



Extraíndo valor dos solos profundos

Soluções para o sector
diamantífero angolano

Um sector em reestruturação

Ambicionando tornar-se no 3º maior produtor de diamantes até 2023, Angola tem-se esforçado para atrair investidores estrangeiros, e tem vindo a implementar importantes reformas a nível regulatório, bem como, na concessão de incentivos fiscais.

Foram feitas importantes reformas nos últimos anos visando transformar o sector como um dos maiores contribuintes para a economia angolana, e um dos sectores prioritários na estratégia de redução da dependência do petróleo, onde se destacam:

- criação da Agência Nacional de Recursos Minerais (ANRM);
- extinção da Ferrangol E.P. e passagem das suas competências para a ANRM;
- passagem da competência de concessionária nacional da Endiama E.P. para a ANRM;
- foco da ENDIAMA como operador mineiro;
- foco da SODIAM na comercialização estratégica de diamantes;
- criação do Polo de Desenvolvimento Diamantífero do Saurimo;
- criação da Bolsa de Valores de diamantes.

Entidades chave do sector



Ministério dos Recursos Minerais, Petróleo e Gás
Órgão do Governo responsável pela tutela do sector



Agência Nacional dos Recursos Minerais
Responsável pela fiscalização e concessões



Instituto Geológico de Angola
Recolha e gestão da informação geológica

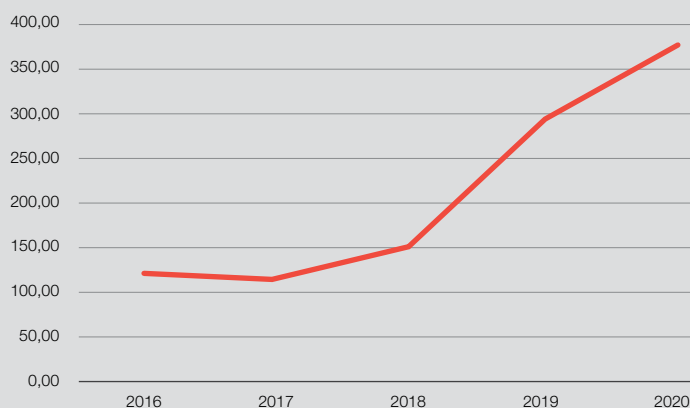


Empresa Nacional de Comercialização de Diamantes de Angola
Comercialização estratégica de diamantes



Empresa Nacional de Diamantes E.P.
Operador mineiro de diamantes

Preço (USD) médio do quilate nos últimos 5 anos



Números do sector em 2020

\$1.196 milhões

Valor das exportações de diamantes.

9.1 milhões

Produção diamantífera em quilates.

KZ52 mil milhões

Receitas fiscais arrecadadas pelo estado angolano do sector diamantífero.



3,5%

Peso do sector dos diamantes no volume de exportações do país.

O novo modelo de governação

Princípios orientadores da Reorganização do Sector dos Recursos Minerais de Angola e do seu novo modelo de governação:

- aumento da eficiência no sector;
- melhor utilização dos recursos;
- ambiente regulatório robusto e estável;
- gestão sustentada dos recursos minerais;
- eficácia à coordenação institucional do sector mineiro;
- redução da presença directa do Estado na actividade económica mineira;
- optimizando o papel dos agentes privados;
- prevenção e eliminação de conflitos de interesse;
- aumento na transparência dos actos e procedimentos relativos ao acesso e à outorga de direitos mineiros;
- maior foco do MINREMPET nas funções estratégicas;
- separação das funções institucionais públicas das funções operacionais e empresariais;
- urgente diversificação da economia nacional por via do aumento das receitas não petrolíferas (PDN 2018-22).

Titular do Poder Executivo
Superintendência total do sector

MIREMPET

Responsável pela formulação, condução, execução e controlo da política do Executivo relativa às actividades geológicas e mineiras, de petróleos, gás e biocombustíveis.

MINFIN

Responsável pela conformidade das empresas no que diz respeito ao quadro fiscal, aduaneiro e cambial e contrapartidas financeiras dos contratos de concessão.

C.N. P. Kimberley
Certificação de origem legalmente prevista.

Instituto Geológico de Angola
Recolha, guarda, gestão, promoção e disponibilização de informação geológica de Angola.

ANRM
Regulação, fiscalização e concessão nacional.

ENDIAMA - EP
Operadora mineira de diamantes.

SODIAM - EP
Comercialização estratégica dos minérios.

