



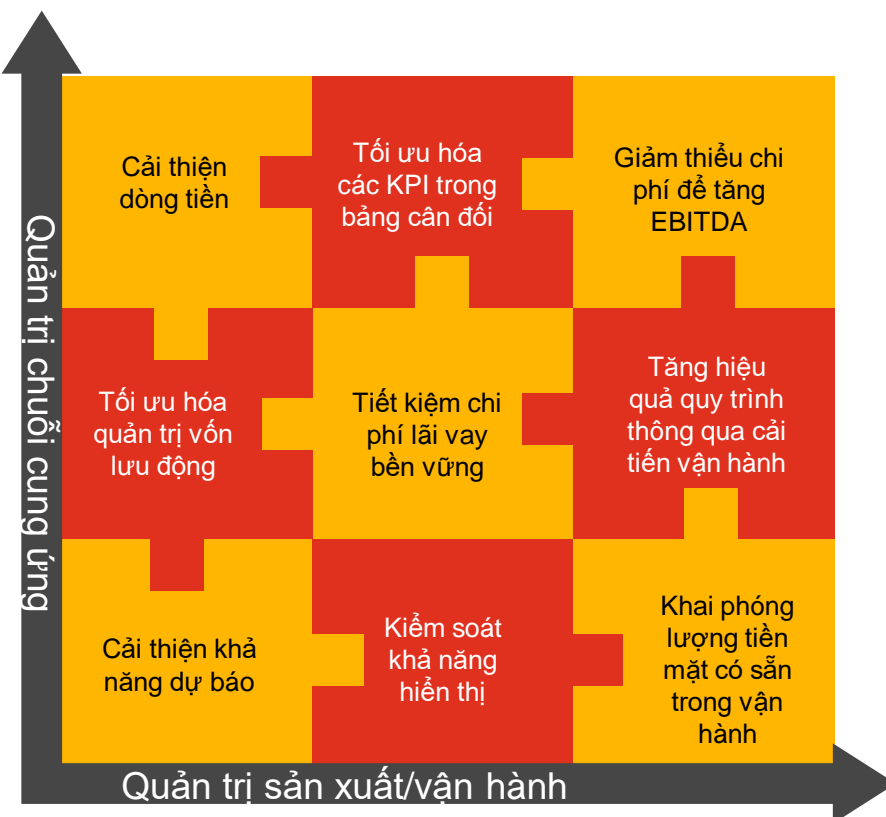
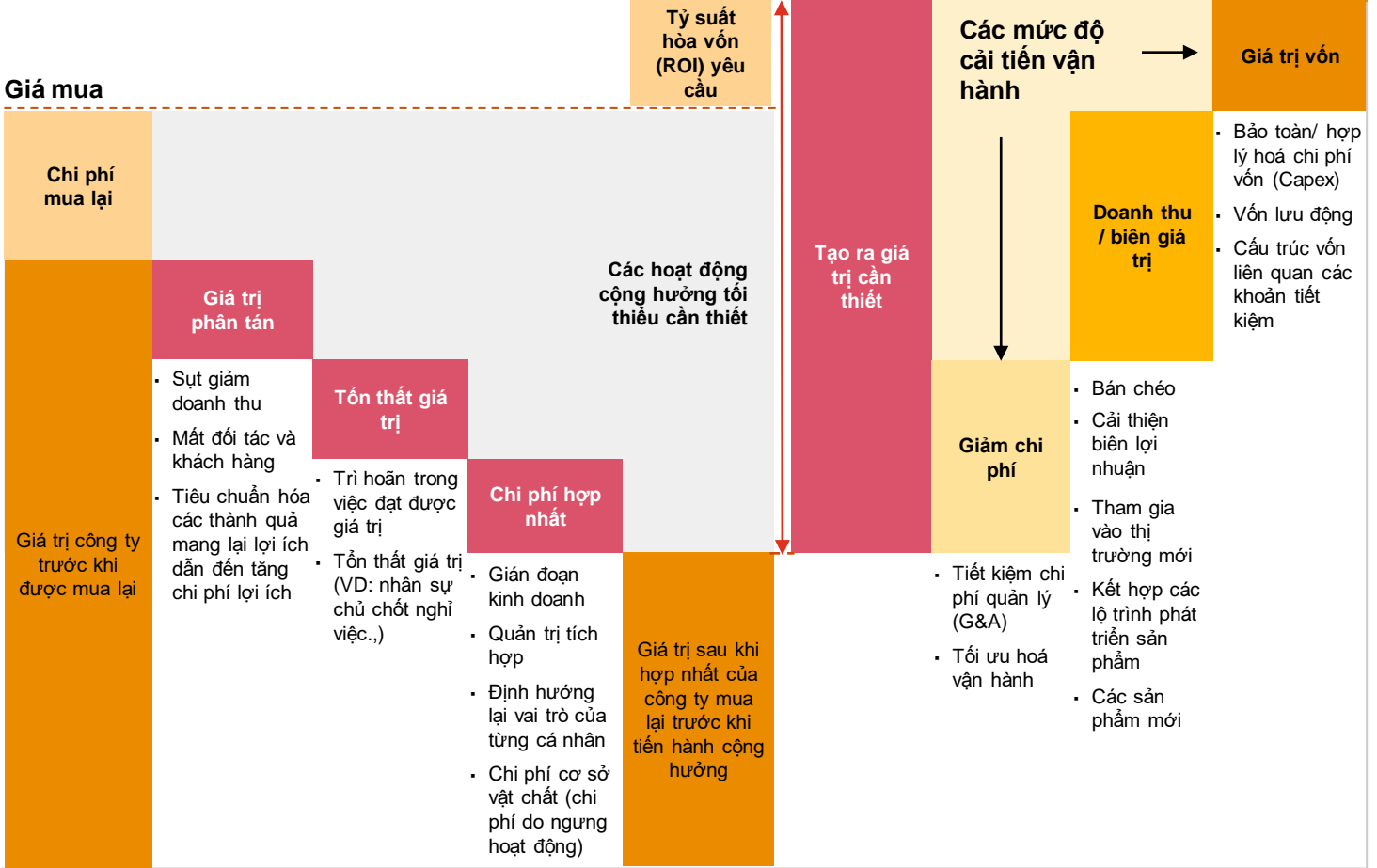
Quản lý vốn lưu
động thông qua

