

삼일회계법인  
교육산업 전문화팀  
대학 Advisory Service



# Why does it matter?

대학경영 Advisory의 중요성

01 대학구조개혁정책 변화에 따른 대학운영 변화의 필요

02 교육수요 감소로 인한 학교 간 경쟁심화 및 재정부담 증가

03 대학재정지원사업에 선제적 대응 필요

## Contents

삼일회계법인 교육산업 전문화팀 소개

주요 서비스 소개

2주기 대학평가 대비 SYSTEM 구축

중장기 발전계획 및 특성화계획 수립 업무

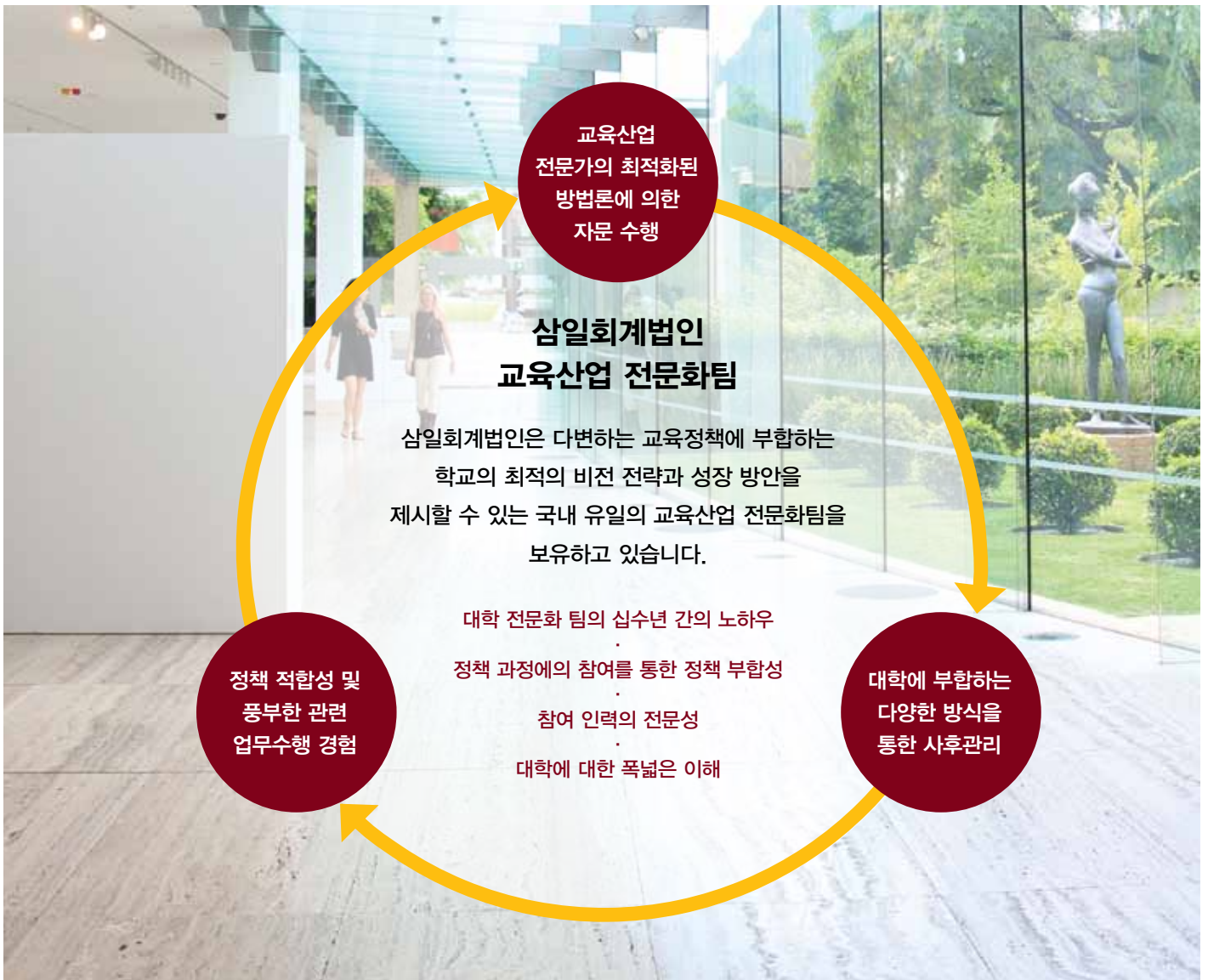
재정건전화 업무

**Contacts**

# 삼일회계법인 교육산업 전문화팀 소개

삼일회계법인은 1971년 설립된 한국의 대표적인 종합 컨설팅 그룹으로서 3,800여 명의 분야별 · 산업별 전문가로 구성되어 최고 수준의 회계감사와 재무자문 서비스, 세무자문 서비스, 경영컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다.

또한, 삼일회계법인은 전사적인 지원을 바탕으로 70여 명으로 구성된 최적의 교육산업 전문화팀을 운영하고 있습니다. 교육산업 전문화팀은 대학을 대상으로 한 다양한 컨설팅 경험이 있으며, 사회공헌을 위한 지식기부 활동으로 정부 정책 수립 및 연구활동에도 적극적으로 참여하고 있습니다.



# 주요 서비스 소개

교육산업 전문화팀은 대학 정책환경변화에 따른 대학구조개혁평가 및 재정지원사업 대응 뿐만 아니라 재정운영, 조직 및 행정, 구조조정, 통합 등 대학 경영 전반에 대한 풍부한 컨설팅 실적을 토대로 대학이 직면하고 있는 다양한 문제 해결에 advisor의 역할을 할 것입니다.

## 2주기 대학평가 대비 System 구축

2주기 평가항목 핵심과제 로드맵 수립

