

# SmartClose

Повышение оперативности и достоверности отчетности

В чем заключается процесс закрытия периода?

Контрольные точки:

1. Завершение периода
2. Закрытие
3. Сверка и консолидация



## Проблема

Компании подвергаются растущему давлению в части предоставления достоверной информации в более короткие сроки.

- **Внешние факторы:** рынок и органы регулирования требуют более надежной информации в сжатые сроки
- **Внутренние факторы:** руководителям необходима оперативно подготовленная и актуальная информация для принятия правильных решений
- **Факторы стоимости:** финансовым службам повышают функциональную нагрузку при том же уровне ресурсов или при их сокращении

## Решение – SmartClose

Разработанная специалистами PricewaterhouseCoopers методика **SmartClose** предлагает новый подход к закрытию бухгалтерских книг и подготовке отчетности, позволяющий значительно ускорить подготовку более надежной бизнес-информации и получить конкурентное преимущество путем оптимизации процессов, систем и организационных структур.

## Что представляет из себя SmartClose?

- Комплексный, **направленный сверху вниз анализ** всех аспектов подготовки отчетности – от стратегии и требований пользователей до интеграции информационных технологий и управления процессами
- **Анализ головного офиса**, включая **все отделы**, которые участвуют в процессе закрытия бухгалтерских книг, что способствует **расширению обмена информацией и взаимодействия**
- **Анализ ключевых дочерних компаний**, с целью выявления основных проблем в подготовке отчетности. Данный анализ может быть осуществлен за счет внутренних ресурсов вашей компании или при поддержке PricewaterhouseCoopers
- **Проверенную на практике методику**, включая инструмент **SmartClose Analyser**, позволяющий легко идентифицировать решения для выявленных проблем и отслеживать сделанные улучшения
- **Системный подход к планированию и постоянный контроль**, поддерживаемый **Web-инструментом SmartClose**, для обеспечения оптимального процесса подготовки отчетности и внедрения улучшений.

## Преимущества SmartClose

- ✓ Высокое качество и конкурентоспособность
- ✓ Доверие со стороны внешних пользователей и в рамках организации
- ✓ Большая прозрачность
- ✓ Своевременное и верное принятие решений
- ✓ Усовершенствованные механизмы контроля и сверки
- ✓ Высокая квалификация сотрудников и качественное исполнение ими своих обязанностей

## Подходит ли вам SmartClose?

Если ваша компания сталкивается с ужесточающимися требованиями со стороны основных акционеров сокращать сроки предоставления информации, повышать ее достоверность, и делать это при эффективном использовании ресурсов, то в этом случае ... **SmartClose** – это решение для вас.

# SmartClose

Повышение оперативности и достоверности отчетности

## Наша проектная методика

Методика **SmartClose** делает упор на усовершенствования в четырех ключевых областях: Процессы, Системы, Персонал и Организация. При этом мы ориентируемся на работу с существующими рабочими системами, а также на управление эффективным процессом преобразований за счет тесного сотрудничества с клиентом.

Как правило, проект **SmartClose** состоит из 4 этапов:



Начальный этап позволяет нам совместно с клиентом определить основные цели проекта и оценить текущую ситуацию.

Мы выработываем стратегию проекта и готовим проектную группу к дальнейшей работе.

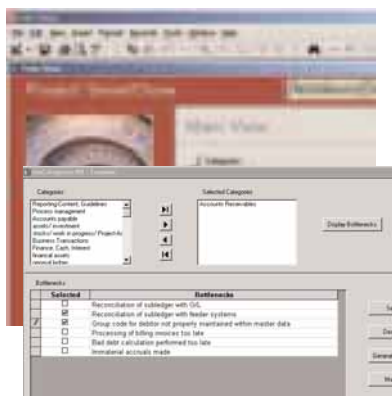
Совместно с нашими клиентами определяем «узкие места» в рамках процесса закрытия. Находим решения, которые позволят добиться оптимального процесса закрытия и подготовки отчетности.

Совместно с нашими клиентами мы осуществляем программу по внедрению выбранных решений, которые могут включать новые процессы, структуры и информационные технологии.

На заключительном этапе мы оказываем нашим клиентам содействие при внедрении процедур непрерывного совершенствования, гарантирующих сохранение достигнутых высоких результатов.

## SmartClose Analyser

представляет собой репозиторий, в котором хранится информация о типичных «узких местах», влияющих на процесс закрытия бухгалтерских книг, а также о передовой практике в области сокращения продолжительности процесса закрытия и повышения прозрачности и качества финансовых данных. Все данные, хранящиеся в этой базе, были получены в результате осуществления других проектов по внедрению **SmartClose**, которые выполнялись PwC во всем мире. Эта база данных представляет собой ценный источник знаний, который используется проектными группами PricewaterhouseCoopers и предоставляется клиенту в ходе реализации проектов.



## Web-инструмент SmartClose:

- Доступен в режиме реального времени ко всем данным через внутреннюю сеть Вашей компании
- Адаптирован к вашей корпоративной среде и требованиям к отчетности
- Позволяет отслеживать ключевые показатели деятельности, задавать промежуточные контрольные точки и осуществлять мониторинг всех аспектов процесса закрытия
- Позволяет по требованию руководства предоставлять доступ к обновленным данным в рамках ежемесячного процесса закрытия
- Данный инструмент включает интерактивное руководство по процессу закрытия, а также специальный форум для обсуждения различных вопросов.



## Примеры проектов

Специалисты PwC выполняли проекты на основе **SmartClose** для многих клиентов из различных отраслей экономики в разных странах мира. В среднем, в результате осуществления этих проектов продолжительность процесса закрытия сокращалась на 40%, а число ошибок снижалось на 20%. Среди клиентов, для которых были реализованы такие проекты были компании Mazda, Nike и Biogen. Подробная информация о выполненных проектах может быть предоставлена по запросу.



## К кому обратиться?

Решения PwC на основе **SmartClose** внедряются авторитетной группой специалистов, обладающих богатым опытом в области внедрения решений, относящихся к финансовой и управленческой отчетности

Тел.: +380 44 490 6777  
Факс: +380 44 486 4558

**Анна Овдиенко**  
Старший менеджер  
[anna.ovdienko@ua.pwc.com](mailto:anna.ovdienko@ua.pwc.com)