cải thiện hoạt động vận hành



Cải thiện hoạt động vận hành giúp gia tăng đáng kể giá trị doanh nghiệp

Giá mua + Lợi tức yêu cầu của bên mua



Các mức độ cao nhất của việc tạo ra giá trị nằm ở khâu sản xuất/vận hành và chuỗi cung ứng ảnh hưởng đến giá trị doanh nghiệp

Các lĩnh vực cải thiện trong quản lý chuỗi cung ứng

Chúng tôi mang đến giải pháp toàn diện cho chuỗi cung ứng

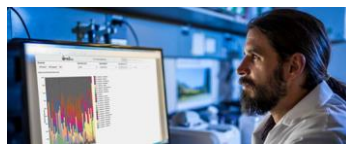
Với các năng lực cốt lõi và kinh nghiệm liên quan chúng tôi sẽ đáp ứng đầy đủ các yêu cầu của khách hàng về các vấn đề mà quý khách hàng quan tâm

Chiến lược vận hành và chuyển đổi



- Phân tích chuỗi giá trị và chiến lược mua hàng - sản xuất
- Chiến lược chuỗi cung ứng
- Tối ưu mạng lưới cung ứng
- Chuyển đổi số trong vận hành

Đổi mới và phát triển sản phẩm



- Đổi mới mô hình
- Chiến lược sản phẩm và nền tảng
- Phát triển mạng lưới toàn cầu
- Phát triển sản phẩm vượt trội
- Quản lý vòng đời sản phẩm

Kế hoạch



- Dự báo nhu cầu
- Hoạch định phối hợp sản xuất và bán hàng
- Hoạch định năng lực vận hành
- Phối hợp hoạch định
- Quản lý tồn kho
- Quản lý tồn kho nhà cung cấp