BOLSA DE DIAMANTES
Assegurar as transacções de diamantes em Angola supervisionada pela SODIAM.

Decreto Presidencial n.º 143/20

Um sector de capital intensivo com diferentes desafios ao longo da cadeia de valor



Diversos investimentos têm sido feitos ao longo da cadeia, com destaque no *midstream* com a abertura de novas fábricas de lapidação no país. Angola tem como meta a médio prazo, lapidar 20% da produção diamantífera local.

Os últimos desenvolvimentos no mercado global vêm dando lugar a diferentes tendências



Excesso de Produção

Com o aumento das cadeias de abastecimento globais, tem-se assistido a um aumento da capacidade disponível. Os países com mão-de-obra mais barata, e por isso com mais capacidade disponível, têm definido mecanismos para gerir de forma mais eficiente este tema.



Impacto dos Factores de Produção

Os custos de produção variam de país para país. Países com maior custo em termos energéticos tornam-se menos competitivos no quadro mundial. A diluição dos custos com o aumento da escala de produção, mostra-se um importante factor.



Preocupações ambientais

Uma das principais razões para a variação dos preços da eletricidade pelos vários países, está relacionada com o seu cumprimento e adopção de políticas e medidas ambientais mais responsáveis e sustentáveis.



Aumento de rendimentos

Nos países em desenvolvimento, o crescimento do consumo de produtos do sector mineiro apresenta-se mais acelerado.



Comércio

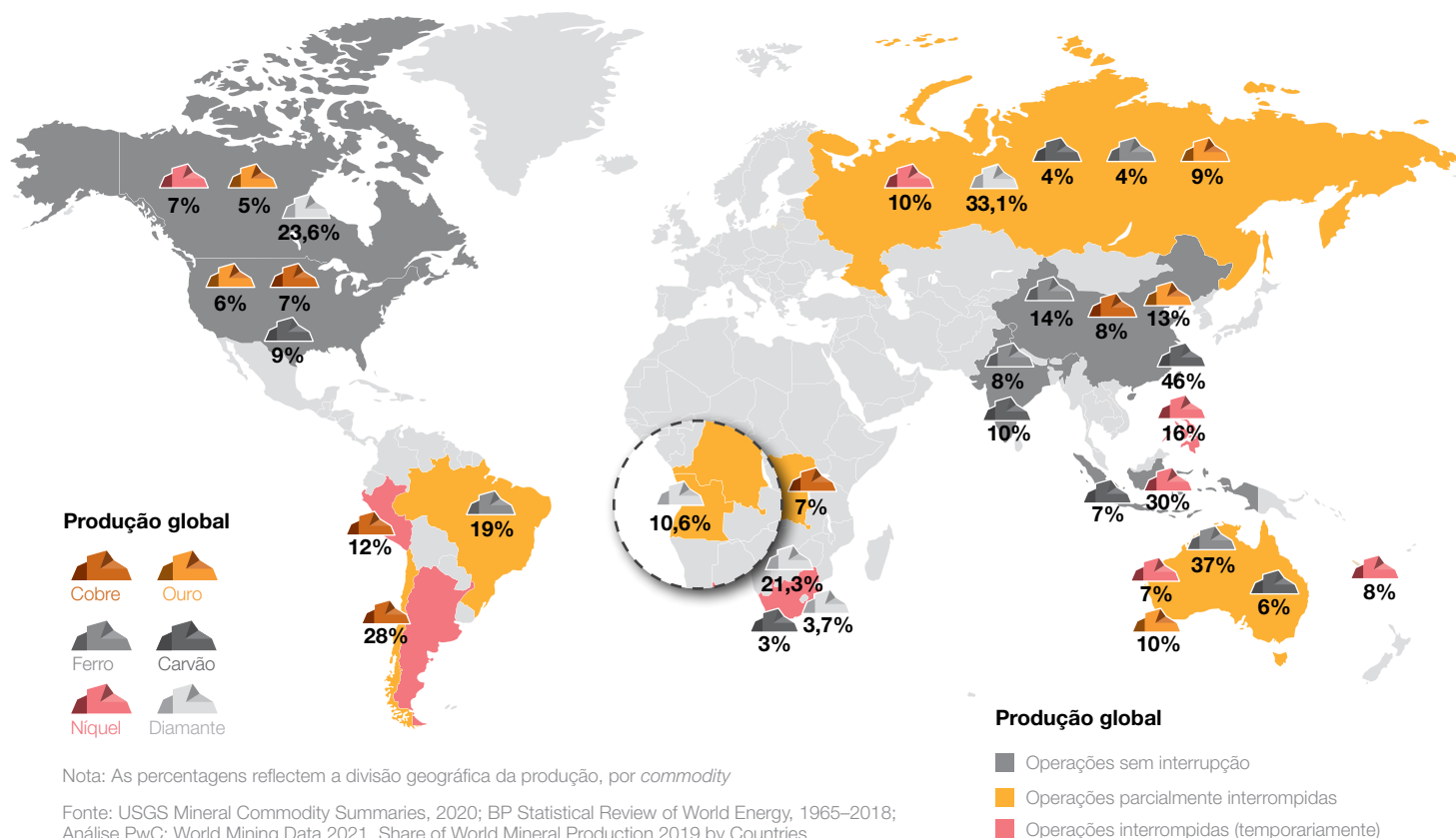
Bens altamente transacionáveis globalmente, e que compõe grande parte da produção das empresas, estão sujeitos às medidas protecionistas dos vários países. Desta forma, a alteração dessas medidas afecta de forma significativa os padrões de produção.