경쟁력 부족한 평가항목에 대한 핵심과제 점검 및 설정 TOOL 구축

## 중장기 발전계획 및 특성화계획 수립 업무

기존 학교의 발전전략 검토

재정지원사업 및 2주기 대학평가를 고려한 학교의 발전전략 설정

## 재정건전화 업무

예산 절감방안 마련

재정건전화 방안 및 중장기 재무계획 수립

## 기타 업무 분야

학내 구조조정

대학재정지원사업계획서(ACE, CK, PRIME 등) 자문

부동산 개발 전략 수립

대학 및 법인간 통합 자문

교육원가 산정 업무

국외분교 설립 등 해외진출 자문

산학협력 활성화 자문

학교기업 설립 및 운영 자문 등

## 2주기 대학평가 대비 사전점검 업무

앞당겨진 2주기 대학구조개혁평가에 따른 대학의 선제적 대응을 위하여 사전점검 후 경쟁력 강화 방안 수립을 지원하는 서비스입니다.

### Why it really matters

#### 서비스의 필요성

- 2주기 대학평가 확정

[단독] 2주기 대학구조개혁평가 편람 6월 확정

한국대학신문 2017.02.28

- 2주기 대학평가의 중요성

2주기 대학구조개혁평가, LINC+ 육성사업 등 이슈

대학저널 2017.02.27

- 2주기 대학평가 대비

대학구조개혁 2주기 평가 정성지표 80%까지 늘어날까

한국대학신문 2016.11.24

- 평가 방향

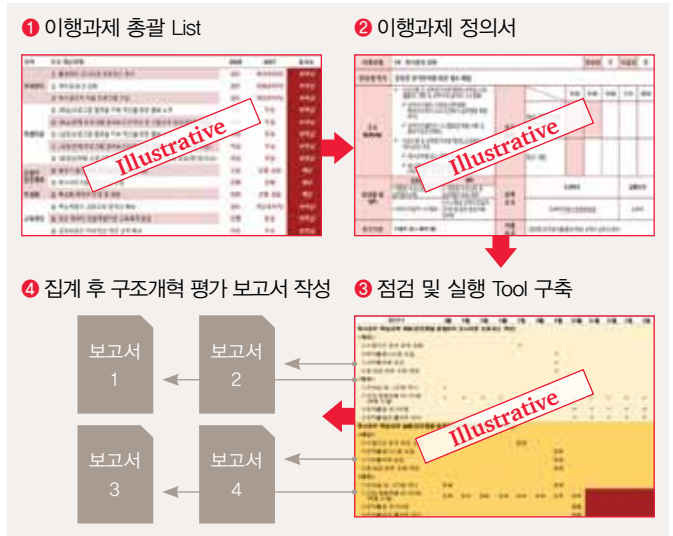
- 하위등급 대학의 악순환 구조 형성
  - 경쟁력이 떨어지는 대학에 대한 정원감축 및 재정지원제한으로 경쟁력 확보의 어려움 더욱 심화
- 2주기 대학구조개혁평가의 기준 상향 가능성 증대
  - 1주기 하위등급 대학이 A등급 수준으로 이행과제를 수행하여 대학들의 평균 수준 상향

