



Liderança num futuro global

Agronegócio em Angola

9 Mil Milhões de pessoas até 2050

Com o constante aumento da população mundial, a escassez alimentar torna-se uma realidade. Dado que se prevê que a população mundial ultrapasse os 9 mil milhões até 2050, este crescimento irá originar um aumento da procura por bens alimentares superior a 70%.

África tem a oportunidade de se transformar na principal fonte de abastecimento de produtos alimentares do mundo, devido às condições naturais favoráveis e ao forte potencial de produção agroalimentar deste continente.

De acordo com a Organização das Nações Unidas para o Desenvolvimento Industrial (UNIDO), o agronegócio contribui com 65% do emprego e 75% do comércio interno, em África. O continente ostenta uma taxa de crescimento de 5% ao ano, o que poderá resultar na triplicação do seu Produto Interno Bruto (PIB) até 2030.

Se continuar crescendo a este ritmo, o PIB de África poderá superar o da Ásia em 2050. Com ligações directas com o resto da economia, o agronegócio e a indústria de agro-processamento podem vir a ser o catalisador necessário para impulsionar esse nível de crescimento em África.

A agricultura e o agronegócio vão-se tornando cada vez mais relevantes, à medida que a segurança alimentar se revela num tema cada vez mais pertinente. As empresas do sector do agronegócio, em África, têm que estar preparadas para os contornos da indústria em que estão inseridas, nomeadamente os factores externos que têm um impacto determinante e as regras dinâmicas “do jogo”, para se tornarem líderes e verdadeiros players de referência da indústria.

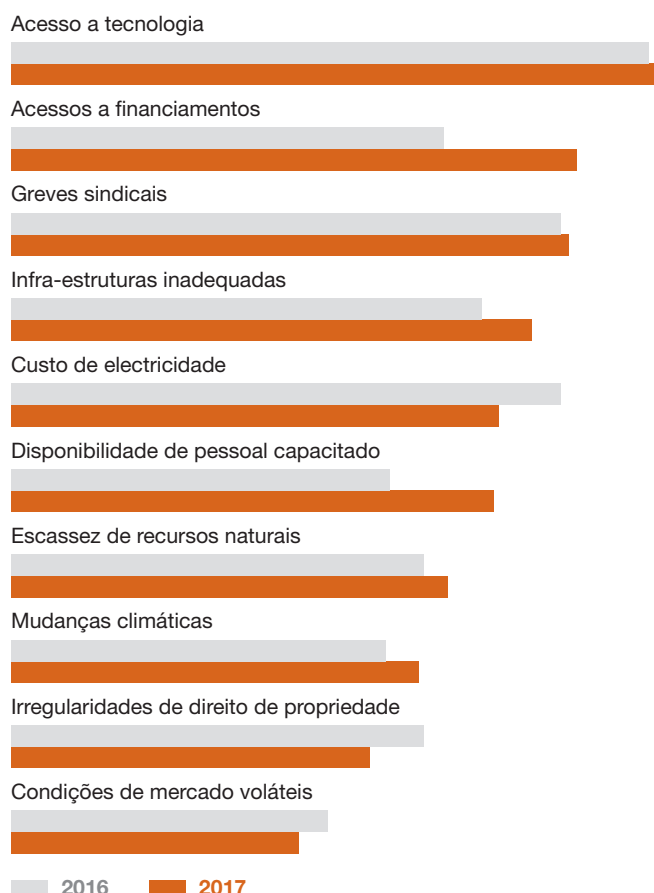
Angola tem potencial para se tornar um dos países líderes no agronegócio em África, devido aos seus solos férteis e ricos e às condições naturais favoráveis, adequando-se à criação de animais e à plantação de culturas variadas. Contudo, actualmente apenas 10% dos 58 milhões de hectares de terra disponíveis para produção agrícola estão a ser utilizadas.

Cerca de 90% das fazendas em Angola são de pequena e média dimensão, sendo utilizadas maioritariamente para agricultura de subsistência, e **traduzem-se essencialmente em mandioca, banana, batata rena, batata doce, milho, tomate, cebola e abacaxi.**

Em Angola, urge a necessidade de dar palco à diversificação da economia e crescimento sustentáveis, sendo o agronegócio, por excelência, o sector que apresenta mais oportunidades e maior potencial de crescimento. O Governo Angolano tem desenvolvido várias iniciativas para o desenvolvimento e aumento do investimento no sector do agronegócio, com o objetivo de fomentar a produção nacional e reduzir a dependência da importação de alimentos.

Organizações Internacionais como a FAO também têm complementado as iniciativas de desenvolvimento do agronegócio em Angola através de financiamentos e implementação de programas.

