

Kontakt

Wojciech Michalowski
Starszy menedżer
T: +48 22 523 4259
E: wojciech.michalowski@pl.pwc.com

Radomił Maślak
Starszy menedżer
T: +48 22 523 4223
E: radomil.maslak@pl.pwc.com

Piotr Michalczyk
Menedżer
T: +48 22 523 4294
E: piotr.michalczyk@pl.pwc.com

Peter Poliak
Menedżer
T: +421 2 59350 561
E: peter.poliak@sk.pwc.com


Usługi regulacyjne w Europie Środkowej i Wschodniej

Budowa i poprawa relacji z regulatorem



© 2008 PricewaterhouseCoopers. Wszelkie prawa zastrzeżone. Nazwa „PricewaterhouseCoopers” odnosi się do firm wchodzących w skład sieci PricewaterhouseCoopers International Limited, z których każda stanowi odrębny i niezależny podmiot prawny. *connectedthinking jest znakiem towarowym PricewaterhouseCoopers LLP.

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Budowa i poprawa relacji z regulatorem

W całej UE widoczna jest tendencja do wprowadzania zrównoważonej konkurencji w branżach, które wcześniej były monopolistyczne, np. w telekomunikacji, energetyce i transporcie, w drodze prywatyzacji i wprowadzenia regulacji *ex-ante*. Przykładowo w branży telekomunikacyjnej obejmuje to takie środki regulacyjne jak: ustalanie cen w oparciu o koszty, przygotowanie ofert ramowych i prowadzenie rozdzielonej rachunkowości. Narastająca złożoność sprawozdawczości regulacyjnej wymaga zaangażowania dodatkowych zasobów, szczegółowej analizy i specjalistycznej wiedzy. Naszą rolą jest zapewnienie międzynarodowej perspektywy i technicznej wiedzy fachowej w celu poprawy jakości sprawozdawczości regulacyjnej, a także zapewnienie dostosowania raportowanych informacji dla celów wewnętrznego podejmowania decyzji i zewnętrznego monitoringu. Pomagamy także naszym klientom, chroniąc ich naturalne interesy ekonomiczne, w sytuacji gdy istnieje obowiązek świadczenia usług powszechnych, a także w dyskusjach z organami regulacyjnymi przedstawiając przykłady metodologii zgodnych z najlepszą praktyką i ocenę ogólnych tendencji na rynkach regulowanych w wyniku decyzji regulacyjnych. Naszą misją jest poprawa relacji regulacyjnych naszych klientów i wspieranie ich w dążeniu do realizacji ustalonych przez nich celów regulacyjnych.

Nasze usługi

Strategia regulacyjna

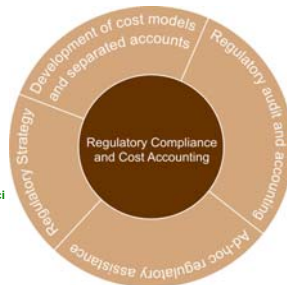
- Identyfikacja ryzyk interwencji organów regulacyjnych w oparciu o przegląd sprawozdań z prowadzenia rachunkowości regulacyjnej
- Analiza potencjalnego wpływu separacji funkcjonalnej i rozdzielenia funkcji na działania, procesy i sprawozdawczość operatora
- Analiza potencjalnych przyszłych tendencji w zakresie rozwoju rynków regulowanych wynikających z decyzji regulacyjnych
- Pomoc w zakresie procedur licencyjnych

Opracowanie modeli kosztowych i rozdzielonej rachunkowości

- Pomoc techniczna przy wprowadzaniu zmian w modelach kosztowych i rozdzielonej rachunkowości
- Analiza wybranych aspektów modeli kosztowych i rozdzielonej rachunkowości (np. ceny transferowe i wskaźnik ROCE) w świetle zasad regulacyjnych
- Pomoc w przeprowadzeniu analizy wartości kapitału zaangażowanego, obliczaniu średniego ważonego kosztu kapitału (WACC) i benchmarking

Audyty regulacyjne i rachunkowość regulacyjna

- Obowiązkowe audyty stawek za połączenia międzyoperatorские i kosztów netto usług powszechnych
- Zarządzanie projektem i pomoc techniczna w planowaniu i realizacji audytu regulacyjnego ze strony operatora zasiedziałego
- Przedkontrolny przegląd zgodności stosowanej metodologii i wynikających z niej kalkulacji z dokumentami ramowymi
- Dobrowolne audyty i pomoc techniczna dla operatorów komórkowych



Zgodność z przepisami regulacyjnymi i rachunkowość kosztów:

- Strategia regulacyjna
- Opracowanie modeli kosztowych i rozdzielonej rachunkowości
- Audyty regulacyjne i rachunkowość regulacyjna
- Doradza pomoc regulacyjna

Doradza pomoc regulacyjna

- Badania benchmarkingowe procesów ustalania cen i kosztów w UE
- Dostarczanie argumentacji technicznej na rzecz danych taryf w rozmowach z organami regulacyjnymi
- Przygotowanie komunikacji i udział w spotkaniach z organami regulacyjnymi

Jakie korzyści może przynieść firmie współpraca z PwC?