Nguồn hàng và mua hàng



- Mua hàng tối ưu
- Chiến lược nguồn hàng
- Quản lý và phân loại Nhà cung cấp
- Quản lý hợp đồng
- Quy trình từ mua hàng đến thanh toán

Vận hành sản xuất và dịch vụ



- Sản xuất rời rạc: sản xuất và hợp đồng sản xuất
- Quy trình: lịch trình sản xuất, quản lý tài sản, và bảo trì /mức độ tin cậy
- Dịch vụ: tư vấn vận hành khối văn phòng
- Vận hành tinh gọn

Hậu cần



- Quản lý đơn hàng
- Thiết kế mạng lưới phân phối
- Vận hành kho hàng
- Vận tải đường bộ
- Quản lý dịch vụ hậu cần của bên thứ 3

Hỗ trợ vận hành



- Hoạch định sản xuất phụ tùng thay thế
- Logistics thu hồi
- Bảo hành và sửa chữa
- Dịch vụ hiện trường

Chương trình vốn



- Phân tích kinh doanh, cấu trúc tổ chức, và tài chính
- Quản trị và kiểm soát
- Quản lý chương trình phức tạp
- Quản lý danh mục và triển khai quy trình
- Quản lý rủi ro và tranh chấp/điều tra

Các lĩnh vực cải thiện trong quản lý chuỗi cung ứng

Dịch vụ của chúng tôi trải dài toàn bộ chuỗi cung ứng

Phạm vi chuỗi cung ứng

Đổi mới & Phát triển sản phẩm



- Thiết kế chuỗi cung ứng
- Tích hợp nhà cung cấp vào quá trình phát triển sản phẩm để giảm chi phí
- Tích hợp sản xuất
- Đẩy nhanh tiến trình ra mắt sản phẩm
- Giảm chi phí làm định hướng thiết kế

Hoạch định & Quản lý chuỗi cung ứng



- Xây dựng kiến trúc sản phẩm theo từng mô đun (Modular)
- Thiết kế luồng vận hành kinh doanh riêng phù hợp với doanh nghiệp
- Hoạch định sản xuất và bán hàng
- Khả năng phục hồi của chuỗi cung ứng

Nguồn hàng & Mua hàng



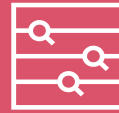
- Sản xuất
- Chiến lược nguồn hàng
- Khai thác hiệu quả tài sản
- Giảm vốn lưu động

Giao hàng & Dịch vụ



- Kho vật lý và trung tâm phân phối
- Kênh đối tác/ tích hợp khách hàng
- Kích hoạt hỗ trợ từ công nghệ
- Lực lượng bán hàng hiệu quả

Vận hành & Hậu mãi



- Hỗ trợ xuyên suốt vòng đời sản phẩm
- Chăm sóc khách hàng
- Bảo trì & sửa chữa



Các lĩnh vực cải thiện trong hoạt động sản xuất

Giải phóng năng lực vận hành hiệu quả cho các nhà sản xuất công nghiệp thông qua phân tích các quy trình kinh doanh

- Doanh nghiệp là một hệ thống nhất quán bao gồm ba phân hệ cơ bản: tài chính, sản xuất và bán hàng. Trong đó, sản xuất là khâu quyết định để tạo ra sản phẩm, dịch vụ và gia tăng giá trị.
- Việc phát triển sản xuất là cơ sở để nâng cao giá trị gia tăng cho doanh nghiệp và khuyến khích sự tăng trưởng.

