

PwC en los Negocios

■ Juan Manuel Ferrón

■ Financiando oportunidades de crecimiento

Todos sabemos que para maximizar la rentabilidad de los negocios clave de la empresa y su posicionamiento a mediano y largo plazos, hay que efectuar las inversiones necesarias.

Con la crisis casi a nuestras espaldas, las empresas mexicanas tienen que decidir y efectuar inversiones clave. Éstas, en el mercado mexicano actual, son muy comunes en sistemas, personal clave, nuevos mercados, tecnología e incluso en la adquisición de nuevos negocios. Esto no es contradicto-

rio a la actual perspectiva de incertidumbre del mercado, por el contrario, aprovechando este momento, no claro de casi terminación de la crisis e inicio de la recuperación, es el momento adecuado para salir de compras o buscar importantes asociaciones estratégicas, talento o nuevos mercados.

Una peculiaridad de esta crisis, que debemos aprovechar al máximo en los próximos seis meses, es la existencia aún de crédito con tasas accesibles y plazos largos disponibles. Corriendo los números adecuadamente, el financiamiento a mediano plazo es una excelente opción para financiar la inversión en adquisiciones estratégicas a mediano plazo. Deuda con tasa fija a diez años, permite a la empresa "puentear" la incertidumbre de los periodos políticos a venir, y correctamente incluida la carga financiera en los presupuestos, se in-

corpora a los costos de producción y se recupera vía precio de venta. También incluir cuidadosamente en los presupuestos de flujo de efectivo, el repago del principal.

El tamaño importa. Dependiendo de la empresa, contar con mayor cobertura geográfica o con mejor integración vertical, adquirir servicios o productos complementarios, o eliminar una amenaza competitiva, todo es parte de una visión estratégica, que en estos momentos podemos financiar a costos accesibles, plazos largos, y como apenas estamos visualizando la salida de la crisis, lo podemos hacer a costos de adquisición muy accesibles.

La evolución tecnológica también importa, y cada día más. Necesitamos hacer las inversiones, con financiamiento a largo plazo, a tasa fija; esto permite conceptualizar claramente el costo total de adquisición

y, por consiguiente, el retorno de la inversión requerido. Bien documentada la oportunidad, vamos a descubrir muchas opciones de inversión que financiadas siguen siendo un beneficio trascendental para la empresa.

Esta semana podemos hacer un ejercicio teórico muy interesante. ¿Qué haríamos con un crédito a diez años equivalente al 50 por ciento de nuestro capital social? ¿En qué invertiríamos para maximizar los beneficios de la empresa? Definir escenarios y correr números nos podría dar una sorprendente nueva visión de crecimiento de la empresa a mediano plazo. ¿Cuánto crece el valor de la empresa a cinco o diez años? Sólo corriendo los números correctamente podemos valorar esta opción. Vale la pena el ejercicio. ☑

Socio líder de Consultoría en PwC México
jm.ferron@mx.pwc.com