Principais desafios para o crescimento do agronegócio



Fonte: *PwC Africa Agribusiness Insight Survey 2018- Participaram nas respostas mais de 32 países, fornecendo uma boa visão geral do agronegócio em África como um todo.

Cadeia de Valor do agronegócio



Inputs

- Dificil acesso a variedades de sementes mais modernas e eficientes
- Alto custo de agroquímicos
- Variações climáticas – Temperaturas altas e chuva irregular



Produção

- Fraca proteção contra pestes e doenças
- Sistemas de irrigação precários
- Baixo índice de mecanização
- Poucas iniciativas de pesquisa sobre a agroindústria



Transformação e Armazenamento

- Custos dos combustíveis e eletricidade
- Custos do material industrial para transformação
- Instalações de armazenamento adequadas
- Baixo nível de formação do pessoal



Distribuição e Comercialização

- Baixa qualidade das estradas e falta de integração das redes de transporte
- Baixo custo de produtos importados
- Alta incidência do mercado informal



Consumidores

- Mudança nos hábitos de consumo
- Consumidores cada vez mais exigentes com os produtos



Reguladores

MINAGRIF

Ministério da Agricultura e Florestas

MIND

Ministério da Indústria

MINPESMAR

Ministério das Pescas e do Mar

MEP

Ministério da Economia e Planeamento

Fracas infraestruturas | Indústria transformadora limitada | Pessoal com formação limitada | Pouca pesquisa científica
Dificuldade no acesso à financiamentos | Instalações de armazenamento limitadas



Instituições financeiras

- **BNA** – Banco Nacional de Angola
- **BDA** – Banco de Desenvolvimento de Angola
- **Bancos Comerciais**
- **FIDA** – Fundo Internacional de Desenvolvimento
- **BAD** – Banco Africano de Desenvolvimento



Institutos de Pesquisa

- **IIA** – Instituto de Investigação Agronómica
- **IIV** – Instituto de Investigação Veterinária
- **IDA** – Instituto de Desenvolvimento Agrário
- **CESSAF** – Centro de Excelência em Ciências para a Sustentabilidade em África

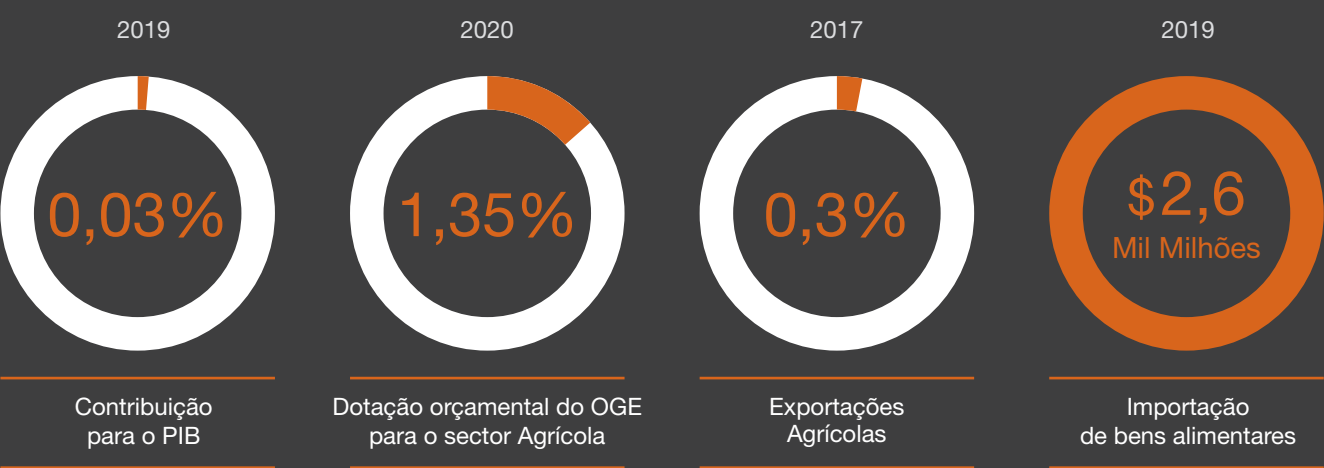


Programas institucionais

- **PAC** – Projecto de Apoio ao Crédito
- **PRODESI** – Programa de Apoio à Produção, Diversificação das Exportações e Substituição das Importações
- **MOSAP II** – Projecto de Desenvolvimento da Agricultura Familiar e Comercialização

