

Şirket Performansının Geliştirilmesi

Performansın geliştirilmesi, müşterilerin kilit iş süreçlerinin verimliliği ve etkinliği artırılarak daha yüksek performansa ulaşmalarına yardımcı olur. Özellikle Mali İşler Etkinliği, Bilişim Teknolojileri Etkinliği ve Yönetim, Risk ve Raporlama iş süreçlerine yoğunlaşarak ve Teknoloji, Veri Hizmetleri ve Değişim ve Program Etkinliği gibi destek unsurlardan faydalanarak müşterilerimize kapsamlı hizmetler sunuyoruz. Geniş sektör tecrübemiz ve anlayışımız ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun çözümler üretiliyoruz.

Mevcut pazar konuları ile karşılaşılan müşterilerimize önerilerimiz kapsamlı ve derinliktir. Örneğin:

- Büyük çaplı başarısızlıklar nedeniyle risk yönetimi, Yönetim Kurullarının başlıca önceliklerindedir - Yönetim Kurulları ve üst yönetim ile çalışarak riskin daha iyi yönetilmesi için öneriler geliştiriyoruz.
- Artan yasal düzenlemeler, raporlama konularının önemini artırmakta - müşterilerimizle yasal düzenlemelerle uyumluluk düzeylerini etkin ve verimli bir şekilde artırmak için yakın çalışmalarda bulunuyoruz.
- Ekonomik faktörler maliyet yönetimini öncelikli konuma getirmekte - mali işler ve BT gibi konularda etkinliği ve kaliteyi koruyarak maliyetleri azaltmak konusunda öneriler getiriyoruz.

Diğer çalışma konularımız arasında: hızlandırılmış muhasebe kapanış sistemlerinin oluşturulması, işletme sermayesinin ve nakit akışının yönetilmesi, ortak hizmet merkezi kurulması gibi tasarruf sağlayacak fırsatların belirlenmesi ve süreç ve teknoloji etkinliklerinin analizi, COSO, Basel II ve UFRS gibi yasa ve standartlara uyum ve teknoloji ortamının sağlanmasıdır.

Detaylı bilgi için:

Orhan Cem
Danışmanlık Hizmetleri Lideri
+90 212 326 6054 orhan.cem@tr.pwc.com

Anıl Erkan
Danışmanlık Hizmetleri, Kıdemli Müdür
Performans Yileştirme
+90 212 326 6078 anil.erkan@tr.pwc.com

www.pwc.com/tr

PricewaterhouseCoopers kamu kurumlarına ve özel kuruluşlara endüstri odaklı denetim, vergi ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 148 ülkede 130.000'den fazla çalışanının fikirlerinin, deneyimlerinin ve çözümlerinin birleşmesi ile kamu güveninin oluşmasına ve müşterilerinin işlerini değer katmasına yardımcı olur.

PricewaterhouseCoopers 1981 yılından beri faaliyet gösterdiği Türkiye'de, İstanbul'da iki, Ankara'da, Bursa'da ve İzmir'de birer ofis olmak üzere toplam 5 ofiste hizmet vermektedir.

- Şirketinizin tüm yasal yükümlülüklerini yerine getirdiğinden nasıl emin olabilirsiniz?
- Şirketinizin harcamalarını nasıl azaltabilirsiniz?
- Şirketinizin mali işler biriminden nasıl daha fazla değer yaratabilirsiniz?
- Mali işler birimimiz şirketinizin operasyonlarını destekliyor mu?
- Şirketinizin karşılaştığı riskler nelerdir - ve bu riskleri etkin bir şekilde yönetiyor muyuz?
- Bilgilerin toplanması ve raporlanması için nasıl daha az zaman harcarız?
- Yasal yükümlülüklerini yerine getirmek üzere şirketimiz doğru organizasyona sahip mi?
- Doğru mali işler pozisyonuna doğru kişiyi yerleştirdik mi?
- Bilgi güvenliğine yatırım için doğru alanları nasıl tespit edebiliriz?
- Şirketimiz dijital kimlikleri nasıl yönetebilir?
- Operasyonlarımızın kalitesini nasıl artırabiliriz?



