



Pomáháme vám zvýšit ziskovost vnitřní transformací podniku

Náš tým expertů
na transformace podniků
a zvyšování provozní
výkonnosti má za sebou řadu
úspěšně realizovaných projektů
s vysokou ekonomickou
návratností.

Identifikujeme úzká místa
vašeho podniku, určíme
příležitosti pro zlepšení
a navrhujeme plán
změn. Jejich implementací
následně realizujeme skutečné
a hmatatelné výsledky.

PwC Business Transformation & Operations



Náklady

Snižování nákladů
a provozní efektivita



Výnosy

Nové obchodní modely
a zdokonalení prodeje



Aktiva

Utilizace, údržba
a řízení životního
cyklu aktiv



Řízení

Organizace, lidé
a řízení firmy



**Shareholder
value (EBIT)**

Pomáháme najít správné řešení ve všech oblastech provozu společnosti

Industry

4.0

Propojujeme svět nových technologií a efektivitu podniků

- Zhodnocení připravenosti podniků pro implementaci IoT
- Určení technologických investic s rychlou návratností
- Projektové řízení při zavádění nových technologií



Zvyšování produktivity

- Optimalizace a re-design procesů, snížení nákladů
- Zvýšení produktivity a kvality výrobků
- Lean Six Sigma, redukce plýtvání, zkrácení lead time



Strategický nákup

- Vyhledávání nových dodavatelů po celém světě
- RFI, RFQ, vyjednávání podmínek, kontraktace dodavatelů
- Transformace nákupní funkce (struktura, procesy, KPI, IT)



Správa aktiv

- Řízení životního cyklu výrobních zařízení
- Efektivní údržba, opravy a generální opravy výrobních zařízení
- Posouzení investic do výrobních zařízení (ROI vyhodnocení)



Dodavatelský řetězec

- Logistika a skladování, propojení dodavatelského řetězce
- Řízení pracovního kapitálu a skladových zásob
- Efektivní řešení interní i externí logistiky podniku



Integrované plánování

- Jednotné plánování podnikových zdrojů a investic
- Odstranění nepřesností a neefektivit v plánování výroby
- Nižší náklady na plánování, přesnější odhady výnosů



