

สัมภาษณ์พิเศษ

จับเข่าคุย 'ชาลี จันทนยิ่งยง' ปลุก บจ.ปฐทางสู่ธุรกิจยั่งยืน

โลกธุรกิจปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) การประกอบกิจการด้วยหลักบรรษัทภิบาล (CG) และมุ่งมั่นต่อต้านการคอร์รัปชัน ถือเป็น 3 เรื่องใหญ่ในการสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ SD (Sustainable Development) ที่พูดถึงกันมากขึ้น เสียถึงขั้น แต่ใครจะทำจริงจัง ทำได้มากแค่ไหน มีผลดีในระยะยาวจนเห็นเป็นรูปธรรมอย่างไร

"ชาลี จันทนยิ่งยง" รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บอกเล่ากับ "ประชาชาติธุรกิจ" ถึงกลยุทธ์การผลักดันและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทยในระยะ 5 ปี

● ความท้าทายในการกิจนี้คืออะไร

ผมมองว่า คนทำธุรกิจก็ต้องหวังกำไร ส่วนการสร้างที่ยั่งยืนก็เป็นการทำกำไรแบบหนึ่ง แต่จะเป็นการทำกำไรที่ควรสนใจเรื่องอื่น ๆ ด้วย เพราะคำว่า ยั่งยืน ต้องดูทั้ง 3Ps คือ Profit-กำไร People-คน และ Planet-โลก

ส่วนหน้าที่ของ ก.ล.ต. คือทำให้ภาคธุรกิจรู้ว่าเรื่องที่กำลังพูดถึงกันนี้ มันคือการทำกำไร และโจทย์คือจะทำกำไรอย่างไรให้ยั่งยืน ถ้าไม่สนใจเรื่องเหล่านี้สักวันก็จะมีปัญหา ทำให้ธุรกิจไปไม่รอด อาจกลับมาทำธุรกิจเราเจ๊งได้ด้วย

● มีกลยุทธ์ธุรกิจน้อย-ใหญ่อย่างไร
ใช้แรงผลักดัน 3 ด้าน คือ กฎระเบียบ

สังคม และแรงผลักดันจากตัวบริษัทเอง
อย่างการออกประกาศให้เปิดเผยการดำเนินการเรื่อง CG และ CSR ในแบบ 56-1 ซึ่งต้องเปิดเผยในปี บจ.ที่ออกรายงานประจำปี กรรมการต้องเซ็นรับรอง เขาต้องอ่านว่าเขื่อนอะไรลงไป ต่อไปเราจะร่วมกับ

สมาคม บจ.ให้เกิดแรงผลักดันกันในกลุ่มธุรกิจให้ถามกันว่า ที่เปิดเผยนั้น ทำแล้วดีมั๊ย ทำแล้วผลเป็นอย่างไร อุปสรรคอะไร นี่คือการสร้างแรงกระตุ้นทางสังคม

นอกจากนี้ ก็ทำงานร่วมกับนักลงทุนสถาบัน แนะนำเขาว่าเวลาเข้าประชุม



ผู้ถือหุ้น คุณลองถามผู้บริหารบริษัทว่า ทำเรื่อง CG, CSR และประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการคอร์รัปชันไปถึงไหนแล้ว

เราเชื่อว่าเมื่อไรที่ผู้ถือหุ้นสนใจถามเรื่องเหล่านี้กับผู้บริหารธุรกิจ บริษัทก็จะต้องตระหนักมากขึ้น และถือว่าการสร้างแรงกระตุ้นในหลาย ๆ ด้าน

ส่วนธุรกิจขนาดเล็ก ถ้าเขายังไม่พร้อมในบางเรื่อง เช่น เปลี่ยนเครื่องจักรเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เขาก็ทำบางเรื่องได้โดยไม่ต้องใช้เงินมาก เช่น การดูแลพนักงาน การดูแลชุมชนรอบข้าง เป็นต้น

- **จะประเมินผลความคืบหน้าอย่างไร**
เราร่วมกับสถาบันไทยพัฒน์ ทำมาตรวัด

เรื่อง CSR กับการต่อต้านการคอร์รัปชันที่จะเห็นความคืบหน้าแสดงเป็นแถบสีให้เห็นชัด ๆ วัดระดับเปรียบเทียบกันได้เลย ซึ่งมาตรวัดนี้จะทำเสร็จประมาณกลางปีนี้

ส่วนเรื่อง CG สมาคมบรรษัทภิบาลเอเชีย (ACGA) ระบุว่าไทยกระโดดจากที่ 8 ในปี 2550 ขึ้นมาเป็นที่ 3 จาก 58 ประเทศ เมื่อปี 2555 ซึ่งน่ายินดี แต่เราก็คงอยากกระตุ้นให้เรื่องนี้เกิดกับบริษัทขนาดกลางขนาดย่อมมากขึ้น ดังนั้นปีนี้ ก.ล.ด.จึงร่วมกับ PwC ศึกษาปัญหาการทำ CG ในธุรกิจครอบครัว และธุรกิจขนาดเล็ก ซึ่งคาดว่าจะเผยแพร่ออกมาปลายปี และ OECD ก็รอดูผลการศึกษานี้ของเราอยู่เช่นกัน