Şirket Performansının Geliştirilmesi*

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS



Odaklandığımız Alanlar

Mali İşler Birimi Etkinliği

Müşterilerimizle, mali işler operasyonlarının etkinliğini ve verimliliğini artırmak için çalışıyoruz. Muhasebe, organizasyon ve teknoloji becerilerimiz, mali işler biriminin işlem kaydetme ve raporlama kabiliyetlerinin iyileştirilmesi ve karar verme mekanizmasına ve kurum stratejisine destek verme yetkinliğinin geliştirilmesine yardımcı olmaktadır.

Üzerinde çalıştığımız temel konular

- Standartların yerleştirilmesi ve sadeleştirme
- Performans yönetimi
- Konsolidasyon ve yönetime sunulan bilgiler
- Hazine yönetimi ve sermaye optimizasyonu
- Kontrollerin optimizasyonu
- Çalışanlar ve organizasyon yapısı

Bilişim Teknolojileri Etkinliği

Müşterilerimizle, BT kaynaklarının iş hedefleri ile uyumluluğunun sağlanması konusunda çalışıyoruz. Ayrıca, BT giderlerinin ve performansının şeffaflığının artırılması konusunda destek veriyoruz.

Üzerinde çalıştığımız temel konular

- BT'nin işe uyumunun sağlanması
- BT maliyetlerinin ve değerinin yönetilmesi
- BT projelerinin başarılı olmalarının sağlanması
- BT hizmetlerinin dışardan sağlanması ve hizmet yönetimi
- BT konusunda detaylı inceleme ve satın alma / birleşme, vb. sonrası hizmetler

Yönetim, Risk, Raporlama

Müşterilerimizle mevcut risklerin belirlenmesi, ileriye dönük yönetim ve yasal düzenlemelere uygunluk programlarının oluşturulması, mevcut yapılarının kontrol edilmesi, ölçülmesi ve denetlenmesi konularında çalışıyoruz.

Üzerinde çalıştığımız temel konular

- Entegre bir Yönetim-Risk-Raporlama sistemi
- Yönetim yapısı
- Kurum/portföy risk yönetimi
- Uzman risk hizmetleri
- İş süreçlerinin yönetilmesi
- Denetleme ve raporlama
- Uygunluk maliyetinin optimizasyonu
- Yasal düzenlemelere uygunluk
- Durum tespiti ve çözüm önerileri

Mali İşler Birimi Etkinliği, BT Etkinliği ve Yönetim, Risk ve Yasal Yükümlülüklerin yerine getirilmesi konularında kapsamlı gözlemler sunabilmek için Teknoloji, Veri Hizmetleri ve Değişim ve Program Etkinliği gibi kilit destek unsurlardan faydalanmaktayız.

Teknoloji

- Teknoloji güvenliği ve kontrol konularının belirlenmesi ve incelenmesi ve Mali İşler Birimi Etkinliği, BT Etkinliği ve Yönetim, Risk ve Raporlama çalışmalarının desteklenmesi.
- En üst kaliteli proje idaresi ve teknoloji seçimi ve uygulaması konularında öneri desteği sağlanması.
- Teknolojinin mevcut durum analizi yanı sıra ihtiyaçların belirlenmesi ve incelenmesi.
- Sistem seçimi ve yerleşimine destek verilmesi ve uygulama sonrası etkililik değerlendirilmesinin gerçekleştirilmesi.

Veri Hizmetleri

- Verilerin temizlenmesi için stratejilerin uygulanması ve sürekli veri bütünlüğünün ve doğruluğunun sağlanması.
- Denetimler ve özel projeler için sistemik olarak veri analizinin sağlanması, trend analizi, simülasyonlar ve mutabakat hizmetleri.
- Çalışma tablolarının otomasyonu ve kontroller konusunda destek verilmesi, bilgi yönetimi, iş akışı, mutabakat ve analiz araçları.
- Belge ve bilgi saklama politika ve uygulamaları ile ilgili değerlendirme ve önerilerin geliştirilmesi.

Değişim ve Program Etkinliği

- Değer, tutum ve davranışların stratejik hedeflere uyumu için yaklaşımların geliştirilmesi.
- Program etkinliği danışmanlık hizmetlerinin verilmesi.
- Müşterilerin organizasyon tasarımları ve çalışanlar konularında öneriler geliştirilmesi.
- Sürdürülebilir değişimin gerçekleştirilmesi için gerekli bilgi, beceri, tavır ve davranışların edinilmesi için yönetimin yönlendirilmesi.
- Değişimin yerleştirilmesi için hizmet tedarik modellerinin uyarlanması konusunda önerilerin sunulması.