Chúng tôi hiểu rõ những thách thức mà khách hàng phải đối mặt

 CHẤT LƯỢNG <ul style="list-style-type: none">• Sự thiếu ổn định• Quy trình kiểm soát kém hiệu quả• Lỗi lặp lại	 NĂNG SUẤT <ul style="list-style-type: none">• Sự cố máy móc thường xuyên• Dừng chuyền nhiều lần• Thiếu phương án cho tình huống khẩn cấp	 CHI PHÍ <ul style="list-style-type: none">• Chi phí cao• Lãng phí trên chuyền• Sử dụng không hiệu quả các nguồn lực	 GIAO HÀNG <ul style="list-style-type: none">• Giao hàng trễ• Thiếu kế hoạch• Thiếu nguyên vật liệu
--	--	--	--

PwC đã giúp khách hàng xác định lợi ích như thế nào



Tăng trưởng doanh thu

- Cải thiện hiệu quả giao hàng trên 90%
- Giảm thời gian vận hành 50% - 90%
- Tăng công suất 50% - 100%
- Giảm thời gian phát triển sản phẩm mới và tăng hiệu quả kinh tế



Biên lợi nhuận hoạt động

- Giảm nhân công trực tiếp và gián tiếp 10% - 25%
- Giảm chi phí nguyên vật liệu 5% - 10%
- Giảm chi phí chất lượng trên 50%



Hiệu quả tài sản

- Giảm tồn kho 30% - 60%
- Giảm diện tích sàn sử dụng 25% - 75%
- Mức độ sử dụng tài sản trên 70%
- Cải thiện các điều khoản phải thanh toán

Một số dự án tiêu biểu

Công ty sản xuất cửa lớn nhất Việt Nam

Vấn đề khách hàng gặp phải

- Doanh nghiệp đang phải đối mặt với các vấn đề nghiêm trọng về dòng tiền do việc lập kế hoạch kinh doanh và quản lý vốn lưu động không hiệu quả

Phương pháp tiếp cận

- Đề xuất một giải pháp giúp chuyển đổi hoàn toàn hoạt động kinh doanh bao gồm tài chính, hoạt động và tích hợp hệ thống.
- Triển khai những giải pháp có thể áp dụng thành công ngay trong ngắn hạn (trong vòng 1-3 tháng).
- Đề xuất lộ trình triển khai phù hợp.

Lợi ích nhận được

- Xác định và thực hiện những giải pháp có thể áp dụng thành công ngay tức thì giúp cải thiện dòng tiền lên đến 1 triệu USD trong vòng 3 tháng, hướng đến mục tiêu giảm 50% vốn lưu động và cải thiện 4% tỷ suất lợi nhuận ròng.
- Cải thiện khả năng hiển thị và kiểm soát quy trình, đồng thời thắt chặt dự báo và kiểm soát dòng tiền.
- Cải thiện khả năng thực hiện đơn hàng và sản xuất.

Nhà sản xuất và xuất khẩu hạt điều của Châu Âu tại Việt Nam

Vấn đề khách hàng gặp phải

- Khách hàng của chúng tôi muốn áp dụng hệ thống quản lý mới theo tiêu chuẩn IWS nhưng gặp phải lúng túng trong việc xây dựng hệ thống.
- Các yếu tố nền tảng của 5S, Lean và TPM để xây dựng IWS chưa được củng cố một cách vững chắc.

Phương pháp tiếp cận

- Thực hiện đánh giá hoạt động để xác định các cơ hội cải tiến.
- Triển khai 5S, Lean và TPM trong giai đoạn tiếp theo sau khi hoàn thành các hoạt động đánh giá.

Lợi ích nhận được

- Cơ hội giảm tồn kho thành phẩm xuất khẩu đến ~ 7 triệu USD.
- Cơ hội để giảm sản lượng hàng hóa thành phẩm không đạt tiêu chuẩn thông qua cải tiến (tập trung vào xử lý nguyên liệu thô, tăng cường bảo trì, cải thiện hiệu quả sản xuất bằng cách tháo gỡ các nút thắt quy trình, tiêu chuẩn hóa hoạt động máy móc) dẫn đến cải thiện lợi nhuận 2,5 triệu USD.

Nhà sản xuất phôi nhôm Việt Nam

Vấn đề khách hàng gặp phải

- Sau khi xây dựng nhà kho mới, khách hàng yêu cầu PwC hỗ trợ để xác định kế hoạch chi tiết cho kho hàng với mong muốn vận hành kho tối ưu, phù hợp với đặc điểm hoạt động cũng như yêu cầu của việc mở rộng sản xuất.