Fonte: Estudo PwC Mining 2020



A pandemia da COVID-19 traz desafios sem precedentes

Visão geral da produção global e o impacto do COVID-19 nas operações do sector



Diferente das outras crises já experienciadas, a pandemia da COVID-19 vem desafiar de forma nunca antes vista, a forma como o sector mineiro sempre foi percecionado. Em Angola as operações das empresas foram parcialmente interrompidas, estando a retoma a acontecer de forma paulatina. Muitas sociedades mineiras, algumas pela primeira vez, estão a experimentar o lado menos bom de cadeias de abastecimento globais, de operações

simplificadas e da especialização (devido aos *lockdowns* criados pela pandemia).

No entanto, a pandemia também está a revelar o lado resiliente do sector e o papel que as sociedades mineiras representam no apoio às comunidades e à economia de forma geral. As principais sociedades mineiras mundiais demonstram que é possível inovar, adaptar-se e responder a esta crise da melhor forma.



Agora é um bom momento para avaliar quais as tácticas mais eficientes, e que deverão ser alavancadas, com o intuito de preparar as empresas para futuros eventos disruptivos como o actual.”

Impacto nos negócios

6%



Redução prevista no EBITDA das empresas do sector no ano fiscal de 2020, largamente originada pelos preços das *commodities* no mercado global.

20%



Redução mínima prevista nos investimentos em Capex.

\$380M



Valor solicitado de apoio pelas 40 maiores empresas do sector mineiro global.

Urge a necessidade de se adoptar estratégias essenciais para fazer face aos desafios, tais como:



Balanços Financeiros fortes colocam as empresas em posição de vantagem

- Aplicar **restrições no investimento em Capex e retornos aos acionistas moderados**, garantindo assim a existência de **liquidez** suficiente para sobreviver a quaisquer **impactos prolongados** do COVID-19.
- **Melhor controlo sobre a estrutura de custos.**
- Maior eficiência no **processo de alocação de capital.**



Gestão da força de trabalho para se adaptar ao novo normal

- **Reimaginar o novo normal do planeamento dos recursos**, incluindo também **novas estratégias de gestão de inventário e contratação/outsourcing.**
- **Foco na automatização** antes e depois do COVID-19.



Foco na Gestão de Risco mantém-se um elemento chave

Foco na **execução de procedimentos de gestão de risco** minimiza a probabilidade de incidentes futuros. Incluindo:

- análises alternativas às cadeias de abastecimento globais dadas as atuais restrições da pandemia (por exemplo, considerar o recurso a fornecedores/especialistas internacionais, mas também locais);
- dependência de um único mercado em virtude da existência de um portfólio de produtos simples (por exemplo, considerar uma diversificação de um portfólio com os mesmos níveis de eficiência);
- gestão de recursos para fazer face a incidentes com custos elevados (por exemplo, maior investimento nas comunidades locais em virtude da pandemia).



Maior Responsabilidade com questões Sociais, Ambientais e de Governança

- **Definir objetivos detalhados, executá-los e promover transparência.**
- Trabalhar para actuar num sector que se distingue mundialmente pela sua **contribuição ambiental e social.**

As nossas soluções integradas

A PwC trabalha junto das empresas, oferecendo recursos de classe mundial, e *expertise* global. A nossa experiência com empresas públicas e privadas do sector mineiro, permite-nos fornecer soluções que agregam valor aos negócios dos nossos clientes, ajudando-os a resolver problemas complexos e a preparar-se para os desafios actuais e futuros.



