

Gestión Integral de Riesgo

La forma en que las empresas transforman los riesgos en oportunidades



■ ¿La cultura de su organización permite a los empleados entender sus riesgos, saber hasta dónde son aceptables y la forma cómo influyen en la toma de decisiones?

■ ¿Está preparado para responder a nuevos marcos regulatorios?

■ ¿Su organización cuenta con un sistema de administración de riesgos dinámico que le permita identificar riesgos que se pueden convertir en oportunidades para su negocio?

Las Juntas Directivas están enfrentando cambios y retos en el ámbito de gestión del riesgo:

- Los eventos de riesgo se han incrementado en su frecuencia, velocidad e impacto. Son cada vez más contagiosos y se propagan a través del negocio en las diferentes categorías de riesgo que existen.
- Los marcos y procesos de riesgo implementados actualmente no ofrecen el nivel de protección esperados, ni integran toda su organización.
- Las Juntas Directivas no tienen claro si el retorno de la inversión, en el marco de gestión de riesgo actual, está plenamente justificado por el nivel de protección que obtienen de este.

Relación Riesgo - Valor

PwC ofrece un enfoque integral que ayuda a las organizaciones a evaluar los diferentes tipos de riesgos y los beneficios que de ellos se pueden obtener.

Conductores de valor



Estrategia de productos

Estrategia financiera

Incrementar el margen operativo

Expectativas del mercado

La alienación de los riesgos de la empresa, con los conductores de valor, permite mejorar la estrategia del negocio.

Factores de riesgos



Factores externos

Estrategia

Gobierno Corporativo

Operaciones e infraestructura

Cumplimiento regulatorio



A través de un mejor entendimiento y gestión de riesgo, las empresas estarán preparadas para realizar su estrategia teniendo la seguridad de que su negocio es lo suficientemente resistente para gestionar los riesgos conocidos y responder a los inesperados.

Gestión Integral de Riesgos - herramienta clave de administración de su negocio

Beneficios:

- Permite a la dirección de la empresa tener una visión global del riesgo, contribuyendo en el logro de sus objetivos.
- Facilita la toma de decisiones.
- Soporta las actividades de planificación estratégica y fortalece el ambiente de control interno.
- Permite cumplir con nuevos marcos regulatorios y demanda de nuevas prácticas de gobierno corporativo.
- Fomenta que la administración de riesgos sea un pilar dentro de la cultura de la organización.



¿Cómo PwC le puede ayudar?



✓ Consultoría en Administración Integral de Riesgos:

- Mercado (SARM)
- Crédito (SARC)
- Liquidez (SARL)
- Contraparte (SARiC)
- Operativo (SARO)
- Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (LA/FT)



- Evaluación, diseño e implementación de Sistemas de Gestión de Riesgos.
- Políticas, procedimientos, estructura de gobierno, metodología para la identificación, medición, control, monitoreo y reporte.
- Diseño de modelos de estimación cualitativa y cuantitativa.
- Elaboración de mapas de riesgos.
- Diseño de indicadores.
- Capacitación.

✓ Cumplimiento regulatorio relacionado con gestión del riesgo

- Superintendencia de Sociedades: Circular Externa No. 304-000001 relacionado con SARLAFT.
- Ministerio de Tecnología y las Telecomunicaciones: Resoluciones para Operadores de Servicios Postales de Pago, relacionadas con SARL, SARO y SARLAFT.
- Superintendencia de Subsidio Familiar: Circular Externa 023.
- Ministerio de Salud y Protección Social: Enfoque de Riesgos, cumplimiento de los estándares de acreditación en Salud.
- Superintendencia Financiera: Circular Básica Contable y Financiera (Circular Externa 100 de 1995) y Circular Básica Jurídica (C.E. 007/96).
- DIAN - Operador Económico Autorizado: Diseño e implementación de procedimiento de análisis de riesgos para abordar temas relacionados con seguridad en la cadena de suministro.

- ✓ Outsourcing total o parcial de la función de administración de riesgos
- ✓ Valoración de instrumentos financieros
- ✓ Consultoría y evaluaciones de la Cultura de Riesgo
- ✓ Consultoría bajo estándares internacionales
 - Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI): Recomendaciones en materia de prevención LA/FT.
 - Evaluación, diseño e implementación de sistemas de gestión riesgo en la cadena de suministro, bajo la norma ISO 28000.
 - Evaluaciones de sistemas de gestión de riesgos según ISO 31000.

GRCS: *Governance, Risk & Compliance - Risks Services*

Contactos:

Mónica Jiménez
Partner Advisory GRC
Tel. (57) 1 634 0555
monica.jimenez@co.pwc.com

Ana Milena Villarreal
Associate Partner Advisory GRC
Tel. (57) 1 634 0555 Ext. 431
ana.milena.villareal@co.pwc.com



PwC ayuda a las organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 157 países, con más de 195.000 personas comprometidas a entregar calidad en los servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. Cuéntanos lo que te importa y encuentra más información visitando nuestra web: www.pwc.com.

© 2014 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.