Phương pháp tiếp cận

- Đánh giá cách bố trí nhà kho, luồng thông tin và vật liệu, hoạt động của nhà kho, thông số kỹ thuật của sản phẩm.
- Cung cấp quy trình quản lý kho.

Lợi ích nhận được

- Xếp hạng các lựa chọn bố trí dựa trên mức độ phức tạp trong vận hành, dự trữ nguyên vật liệu, chi phí liên quan và năng suất đạt được dựa trên mỗi thiết kế được đề xuất.
- Sơ đồ giá trị tương lai của hoạt động kho hàng.
- Quy trình thao tác chuẩn để gắn thẻ, theo dõi, 5S, Kanban.

Công ty phân phối sản phẩm bia lớn nhất Việt Nam

Vấn đề khách hàng gặp phải

- Khách hàng mong muốn tối ưu hóa cơ cấu hoạt động cho các tài sản chuỗi cung ứng bằng cách tận dụng các phương pháp tốt nhất của thị trường với sự hỗ trợ từ chuyên môn của PwC.

Phương pháp tiếp cận

- Xác thực mạng lưới và dòng sản phẩm hiện tại, các kênh trao đổi thông tin, đầu vào và đầu ra cho mỗi quy trình, các điểm khó khăn chính trong quy trình trạng thái hiện tại.
- Phân tích lợi ích chi phí của các mô hình hoạt động được lựa chọn và sơ đồ chuỗi giá trị tương lai.
- Hỗ trợ giao dịch thương mại và ổn định hoạt động.
- Hỗ trợ trong quá trình triển khai / triển khai mô hình hoạt động đã chọn.

Lợi ích nhận được

- Cập nhật mô hình hoạt động mới và các thông số cải tiến chính phù hợp với việc quản lý.
- Quá trình triển khai hiện đang được thực hiện.

Hãy liên lạc với chúng tôi

Thông tin liên hệ



Johnathan Ooi SL

T: +84 28 3824 0126

M: +84 978 945 199

johnathan.sl.ooi@pwc.com



Mohammad Mudasser

T: +84 28 3823 0796, ext. 3322

M: +84 902 717 062

mohammad.mudasser@pwc.com



Nguyễn Thế An

T: +84 28 3823 0796, ext. 1545

M: +84 933 426 968

nguyen.the.an@pwc.com



Nguyễn Thị Quỳnh Anh

T: +84 24 3946 2246 ext. 3320

M: +84 988 016 806

nguyen.thi.quynh.anh@pwc.com

Địa chỉ văn phòng

TP. Hồ Chí Minh:

Tầng 8, Saigon Tower
Số 29 Lê Duẩn, Quận 1,
TP. Hồ Chí Minh
Điện thoại: +84 28 3823 0796

Hà Nội:

Tầng 16, Keangnam Landmark 72,
Phạm Hùng, Quận Nam Từ Liêm,
Hà Nội
Điện thoại: +84 24 3946 2246



pwc

Tại PwC Việt Nam, mục tiêu của chúng tôi là tạo dựng uy tín trong xã hội và giải quyết các vấn đề quan trọng. Chúng tôi là thành viên của mạng lưới các công ty PwC tại 155 quốc gia với hơn 284.000 nhân viên luôn cam kết cung cấp các dịch vụ kiểm toán và đảm bảo, tư vấn quản lý tài chính, tư vấn thuế và pháp lý chất lượng cao. Hãy trao đổi với chúng tôi các vấn đề của bạn và tìm hiểu rõ hơn về chúng tôi bằng cách truy cập trang web www.pwc.com/vn.

©2021 Công ty TNHH PwC (Việt Nam). Bảo lưu mọi quyền. Trong tài liệu này, "PwC" là Công ty TNHH PwC (Việt Nam), và trong một số trường hợp có thể là mạng lưới PwC, trong đó mỗi công ty thành viên là một pháp nhân độc lập và riêng biệt. và trong một số trường hợp có thể là mạng lưới PwC. Mỗi công ty thành viên là một pháp nhân độc lập và riêng biệt. Vui lòng truy cập www.pwc.com/structure để biết thêm chi tiết.