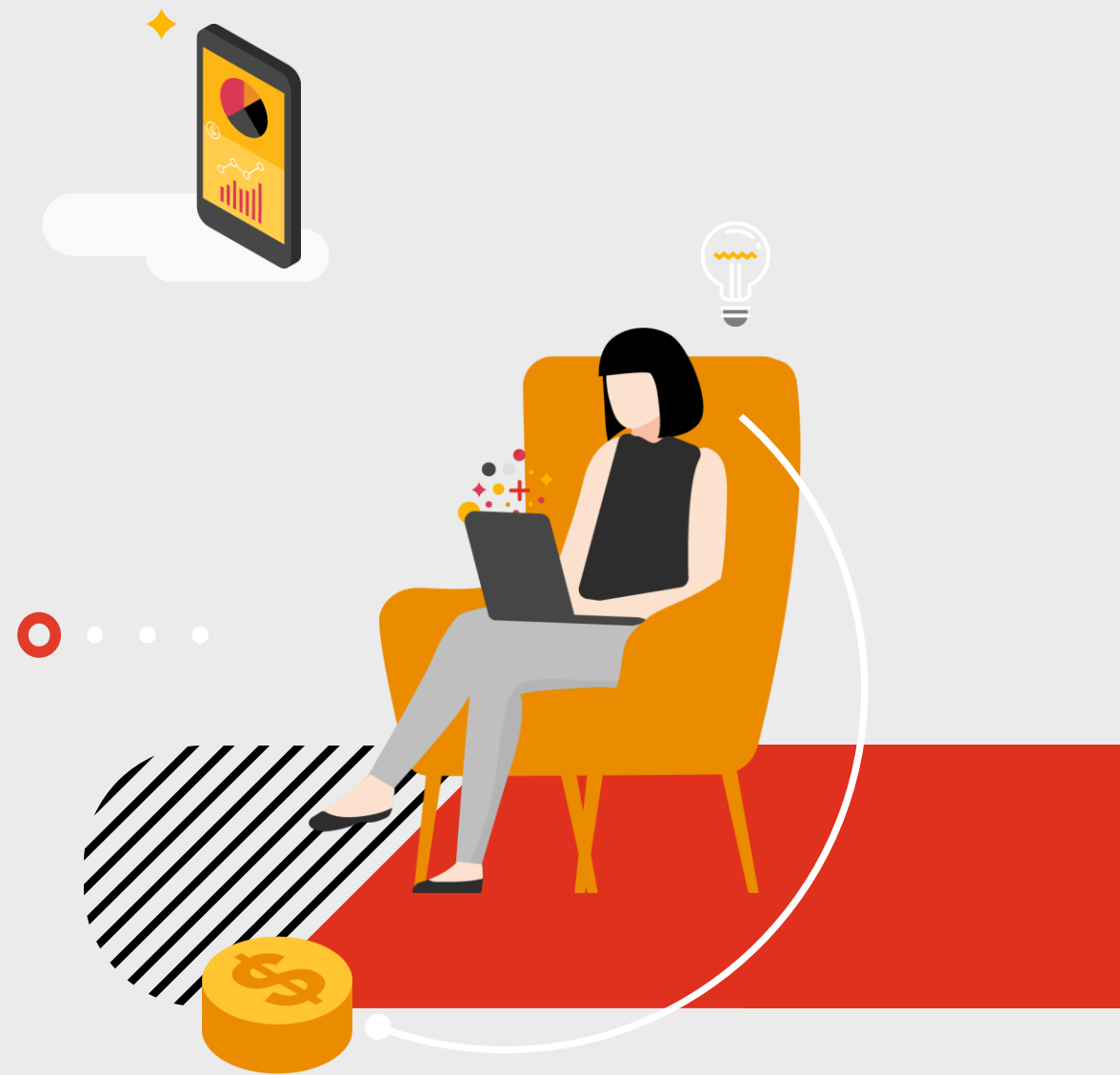
Eesti finantsjuhtide hinnangul on nende ettevõtte ESG aruandluseks valmis



- ESG aruandlus on praegu/või muutub meie jaoks aktuaalseks 2-3 aasta jooksul.
- ESG aruandlus ei ole praegu ega ka järgmise 3 aasta jooksul meie ettevõtte jaoks aktuaalne.

Eesti finantsjuhid eristuvad Kesk- ja Ida-Euroopa keskmisest kõrgema tulemusega. Kui 86% Eesti finantsjuhtidest peavad ESG aruandlust aktuaalseks juba praegu või järgnevate aastate jooksul, siis samamoodi aktuaalseks hindavad ESG aruandlust 77% Kesk- ja Ida-Euroopa finantsjuhtidest. Samas neljandik nii Eesti kui ka Kesk- ja Ida-Euroopa ettevõtetest on võrdväärselt valmis ESG aruandluseks.