- **การกระตุ้นเรื่องเหล่านี้จะทำให้ บจ.ทำผิดกติกาลดลงมั๊ย**

มีความเกี่ยวข้องกันอยู่ในแง่ว่า สมมติบริษัทบดแบ่งบัญชี ทำอะไรไม่โปร่งใส และถ้าเขาเข้าใจเรื่อง SD มากขึ้น เขาก็ย่อมจะรู้ว่าทำอย่างนั้นต่อไป มันไม่ยั่งยืนกับธุรกิจเขา นอกจากจะผิดกฎหมาย ถูกจับแล้ว มันก็ทำให้ผู้ถือหุ้นหมดศรัทธาบริษัทหมดความน่าเชื่อถือ ดังนั้นเขา

ก็ต้องเปลี่ยนวิธีการแสดงงบให้โปร่งใส ไม่เอาเปรียบผู้ถือหุ้น

หรือกรณีรู้ข้อมูลภายใน หรืออินไซด์เลอร์เรื่องนี้ก็อยู่ในหลักเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของ CG ดังนั้นผู้บริหารบริษัทที่สนใจเรื่อง CG นอกจากจะไม่ทำอะไรที่เข้าข่ายอินไซด์เลอร์แล้ว เขาก็อาจจะสร้างกลไกป้องกันขึ้นมาด้วย

- **พฤติกรรมละเมิดกฎหมายและไม่ยึดหลัก CG ยังมีอยู่เยอะมั๊ย**

แม้ไทยจะมีผลงานที่ดีเรื่อง CG และดีกว่าสิงคโปร์ แต่บางด้านเราก็สอตกซ้ำมาหลายปี อย่างเรื่องประสิทธิภาพการดำเนินคดีกับผู้ถูกฟ้องว่ามีการคอร์รัปชัน ซึ่งเรามีอัตราความสำเร็จเพียง 7% ตลอด 10-20 ปีที่ผ่านมา เหมือนเราวิ่งได้ที 3 นะ แต่เราตกวิชานี้ซ้ำซากเกือบ 20 ปี จนเป็นคำถามว่าทำไมกระบวนการยุติธรรมของไทยจะทำให้ทัดเทียมกับประเทศอื่น ๆ ไม่ได้หรือ

อย่างเรื่องปันหุ้น เรื่องตลาดทุน คนมักมองว่า ตลาดหลักทรัพย์กับ ก.ล.ด.ต้องจัดการ ทั้งที่ในกระบวนการยุติธรรมมี 5 หน่วยงานเกี่ยวข้อง ก.ล.ด.เป็นเพียงเพียง

ตัวหนึ่งในกระบวนการ เป็นฟันเฟืองด้านทาง และทุกอย่างก็ไปจบที่ศาล

หรือที่เราสอตกเพราะไม่เก่ง มีคนโกงหรือกฎหมายไม่ทันสมัยหรือยัง

ตอนนี้ก็ไม่รู้ว่าปัญหาอยู่ตรงไหน ดังนั้นต้องหาปัญหาให้เจอแล้วแก้ไขตรงจุด ไม่ใช่ขึ้นว่าคนอื่น อย่างในมาเลเซีย เขามีศาลตลาดทุน ไทยจะมีถึงขนาดนั้นหรือไม่

- **ก.ล.ด.วางแนวทางพัฒนาตลาดทุนไทยสู่เออีซีไปถึงไหนแล้ว**

เรามีปรับแก้กฎระเบียบเยอะมาก ทำมากกว่าที่ภาคธุรกิจทำได้ด้วยซ้ำ เรียกกว่าประชุมบอร์ดทุกรอบมีปรับแก้เกณฑ์เพื่อรองรับเออีซีทุกครั้ง เพราะเราก็อยากให้ฝั่งเราออกไปขายของข้างนอกได้มากขึ้น และข้างนอกเข้ามาขายของ

ในไทยได้โดยไม่ผิดกฎหมาย ไม่สร้างความสะดวกให้นักลงทุนไทย

หรือเรื่องเข้ามาจดทะเบียน ก.ล.ด.ก็พยายามปรับให้เหมาะสมกับสภาพความเป็นจริง อย่างหลัง ๆ ก็มีหุ้นใหม่เข้ามาจดทะเบียนมากขึ้น เมื่อก่อนมีแค่ 10-20 ราย แต่ช่วงปี 2556 มีถึง 34 ราย เพราะตลาดบูมมาก ราคาหุ้นกระโดด แต่เจ้าของธุรกิจต้องเรียนรู้ว่าจะเข้ามาฉวยโอกาส ดีหัวเข้าบ้านเท่านั้นไม่ได้ ถ้าเข้ามาเป็น บจ.เขาก็ต้องเตรียมตัวให้พร้อม จากเดิมใช้เงินตัวเองทำธุรกิจไม่ต้องบอกใครว่าจะทำอะไร พอเข้ามาใช้เงินชาวบ้าน ก็ต้องมีทำตามหลักเกณฑ์มากขึ้น