



PwC Business Transformation & Operations

Pomáháme vám zvýšit ziskovost vnitřní transformací podniku

Náš tým expertů na transformace podniků a zvyšování provozní výkonnosti má za sebou řadu úspěšně realizovaných projektů s vysokou ekonomickou návratností.

Identifikujeme úzká místa vašeho podniku, určíme příležitosti pro zlepšení a navrhujeme plán změn. Jejich implementací následně realizujeme skutečné a hmatatelné výsledky.



Náklady

Snižování nákladů a provozní efektivita



Výnosy

Nové obchodní modely a zdokonalení prodeje



Aktiva

Utilizace, údržba a řízení životního cyklu aktiv



Řízení

Organizace, lidé a řízení firmy



Shareholder value (EBITDA)

Pomáháme najít správné řešení ve všech oblastech provozu společnosti

Industry
4.0

Propojujeme svět nových technologií a efektivitu podniků

- Zhodnocení připravenosti podniků pro implementaci IoT
- Určení technologických investic s rychlou návratností
- Projektové řízení při zavádění nových technologií



Zvyšování produktivity

- Optimalizace a re-design procesů, snížení nákladů
- Zvýšení produktivity a kvality výrobků
- Lean Six Sigma, redukce plýtvání, zkrácení lead time



Strategický nákup

- Vyhledávání nových dodavatelů po celém světě
- RFI, RFQ, vyjednávání podmínek, kontraktace dodavatelů
- Transformace nákupní funkce (struktura, procesy, KPI, IT)



Správa aktiv

- Řízení životního cyklu výrobních zařízení
- Efektivní údržba, opravy a generální opravy výrobních zařízení
- Posouzení investic do výrobních zařízení (ROI vyhodnocení)



Dodavatelský řetězec

- Logistika a skladování, propojení dodavatelského řetězce
- Řízení pracovního kapitálu a skladových zásob
- Efektivní řešení interní i externí logistiky podniku



Integrované plánování

- Jednotné plánování podnikových zdrojů a investic
- Odstranění nepřesností a neefektivit v plánování výroby
- Nižší náklady na plánování, přesnější odhady výnosů



Řízení změn a lidských zdrojů

- Sledování výkonnosti, KPI, role a odpovědnosti pracovníků
- Náročné řízení změn
- Hodnocení a rozvoj zaměstnanců