2.5. Arendusprojektid



Eesti finantsjuhtide planeeritud arendusprojektid järgneva 3 aasta jooksul*

67% ettevõtetest on juba ellu viinud või planeerimas ellu viia **muudatusi raamatupidamises/finantsjuhtimises**.

Tehnoloogia	Aruandlus	Automatiseerimine	Inimesed
• Uue ERP-süsteemi juurutamine • Mitmete teiste programmide juurutamine • Süsteemide ühtlustamine • Süsteemide integreerimine	• BI lahendused • KPI'de haldamine • Stsenaariumianalüüsid • Rohepööre • Andmete kvaliteet	• Eelarve- ja kuluarvestus • Juhtimisaruandlus • Omahinna arvestus, arendamine	• Meeskonna värbamine • Oskuste täiendamine • Keskastme juhtide proaktiivne kaasamine eelarvestamise ja prognoosimise protsessi

* Vastaja sai esitada vabatekstilised kommentaarid, mis on uuringumeeskonna poolt rühmitatud ja lühemate märksõnadena aruandes esitatud.

Viimase 2 aasta kõige olulisemad arengud ettevõtetes



29%

Eesti finantsjuhtide hinnangul oli **uute tehnoloogiate kasutuselevõtt** ettevõttes üks olulisemaid arenguid viimase 2 aasta jooksul

Tehnoloogiate kasutuselevõtt (nt AI, pilv-andmetöötlus, visualiseerimine, RPA, jne)

29%

33%

Meeskonna oskuste täiendamine

19%

20%

Paindliku töökorralduse juurutamine

19%

14%

Andmehalduse rakendamine

19%

5%

Üleminek uuele ERP-süsteemile

14%

10%

Finantstoimingute tsentraliseerimine

7%

Finantstoimingute detsentraliseerimine

1%

Protsessi ühtlustamine ja lihtsustamine

10%

■ EE ■ CEE





Kokkuvõte

Peamised fookusvaldkonnad
PwC finantsjuhide uuringust

Finantsjuhtide uuringust järeldub 3 peamist trendi finantsjuhtimise korraldamisel

Trend nr 1

Digitaliseerimine, automatiseerimine

Soovitused

- Keskenduda andmehaldusele ja kõrge andmekvaliteedi saavutamisele. Algandmete asjakohasus ja täpsus on edasise analüüsi jaoks võtmetähtsusega.
- Efektiivsuse saavutamiseks jätkata tööprotsesside automatiseerimisega.
- Kaasaegse IT infrastruktuuri kasutamine konkurentsipüsimiseks.

Trend nr 2

Tulevikuks valmistumine ja vajalike oskuste planeerimine

Soovitused

- Analüüsida tuleviku vajaminevaid oskuseid teie ettevõttes.
- Arvestada vajaminevate oskuste ning teadmistega värbamise planeerimisel.
- Keskenduda olemasolevate töötajate oskuste pidevale arendamisele.
- Finantsfunktsiooni roll muutub veelgi olulisemaks ning töö ulatus avardeb (nt ESG aruandlus), mistõttu valmistuda selleks teadlikult.

Trend nr 3

Turbulents on uus normaalsus

Soovitused

- Eri arendusprojektide pidev kavandamine ja jätkamine konkurentsieelise saavutamiseks.
- Tööprotsesside paindlikuna hoidmine pidevalt muutuvate oludega kärmeks kohanemiseks.

Jätkusuutlik ja vastutustundlik tegevus (ESG) omab aina suuremat rolli finantsjuhtimise töös

PwC finantsjuhtide 2022. a uuringu materjalid



Uuringute lingid:

[PwC Kesk- ja Ida Euroopa finantsjuhtide 2022. aasta uuringu koduleht](#)

[PwC Kesk- ja Ida Euroopa finantsjuhtide 2022. aasta uuring](#)

PwC Kesk- ja Ida Euroopa finantsjuhtide 2022. aasta uuringu tulemusi tutvustavad lühikesed videod:
[14 min](#) ja [11 min](#)

[PwC Kesk- ja Ida Euroopa finantsjuhtide 2022. aasta uuringu tulemusi arutlev paneeldiskussioon](#)
[04.10.2022 \(62 min\)](#)

4

Uuringu meeskond



Janno Hermanson
janno.hermanson@pwc.com



Tarmo Meresmaa
tarmo.meresmaa@pwc.com



Elis Raudkett
elis.raudkett@pwc.com

Täiendavate küsimuste korral võtke ühendust!



Täname kõiki uuringus osalejaid!

pwc.com

© 2022 AS PricewaterhouseCoopers Advisors. Kõik autoriõigused kaitstud. "PwC" viitab Eesti seaduste alusel asutatud ja tegutsevale äriühingule AS PricewaterhouseCoopers Advisors või kontekstist lähtuvalt teistele PricewaterhouseCoopers International Limited rahvusvahelise võrgustiku liikmetele, kellest igaüks on eraldiseisev ja sõltumatu juriidiline isik.