Mamy doświadczenie w zajmowaniu się wieloma kwestiami regulacyjnymi w Polsce – kraju posiadającym jeden z najbardziej wymagających systemów regulacyjnych w Europie Środkowej i Wschodniej. Działamy w ścisłej współpracy z ekspertami PwC w Wielkiej Brytanii, dzięki czemu mamy dobry wgląd w to, co dzieje się w najbardziej rozwiniętych systemach regulacyjnych w UE. Byliśmy zaangażowani w wiele projektów regulacyjnych, w tym opracowanie modeli kosztowych i rozdzielonej rachunkowości, zarządzanie projektem i pomoc techniczną przy audytach regulacyjnych, badania benchmarkingowe oraz analizy wpływu separacji funkcjonalnej. Mogą Państwo zaoszczędzić czas i uzyskać praktyczne rozwiązania najwyższej jakości. Jeśli zechcą Państwo z nami pracować, będziemy Państwu służyć kompleksową pomocą we wdrażaniu tych rozwiązań.

Przykłady naszych sukcesów

Zarządzanie projektem i pomoc techniczna podczas audytu regulacyjnego

Jako że nasz klient został uznany za operatora o znaczącej pozycji rynkowej na rynku połączeń międzyoperatorских i rynkach detalicznych, jego roczne sprawozdania z prowadzenia rachunkowości regulacyjnej i kalkulacja kosztów usług muszą być poddane audytowi przeprowadzonemu przez niezależnego audytora.

Powierzono nam wspieranie klienta w planowaniu przebiegu audytu i zarządzanie nim, uczestnictwo w spotkaniach z audytorem i organem regulacyjnym, a także doradztwo w zakresie kwestii technicznych związanych z modelami kosztowymi i rozdzieloną rachunkowością, np. korekty optymalizacji sieci i wprowadzanie zmian w stosowanej metodologii wyceny kosztów.

Wynik

W wyniku naszego wsparcia klient doszedł do porozumienia z audytorem w kwestiach spornych, takich jak optymalna struktura sieci i bieżąca wycena kosztów. Po pozytywnym zakończeniu audytu regulacyjnego nasz klient zyskał wiarygodny wskaźnik dla swoich taryf opartych na kosztach, przydatny w rozmowach z organem regulacyjnym.

Ogólna analiza modelu kosztów BSA

Operator stacjonarny został uznany za operatora o znaczącej pozycji rynkowej na hurtowym rynku dostępu do usług szerokopasmowych i w związku z tym objęto go wymogiem kalkulacji taryf BSA (Bit Stream Access – dostęp do „strumienia bitów”) w oparciu o model kosztowy.

Powierzono nam przegląd modelu kosztowego BSA przed jego zatwierdzeniem przez organ regulacyjny oraz audytem taryf BSA wyliczonych w oparciu o ten model, w celu identyfikacji ewentualnych niezgodności z zasadami regulacyjnymi i wcześniejszego opracowania zaleceń co do odpowiednich środków naprawczych.

Wynik

W wyniku naszej pracy klient otrzymał zestawienie zidentyfikowanych niezgodności z zasadami regulacyjnymi, a także zalecenia co do ich naprawy przed formalnym procesem audytu regulacyjnego. Nasze argumenty techniczne były nieoceniszone dla klienta przy opracowywaniu modelu kosztowego i podczas audytu.

Analiza porównawcza stawek MTR

Operator komórkowy omawiał z organem regulacyjnym wysokość MTR (Mobile Termination Rates – stawek za zakończenie połączenia w sieci komórkowej). Powierzono nam przeprowadzenie analizy redukcji MTR i ścieżek schodzenia „glide path” stosowanych w UE. Na tej podstawie oszacowaliśmy MTR i zaproponowaliśmy ścieżkę schodzenia, jaką należy wdrożyć w Polsce.

Wynik

W wyniku projektu nasz klient zyskał lepsze zrozumienie procesu redukcji MTR w UE. Nasze opracowanie, obejmujące kompleksową analizę z różnych punktów widzenia, zostały wykorzystane przez klienta jako jedno z głównych narzędzi w rozmowach z organem regulacyjnym.