O agronegócio em números

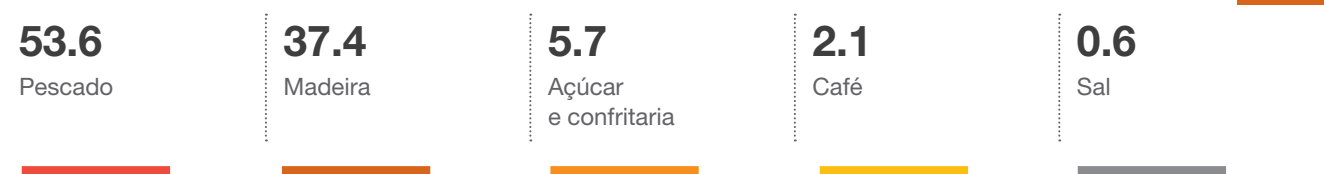
58 Milhões de hectares de terra arável



Produção – Toneladas (Campanha 2018 – 2019)



Exportações* – Milhões de US\$ (2019)



Importações** – Milhões de US\$ (2018)



O futuro do agronegócio em Angola

Agricultura de precisão

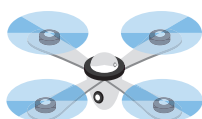
As actividades agrícolas tradicionais dependem de ciclos pré-determinados, contudo, pela monitorização e recolha de dados em tempo real como a qualidade dos solos, variações climáticas e maturidade das plantações, a analítica predictiva pode auxiliar na tomada de decisões, permitindo assim que se faça a agricultura de precisão.



Oportunidades para inovações tecnológicas

- Disponibilidade de dados em tempo-real
- Integração de sistemas
- Previsões de níveis de procura e gestão de oferta
- Melhor gestão orçamental face às flutuações dos custos de produção
- Agricultura de precisão incluindo o uso de dispositivos móveis, analítica e sensores
- Melhor rastreabilidade dos alimentos produzidos, aumentando a segurança alimentar
- Armazenamento de dados em *cloud* para acesso rápido
- Uso de aplicações para gestão e identificação das plantações, monitorização climática e da saúde animal
- Canais de comunicação transfronteiriços

Algumas das inovações tecnológicas que têm sido aplicadas no sector



Drones de precisão

- Análise dos solos
- Fotografia aérea precisa
- Monitorização de animais
- Auxílio na pulverização e rega

Sensores de rega

- Redes de sensores interligados;
- Sistemas inteligentes de gestão de água.

Sistemas de automação e gestão agropecuária

- Maquinaria interconectada
- Monitorização de colheitas em tempo real
- Aplicação de fertilizantes a profundidades controladas
- Sistemas que libertam feromônios aprovados, que interferem com o ciclo reprodutivo das pragas

Controlo de pragas livre de químicos

- Sistemas que libertam feromônios controlados, que interferem com o ciclo reprodutivo das pragas
- Sistemas de captura, contagem e monitorização de pragas
- Monitorização dos campos e resposta contra pragas



Porquê a PwC

A PwC é uma empresa líder mundial na prestação de serviços profissionais ao sector da agricultura e à cadeia de valor alimentar.

A nossa experiência no sector possibilita um posicionamento privilegiado em trabalhar com organizações públicas e privadas, bem como grupos interessados em investir num sector com grande potencial.

Trabalhamos de perto com os nossos clientes, de modo a ter um entendimento exacto das suas necessidades bem como para agregar valor pela aplicação de conhecimento e capacidades das nossas equipas de *experts* da indústria.

As nossas soluções

A PwC dispõe de uma equipa multidisciplinar que permite apoiar as mais variadas empresas em diferentes fases do ciclo de vida, apresentando soluções adaptadas aos desafios e as necessidades específicas de cada empresa.



Ideia

- Pesquisa de mercado
- Estudos de viabilidade (legal, fiscal, técnica e económica)
- Análise da cadeia de valor para produtos específicos
- Captação de financiamento e investimento



Crescimento & Maturidade

- Desenvolvimento de estratégia de crescimento (*Growth Strategy*)
- Consultoria Agrária
- Definição e implementação de estratégia de sustentabilidade, comunicação e *reporting*
- Profissionalização da gestão
- Apoio na gestão da performance e controlo da informação de gestão
- Optimização da cadeia de abastecimento
- Gestão de crises (*Crisis Management*)
- Identificação de oportunidades de expansão
- Transformação digital e Agricultura de precisão
- Implementação de serviços suportados por Drones
- Reestruturação organizacional para criação de valor
- Planos de sucessão e continuidade
- Formação e capacitação de pessoal



