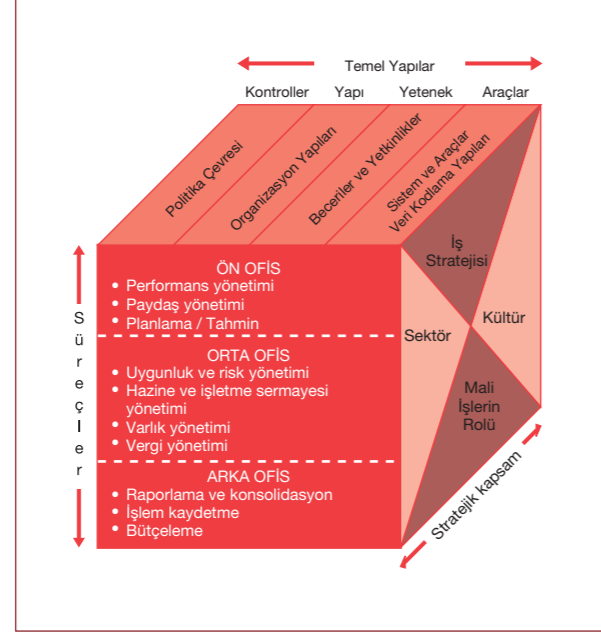


Etkin bir Mali İşler Birimine ulaşmak, strateji, süreçler ve temel yapıların dengeli bir bileşimini gerektirir...

Süreçler açıkça tanımlanmıştır ve alt kategorilere ayrılarak baştan sona tümüyle aktarılırlar.

Temel yapılar, süreçlerin uygulandığı çerçeveyi, kontrol ve politika çerçevelerini, mali işler düzenini, yeteneğin geliştirilme ve yönetilme şeklini, mali işler tarafından kullanılan sistem, araç ve veri yapılarını belirler.

Stratejik içerik, mali süreçlerin kapsam, tarz ve önemini etkiler ve sektöre özel yasal ya da ticari düzenlemeleri içerebilir.



PwC'nin Çözümü

Müşterilerimizin dönüşüm çözümlerini tasarlamak ve uygulamak üzere yukarıdaki çerçeve kullanılmaktadır. PwC aşağıdakileri de içeren kapsamlı Mali İşler Birimi Etkinliği hizmetleri sunmaktadır:

- Performans sorunlarını ve farkları teşhis etmek için mali işler süreçleri ve uygulamalarının karşılaştırılması.
- Organizasyon, süreçler, çalışanlar ve teknolojiyi göz önüne alarak genel mali işler biriminin tasarlanması.
- Tüm ilgili ticari, yasal, yönetim ve iç kontrol gerekliliklerini de içeren finans politika ve kontrol çerçevelerinin geliştirilmesi.
- Kurumsal, iş birimi ve ortak hizmetler gruplarının rol ve sorumluluklarının ilişkilendirilerek mali işler organizasyonunun tasarlanması.
- Ortak hizmetler ve dışardan hizmet temini (outsourcing) modelleri için fırsatların belirlenmesi.
- Finansal işlem kaydetme ve raporlama için detaylı süreçlerin tasarlanması
- Büyük kapsamlı ve farklı iş akışlarının dönüşüm girişimleri için programların yönetilmesi

PwC Mali İşler Birimi Etkinliği Hizmetlerinin Temel Yararları

- Yönetim ve yasal hesapların üretilmesi için gereken zamandan tasarruf, mali uygulamalar ve verilerin entegrasyonu, geliştirilmiş performans yönetim sistemleri ve bütçe süreçleri.
- Raporlamada daha fazla şeffaflık, daha hızlı ve daha doğru karar verme süreci. Daha iyi kalitede yönetim bilgisi ve analizi. Daha hızlı mali kapanış süreci.
- Farklı birimler ve merkezlerdeki faaliyetlerin iyileştirilmesi, yüksek bilgi teknolojileri, mali ve organizasyon giderlerinin azaltılması. Standartlaştırılmış süreçler ve en iyi uygulama örnekleri.
- Değer yaratan unsurlara ve temelindeki performans yönetimi modeline bağımsız bir bakış ve analiz. Risk bazlı performans değerlendirmeleri için yeni fırsatlar.
- Hazine politikalarının genel mali ve ticari hedeflerle uyumunun sağlanması, daha iyi kurumsal yönetim, iyileştirilmiş grup şirketleri arası süreçler, nakde kolay erişim ve daha fazla kontrol.
- Özel finans konularında uzman teknik destek sağlanması.