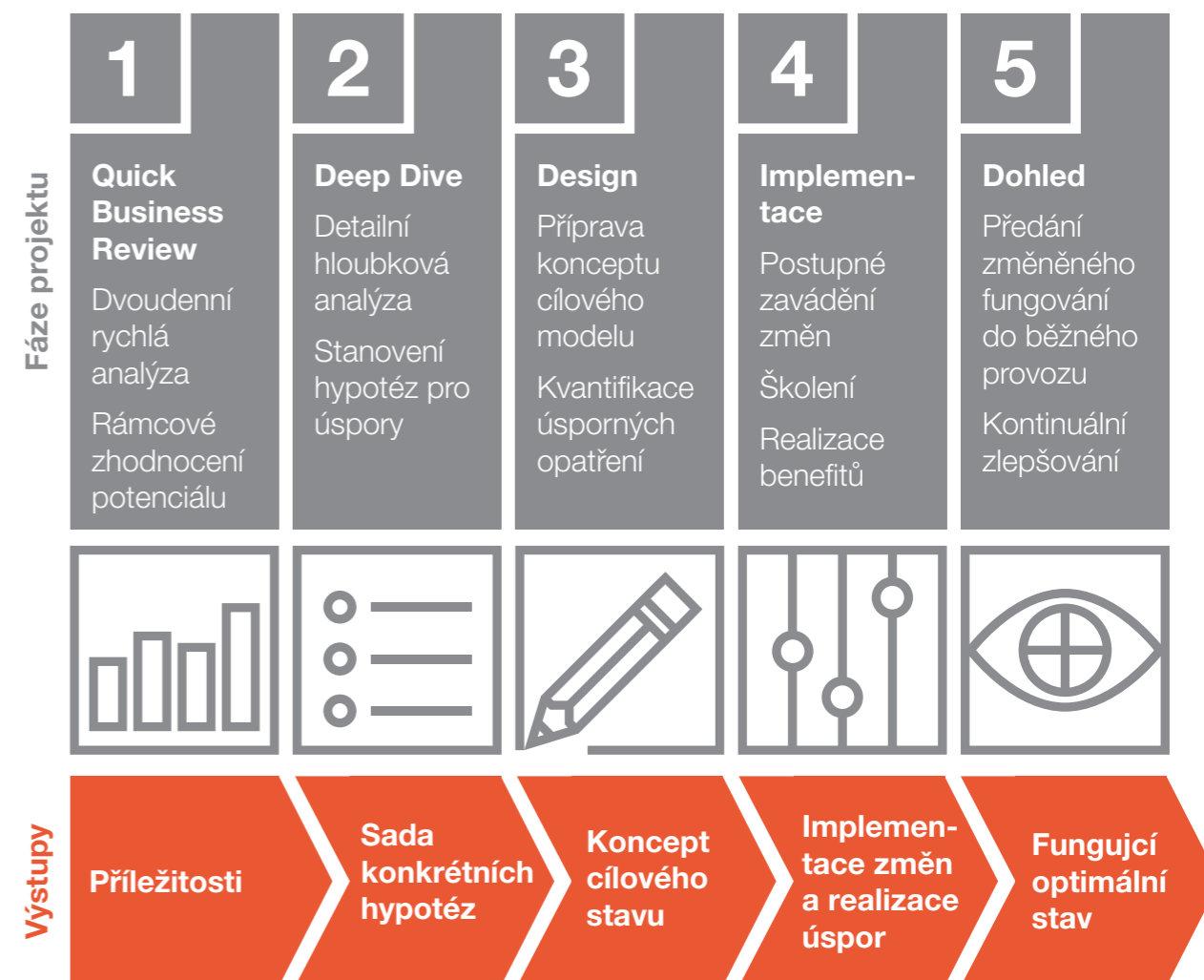
Zvyšování výnosů

- Zdokonalení prodejní činnosti a péče o zákazníky
- Cenotvorba, řízení marží a produktového portfolia
- Optimalizace prodejních kanálů a obchodního týmu



Provázíme naše klienty až po implementaci zaváděných změn

Při projektech využíváme metodiku PwC Transform



Náš způsob práce

Experti PwC specializovaní na zlepšování procesů s vašimi zaměstnanci spolupracují jako jeden tým. Cíle projektu jsou dosahovány společnými silami, přičemž rolí PwC je poskytovat vedení, osvědčené metody, nástroje a dohled, urychlit implementaci, omezit rizika a předejít problémům. Díky úzké spolupráci během celého projektu a přímému zapojení vašich zaměstnanců budete schopni implementovat dlouhodobě udržitelné změny.



Výhody spolupráce s PwC

- Velká zkušenost týmu s náročnými transformacemi
- Reálné úspory s přímým dopadem do výsledovky
- Naše odměna se odvíjí od vašich skutečných benefitů
- Rychlé výsledky (3–5x rychlejší než interní projekty)
- Silný projektový management a metodiky PwC
- Minimální narušení běžného provozu
- Implementace dlouhodobě udržitelných změn



Naše typické výsledky

**Snížení
zásob**

15 - 40 %

**Zvýšení výrobní
kapacity (OEE)**

5 - 10 %

**Snížení výrobního
Lead Line**

10 - 50 %

**Uvolnění peněžních
prostředků**

20 - 30 %

**Zvýšení
produktivity práce**

10 - 25 %

**Snížení režijních
nákladů**

10 - 40 %

Snížení HR nákladů

8 - 20 %

**Úspory na službách
a materiálu**

3 - 10 %

**Celkové snížení
nákladů na výrobu**

10 - 20 %

Kontaktujte nás

Business Transformation & Operations



Jiří Jakoubek

+420 604 581 898
jiri.jakoubek@pwc.com



Radek Svoboda

+420 725 965 431
radek.svoboda@pwc.com