Set up/Compra

- Constituição da sociedade
- Pessoas, Processos e Tecnologia
- Serviços de auditoria e contabilidade
- Implementação de Melhores Práticas
- Suporte no recrutamento de pessoal
- Seleção e Integração de sistemas informáticos
- Implementação de soluções tecnológicas
- *Due Diligence* (Financeira, Fiscal Operacional, Ambiental)
- Estruturação fiscal e regulatória (cambial e investimento privado) do investimento
- Benefícios Fiscais



Exit/Venda

- Desenvolvimento de estratégia de saída
- Fusões e aquisições
- Avaliação da empresa (*Valuation*)
- Identificação de compradores
- Venda de activos
- *Due Diligence* (Financeira, Fiscal Operacional, Ambiental)
- Estruturação fiscal e cambial da venda/desinvestimento



“

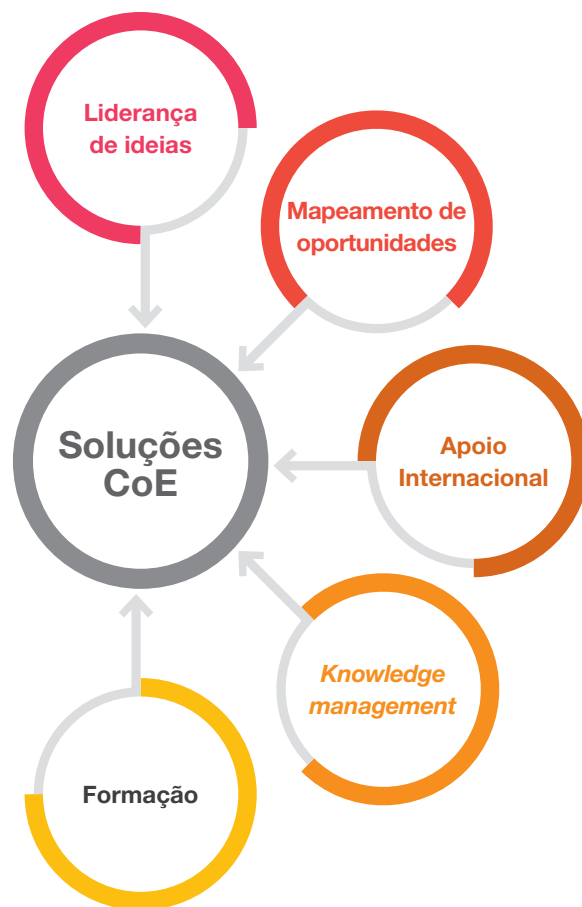
Gerar e disseminar
conhecimento
sobre o Agronegócio,
para criação de valor
nas abordagens com
os nossos *stakeholders*.

Missão do Centro de Excelência

Centros de Excelência em Agronegócio (CoE)

Além dos profissionais especializados em Auditoria, Consultoria e Fiscalidade, a PwC dispõe de Centros de Excelência em Agronegócio, com equipas que incluem engenheiros agrónomos e gestores ambientais, entre outros profissionais especializados no desenvolvimento de soluções para o sector.

A PwC conta também com um Centro de Inteligencia de Mercado (*Agribusiness Research & Knowledge Centre R&KC*) que realiza estudos de mercado, análises de tendências, identificação de oportunidades e presta suporte aos projectos sempre que necessário.



- Gestão de Indicadores das atividades Agrícola, ambientais e de RH
- Mapeamento de processos e diagnósticos das actividades
- Selecção e Implementação de ERPs para Agricultura
- Otimização do processo de fornecimento
- Activos biológicos
- Gestão de risco da cadeia de valor
- Serviços de sustentabilidade
- *Market entry analysis*
- Fusões e aquisições
- Análise de riscos, segurança saúde e ambiente (SSA)
- Auditoria interna para indústria de Cana-de-Açúcar e Soja
- Estruturação fiscal

Contactos



Ricardo Santos
Country Senior Partner
ricardo.santos@pwc.com



Helder Pereira
Partner
Audit Services
helder.pereira@pwc.com



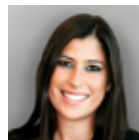
Cristina Teixeira
Partner
Tax Services
cristina.teixeira@pwc.com



Maurício Brito
Partner
TRS Services
mauricio.henriques.brito@pwc.com



Luís Andrade
Director
Tax and Legal Services
luis.andrade@pwc.com



Alexandra Moutinho
Senior Manager
Consulting Services
alexandra.rego.moutinho@pwc.com



Rita Franco Ramos
Senior Manager
Legal Services
rita.ramos@pwc.com

Angola

PricewaterhouseCoopers (Angola), Limitada
Edifício Presidente
Largo 17 de Setembro n.º 3, 1.º andar – sala 137
Luanda – República de Angola
Tel. (244) 227 286 109