Detaylı bilgi için:

Orhan Cem
Danışmanlık Hizmetleri Lideri
+90 212 326 6054
orhan.cem@tr.pwc.com

Anıl Erkan
Danışmanlık Hizmetleri, Kıdemli Müdür
+90 212 326 6078
anil.erkana@tr.pwc.com

www.pwc.com/tr



Mali İşler Birimi Etkinliğinin Geliştirilmesi*

*connectedthinking

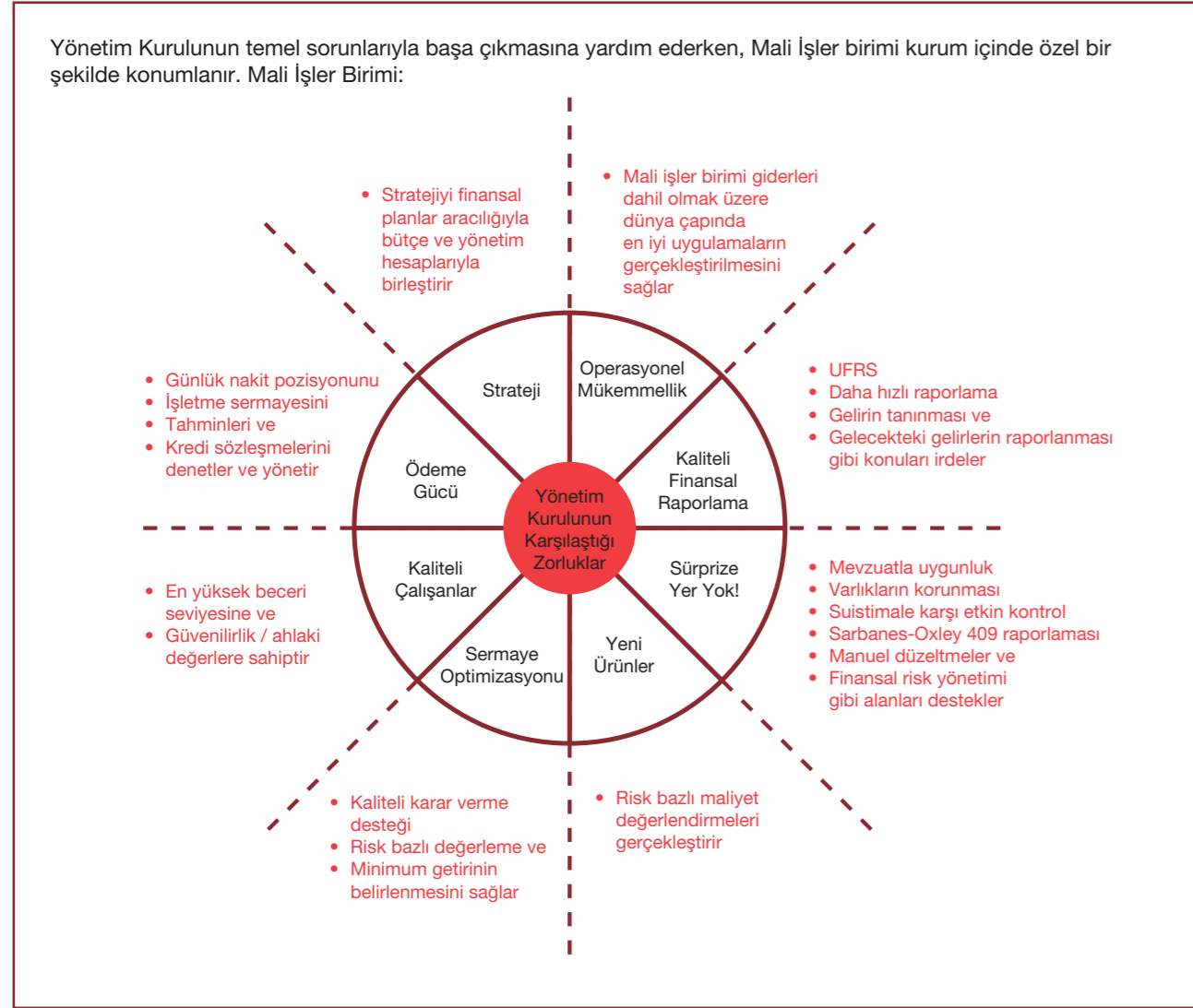
PRICEWATERHOUSECOOPERS 

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Yönetim Kurulu'nun Karşılaştığı Zorluklar

Günümüzün yüksek tempolu iş ortamında, son şirket skandallarından sonra kurumsal sorumluluk ve şeffaflık konularında artan bir talep oluşmuştur. Ayrıca, küresel bir piyasa ve hızla gelişen bilgi teknolojilerinin getirdiği riskler, yönetim kurullarını daha fazla sorumluluk gerektiren, daha bilgili ve aktif bir rol benimsemeye zorluyor. Bu bakımdan yönetim kurullarının karşılaştığı zorlukların başında, şirketin stratejik yönünü tanımlarken uygun müdahale ve yaklaşımı belirlemek ve uzun dönemde hissedara yaratılan değeri geliştirmek gelmektedir.



CFO olarak, işletmeye sağladığınız değeri Yönetim Kurulu'na gösterebilecek kadar Mali İşler Biriminizi tanıyor musunuz?



