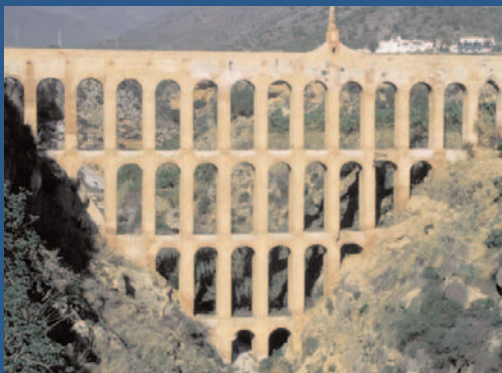


Корпоративное бюджетирование

Опора стратегического и финансового управления



Цели бюджетирования

Корпоративные бюджеты и бюджеты подразделений являются средством финансового выражения стратегических задач компании, логической основой для анализа результатов, элементом мотивации менеджеров. К сожалению, отсутствие эффективного и продуманного процесса бюджетирования во многих организациях приводит к тому, что бюджеты представляют минимальную ценность для оперативного руководства.

Типичные недостатки бюджетирования

К числу наиболее распространенных проблем процесса корпоративного бюджетирования относятся:

- ✗ Различное толкование бюджетных категорий дочерними обществами и подразделениями компании, что ведет к необходимости неоднократного выполнения процедуры консолидации и к ошибкам при ее осуществлении
- ✗ Использование статей доходов, затрат и баланса, не согласующихся с требованиями к корпоративной финансовой или управленческой отчетности
- ✗ Чрезмерная концентрация на каком-либо одном принципе составления бюджета: «Сверху-вниз» – при этом не учитываются реальные потребности предприятий и подразделений / «Снизу-вверх» – что ведет к отрыву текущего планирования от стратегии Компании
- ✗ Недостаточная ясность и согласованность процедур бюджетирования, отсутствие четкого закрепления ответственности и определения сроков их исполнения
- ✗ Некачественное и непоследовательное проведение анализа отклонений факта от плана
- ✗ Неспособность своевременно корректировать бюджеты при изменении, в течение отчетного периода, первоначально использованных допущений
- ✗ Чрезмерное применение ручного труда, создающее дополнительную административную нагрузку.

Каковы преимущества эффективного бюджетирования и как Вы можете их реализовать?

PwC может помочь Вам в решении этих вопросов путем анализа и оптимизации процесса бюджетирования в соответствии со стратегией компании и требованиями к отчетности. Результатами такой оптимизации станут:

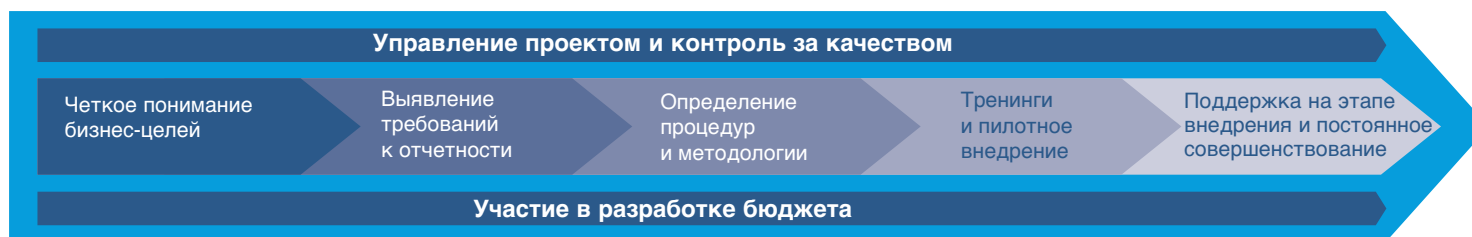
- ✓ Снижение продолжительности цикла бюджетирования, в том числе процедур консолидации
- ✓ Повышение уровня детализации и релевантности бюджетных категорий
- ✓ Определение стратегических факторов успеха и операционных параметров
- ✓ Создание методологической основы для внедрения программного обеспечения в области бюджетирования
- ✓ Повышение эффективности использования финансовых ресурсов.

Корпоративное бюджетирование

Опора стратегического и финансового управления



Наша проектная методология



- | | | | | |
|------------------------------|--|--|---|--------------------------------|
| ▶ Стратегические задачи | ▶ Управленческая отчетность | ▶ Информационные потоки | ▶ План переходного периода | ▶ Группа сопровождения проекта |
| ▶ Критические факторы успеха | ▶ Статьи отчетности | ▶ Методологии расчетов и стандартные корректировки | ▶ Информационный обмен и учебные семинары | ▶ Корректировка методологии |
| ▶ Организационная структура | ▶ Ключевые показатели деятельности | ▶ Принципы консолидации | ▶ Выявление проблем | ▶ Согласованный мониторинг |
| ▶ Центры ответственности | ▶ График работ по составлению бюджета и распределение обязанностей | | | ▶ Дополнительные тренинги |

Решения, сформированные программным обеспечением

Исторически в качестве основного инструмента бюджетирования использовались электронные таблицы. Однако при использовании этих таблиц для целей бюджетирования проявляется ряд недостатков, включая проблемы сверки, возникающие в результате запутанных ссылок на множество таблиц и рабочих книг и недостаточной гибкости структур составления отчетности.

Сегодня для решения такого рода проблем можно воспользоваться рядом прикладных программ. Не все они являются исключительно дорогостоящими, и тем не менее они спроектированы таким образом, чтобы обеспечивать гибкость и облегчить работу, связанную с накоплением, расчетом, консолидацией и сверкой данных, что позволяет уделять больше времени непосредственно планированию, анализу и оценке.

PwC имеет устойчивые партнерские взаимоотношения с местными провайдерами программного обеспечения и может оказать содействие в выборе и спецификации системы. Мы неизменно останавливаем свой выбор на тех программных средствах и поставщиках, которые имеют богатый опыт внедрения, а также обеспечивают комплексную поддержку и обучение пользователей прикладных программ на местах.

Возможности PwC постоянно пополняются с каждым новым успешным проектом. Вы можете связаться с нами, чтобы детально ознакомиться с последними достижениями в области корпоративного бюджетирования.

С кем можно связаться?

Решения PwC в области корпоративного бюджетирования разрабатываются авторитетной группой специалистов, обладающих богатым опытом в области разработки решений, относящихся к финансовой и управленческой отчетности, а также всеобъемлющим опытом работы в странах СНГ

Тел.: +380 44 490 6777
Факс: +380 44 486 4558

Анна Овдиенко
Старший менеджер
anna.ovdienko@ua.pwc.com