Organizational Transformation

Alinhar a sua estratégia, transforme o seu negócio e organização.



SAP S/4HANA for Mining

Solução SAP para empresas mineiras de pequena e média dimensão, para o aumento da eficiência e da produtividade.



Cyber Security

Proteger as operações, a reputação da empresa e a confiança dos clientes, com acções pró-activas.



Performance Management

Optimizar o desempenho das diferentes áreas e assegurar o alcance dos objectivos do negócio.



Digital Transformation

Alcançar verdadeira transformação do negócio com apoio da tecnologia certa.



Governance, Risk & Compliance

Repensar o risco e a conformidade para impulsionar a estratégia, as capacidades e o desempenho.



Planning and Analysis

Processos e ferramentas de planeamento, orçamentação, gestão de tesouraria e apoio a tomada de decisão.



Workforce Transformation

Redefinir estratégias para ter resultados extraordinários através das pessoas.



Tax and Corporate & Regulatory Services

Potenciar a fiscalidade como vertente crucial numa gestão moderna e eficiente.



Finance Transformation

Inovar e potenciar a função financeira, transformando-a num potenciador da estratégia do negócio.



Supply Chain

Aprimorar o funcionamento da cadeia de abastecimento e operações em todo o seu espectro.



Tax Reporting & Strategy

Redesenhar, redefinir e implementar a função fiscal para ser um activo estratégico do negócio.

Africa Mining Centre of Excellence

O **PwC Mining Centre of Excellence**

é um *player* de destaque do sector mineiro. Ajudamos empresas a explorar oportunidades, navegar riscos e atingir os seus objectivos de negócio em todo o continente Africano. Os nossos profissionais possuem experiência financeira, operacional e conhecimento de processos de negócio da indústria que nos permite entender o ambiente competitivo, económico e regulatório em que as empresas operam e oferecer soluções apropriadas para cada Organização.

O **PwC Mining Centre of Excellence** pode apoiar as empresas nas operações de exploração, fecho de minas e reabilitação.

Os nossos clientes vão desde as maiores empresas multinacionais aos empreendedores de menor dimensão. Os nossos serviços são específicos para as necessidades de cada cliente tendo em conta a dimensão, localização geográfica e área de operação. Os nossos profissionais conseguem rapidamente perceber a cultura e desafios do negócio para desenhar e implementar soluções para as Organizações.



Os nossos profissionais conseguem rapidamente perceber a cultura e desafios do negócio para desenhar e implementar soluções para as Organizações.”



Soluções para o ciclo de vida das empresas mineiras

- Estudos de impacto económico
- Revisão de risco de projectos de capital
- Estratégia Organizacional
- Estratégias de Responsabilidade Social Corporativa
- Programas de Segurança, Saúde e Ambiente
- Avaliação da função financeira
- Programas Anti-suborno e corrupção
- Gestão de contratos e de fornecedores
- Seleção de ERP, Implementação e controlo
- Avaliações de controlos de sistemas de negócio
- Serviços partilhados



A PwC no mundo

As nossas pessoas

155

Países



Somos uma network de firmas em 155 países.



284.258

Colaboradores

Mais de 284.000 pessoas comprometidas em prestar um serviço de qualidade nas áreas de auditoria, fiscalidade e consultoria.

↑3%



3.830

Especialistas da PwC dedicados ao sector mineiro.

Veja a informação completa em pwc.com/annualreview



Gestão e partilha do conhecimento (thought leadership)



Leia o QR Code para conhecer as nossas publicações do sector ou aceda [aqui](#).



Contactos



Ricardo Santos

Country Senior Partner
ricardo.santos@pwc.com



Cristina Teixeira

Partner
cristina.teixeira@pwc.com



José Bizarro

EU&R Assurance Director
jose.bizarro.duarte@pwc.com



Dangeldino Sousa

Assurance Senior Manager
dangeldino.sousa@pwc.com



Alexandra Moutinho

Consulting Senior Manager
alexandra.rego.moutinho@pwc.com



Jesus Quiteque

Consulting Senior Consultant
jesus.a.quiteque@pwc.com

pwc.com/ao/mining



Siga-nos

© 2021 PricewaterhouseCoopers (Angola), Limitada. Todos os direitos reservados. Neste documento "PwC" refere-se a PricewaterhouseCoopers (Angola), Limitada que pertence à rede de entidades que são membros da PricewaterhouseCoopers International Limited, cada uma das quais é uma entidade legal autónoma e independente.