Řízení změn a lidských zdrojů

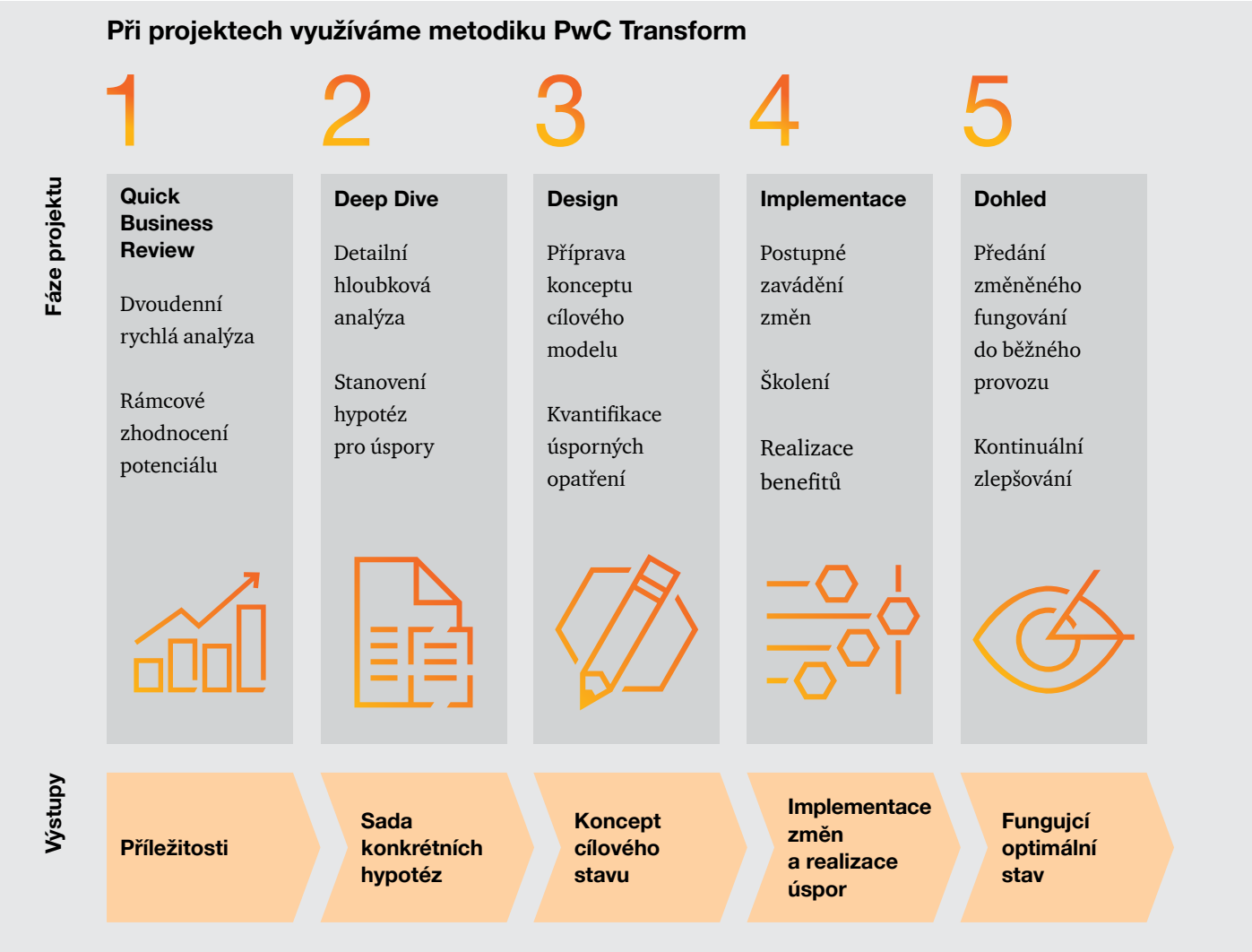
- Sledování výkonnosti, KPI, role a odpovědnosti pracovníků
- Náročné řízení změn
- Hodnocení a rozvoj zaměstnanců



Zvyšování výnosů

- Zdokonalení prodejní činnosti a péče o zákazníky
- Cenotvorba, řízení marží a produktového portfolia
- Optimalizace prodejních kanálů a obchodního týmu

Provázíme naše klienty až po implementaci zaváděných změn





Náš způsob práce

Experti PwC specializovaní na zlepšování procesů s vašimi zaměstnanci spolupracují jako jeden tým. Cíle projektu jsou dosahovány společnými silami, přičemž rolí PwC je poskytovat vedení, osvědčené metody, nástroje a dohled, urychlit implementaci, omezit rizika a předejít problémům. Díky úzké spolupráci během celého projektu a přímému zapojení vašich zaměstnanců budete schopni implementovat dlouhodobě udržitelné změny.



Výhody spolupráce s PwC

- Velká zkušenost týmu s náročnými transformacemi
- Reálné úspory s přímým dopadem do výsledovky
- Naše odměna se odvíjí od vašich skutečných benefitů
- Rychlé výsledky (3–5x rychlejší než interní projekty)
- Silný projektový management a metodiky PwC
- Minimální narušení běžného provozu
- Implementace dlouhodobě udržitelných změn



Naše typické výsledky

Snížení zásob

15 – 40%

Snížení režijních nákladů

10 – 40%

Zvýšení výrobní kapacity (OEE)

5 – 10%

Snížení HR nákladů

8 – 20%

Snížení výrobního Lead Line

10 – 50%

Úspory na službách a materiálu

3 – 10%

Uvolnění peněžních prostředků

20 – 30%

Celkové snížení nákladů na výrobu

10 – 20%

Zvýšení produktivity práce

10 – 25%

Business Transformation & Operations

Kontaktujte nás



Jiří Jakoubek

+420 604 581 898

jiri.jakoubek@pwc.com