

Услуги в области внутреннего аудита

Профессиональные знания определяют все

Создание эффективной службы внутреннего аудита



Внутренний аудит – что это такое?

Внутренний аудит – это деятельность по независимой и объективной проверке и консультированию, целью которой является улучшение и оптимизация операционной деятельности организации. Внутренний аудит способствует достижению организацией поставленных целей посредством обеспечения системного и продуманного подхода к оценке и оптимизации таких процессов, как управление рисками, контроль и руководство организацией.

Роль внутреннего аудита

Значение надежной и прозрачной системы внутреннего контроля было еще раз подтверждено недавними скандалами вокруг компаний Enron и Worldcom и последовавшими изменениями в практике ведения бизнеса и на мировых рынках, которые поставили компании перед необходимостью решать новые трудные задачи. Все эти изменения способствуют возрастанию роли внутреннего аудита: сегодня акционеры ожидают от внутренних аудиторов не только проверки соблюдения компанией требований законодательства, но и консультаций по вопросам управления, помогающих руководству повышать эффективность и результативность деятельности компании.

Типичные недостатки в сфере внутреннего аудита

Наиболее часто возникающими проблемами в сфере внутреннего аудита являются следующие:

- ✗ Отсутствие процесса, обеспечивающего соответствие целей и плана работы службы внутреннего аудита стратегическим задачам компании
- ✗ Отсутствие квалифицированного персонала
- ✗ Неэффективные процедуры подготовки документации и отчетности о проведенной работе и выявленных проблемах «вручную»
- ✗ Несоответствующие структуры отчетности, снижающие уровень независимости
- ✗ Неправильное понимание целей службы внутреннего аудита.

Какие преимущества дает эффективно работающая служба внутреннего аудита?

- ✓ Более эффективная система внутреннего контроля, корпоративного управления и управления рисками
- ✓ Укрепление доверия акционеров и заинтересованных лиц
- ✓ Повышение прозрачности и эффективности хозяйственной деятельности
- ✓ Повышение надежности финансовой и операционной информации
- ✓ Укрепление деловой этики и морального климата в компании.

PwC может помочь вам в создании отдела внутреннего аудита или повышении эффективности работы уже существующего отдела.

Услуги в области внутреннего аудита

Профессиональные знания определяют все



Наши услуги

PricewaterhouseCoopers разработала целый спектр услуг по оказанию содействия в создании службы внутреннего аудита, включая:

1. Анализ стратегических показателей деятельности

Проведение независимого анализа деятельности и стратегии существующей службы внутреннего аудита:

- ▶ Уточнение ожиданий акционеров и заинтересованных лиц в отношении внутреннего аудита
- ▶ Оценка существующей структуры службы внутреннего аудита, методик, ресурсов и возможностей в свете ожидаемой стоимости
- ▶ Сравнительный анализ работы службы внутреннего аудита с практикой аналогичных компаний
- ▶ Выявление возможностей для оптимизации деятельности и процедур внутреннего контроля
- ▶ Разработка реалистичных стратегических планов по приведению процедур внутреннего аудита в соответствие с целями компании.

2. Семинары по оценке рисков

Работа с руководством, направленная на:

- ▶ Выявление и оценку рисков, используя единую методику для всей организации
- ▶ Количественную оценку вероятности возникновения рисков и их влияние
- ▶ Определение и распределение ответственности за любые изменения, необходимые для повышения эффективности управления рисками и контроля.

3. Стратегическое партнерство и передача функции службы внутреннего аудита внешним исполнителям

Все большее число компаний признают преимущества привлечения стратегического партнера в целях содействия сотрудникам службы внутреннего аудита или передачи этих функций внешнему исполнителю.

Основными преимуществами являются:

- ▶ Привлечение опытных аудиторов и использование передовой практики
- ▶ Привлечение технических и отраслевых специалистов
- ▶ Доступ к инструментам и методикам внутреннего аудита
- ▶ Гибкость с точки зрения затрат и бюджета.

4. Создание службы внутреннего аудита

- ▶ Работа с руководством по созданию службы внутреннего аудита
- ▶ Понимание требований акционеров

- ▶ Разработка основных целей службы внутреннего аудита
- ▶ Определение бюджета для достижения целей
- ▶ Проведение первоначальной оценки рисков
- ▶ Составление штатного расписания/требований к квалификации.

5. Программное обеспечение для поддержания работы внутреннего аудита

PricewaterhouseCoopers разработал программное обеспечение для поддержания работы специалистов внутреннего аудита, которое включает:

- ▶ *TeamRisk* – электронный инструмент для оценки рисков
- ▶ *TeamMate* – программное обеспечение для управления процессом аудита
- ▶ *TeamMate Central* – сетевая база данных, позволяющая отслеживать глобальные проблемы
- ▶ *TeamSchedule* – инструмент для планирования ресурсов.

6. Обучение

Проведение курсов обучения по вопросам внутреннего аудита для повышения эффективности работы существующей службы внутреннего аудита:

- ▶ Выявление направлений для обучения
- ▶ Подготовка и проведение аудиторного обучения или обучения без отрыва от производства.

С кем можно связаться?

Услуги PwC в области внутреннего аудита разрабатываются группой специалистов, обладающих опытом оказания услуг в сфере внутреннего контроля, оценки рисков и контроля за бизнес-процессами, а также всеобъемлющим опытом работы в Украине

Тел.: +8 (044) 490 6777

Факс: +8 (044) 486 4558

Мартин Гуерин

Старший менеджер

martin.guerin@ua.pwc.com