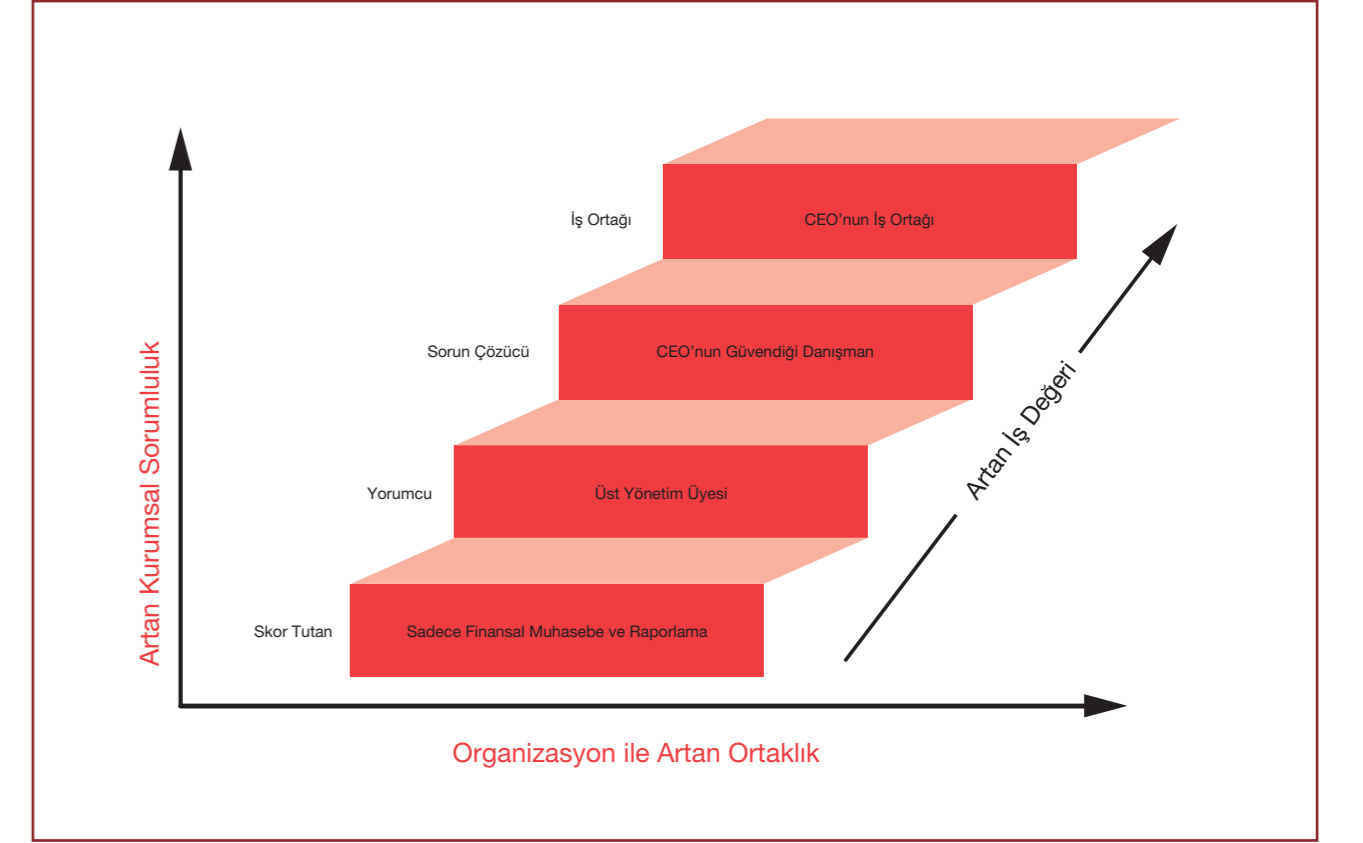
CFO'nun Karşılaştığı Zorluklar

Gün geçtikçe, Mali İşler Birimleri'nin yarattıkları değeri gösterme ve büyüme fırsatlarını belirleme sorumluluğu artmaktadır. Aynı zamanda, Mali İşler Birimleri'nin kurum içerisinde iyi yönetim, mali disiplin ve en iyi uygulamalar açısından örnek olması beklenmektedir. Bu durumda birçok Mali İşler Birimi kendini bir çıkmazda bulmakta. Yaratılan katma değeri nasıl gösterecekleri ve en iyi uygulamalar standartlarını ne derecede karşıladıkları konusunda tereddüt yaşamaktadırlar.

CFO olarak, şunları değerlendirdiniz mi?



CFO'nun Değişen Rolü



Zamanla, mali İşler biriminin görevi işlem eğilimli ve skor tutan bir yapıdan, daha analitik ve stratejik bir yapıya kavuşmalı, böylece şirkete değer katmalı ve Yönetim Kurulu'na daha iyi destek sağlayabilmelidir. Mali İşler biriminin etkinliğini geliştirmek, bütün kurumun ortak hedefi haline gelebilir, bütün düzeylerden çalışanların iç ve dış talepleri karşılamak için gerekli hız, güven ve şeffaflığa ulaşabilecek araçları ve anlayışı oluşturmasını sağlayabilir.

En İyi Uygulamalar

Etkin bir mali İşler birimi aşağıdakileri de içeren alanları dengeler:

- Yönetime ve Yönetim Kurulu'na temel bir iş danışmanı olarak destek verilmesi ve stratejik ve operasyonel konularda tavsiye ve yorumlar sunulması;
- Düzenleyici kurumların getirdiği değişikliklere uyum üzerinde yoğunlaşma gerektiren yönetim, kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin kurulması ve yönetilmesi ve kurumun karşılaştığı büyük risklerle ilgili daha kapsamlı yönlendirmelerde bulunulması;
- Etkin karar destek mekanizmaları kullanarak iş istihbaratı toplanması ve raporlanması yoluyla iş performansını hakkında değerlendirmeler yapılması ve raporlanması;
- Kurumun destek alabileceği verimli bir işlem kaydetme sürecinin oluşturulması.