### How we can help

#### 제공 가능한 서비스

- 주요 내용

- 정량 및 정성지표의 시뮬레이션을 통한 평가항목 사전진단
- 경쟁력이 부족한 평가항목에 대해 대응방안을 마련하고 체크리스트를 작성하여 개선목록 관리
- 로드맵 수립을 통해 월별 진행상황 관리
- 점검 및 실행 Tool 구축을 통한 시스템 체계화
- 모든 부서의 월별 실적을 집계하여 총괄 보고서 작성



- 유사용역 우수 사례

- 대학구조개혁 1단계 평가보고서 다수대학 자문
  - 행·재정 제재, 감점에도 불구하고 1단계 통과
- 대학구조개혁 2단계 평가보고서 자문 및 이행계획 자문
  - 2단계 구조개혁평가보고서 우수사례
  - 15년 12월 제출 이행과제 의견서 우수사례, 맞춤형 컨설팅 제외
- 하위등급대학, 후속과제 이행실적보고서 다수대학 자문

# 중장기 발전계획 및 특성화계획 수립 업무

교육부의 대학재정지원사업 개편 방향 및 2주기 대학평가 지표에 따른 대응을 하기 위하여 학교의 중장기 발전계획 및 특성화계획을 재수립하는 서비스입니다.

## Why it really matters

서비스의 필요성

- 각 대학의 중장기발전계획 및 특성화계획을 토대로 재정지원사업 선정 예정

“대학재정지원사업 개편 방향(시안)” 발표  
대학이 건학이념과 특성을 살려 나갈 수 있도록  
대학 자율성 대폭 확대

교육부 보도자료, 2016.7.14

- 재정지원사업 신청을 고려한 계획의 재수립 필요
  - 재정지원사업 평가항목 고려
  - 평가를 대비한 예산투입계획 수립

## How we can help

제공 가능한 서비스

- 주요 내용
  - 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 계획 재수립
  - 발전계획 및 특성화 계획에 따른 재무계획 수립
  - 재정지원 가능 분야 선정 및 투자 가능 항목 선별
  - 예산 시스템 및 프로세스 정비, 사업 예산시스템 수립



# 재정건전화 업무

대학의 교육환경 개선과 지속가능 성장을 위한 법인, 대학, 병원 등 주요 기관 통합 재무진단 및 재무구조 개선 컨설팅 서비스입니다.

## Why it really matters

### 서비스의 필요성

- **학교 재정난의 심화**
  - 외부환경 및 정부정책으로 인한 정원감축 등으로 운영수입 감소
  - 대학구조개혁평가에 따른 교육투자 확대
  - 향후 학교 재정 적자폭 확대 예상
  - 대학의 재정상황에 대한 구성원의 정확한 이해 부족
- **예산관리의 비효율성**
  - 예산편성 및 배분, 활동내역에 대한 피드백 부재로 인한 예산 비효율
  - 인건비성 경비 과다 등 예산 항목 구성에 대한 거시적 검토 미비

## How we can help

### 제공 가능한 서비스

- **주요 내용**
  - 재무 분석을 통해 외부전문가가 정확한 재정 현황 진단
  - 재무 Simulation을 통해 재무상태 예상 및 재정확충 필요금액 추정
  - 대학의 재정상황을 외부인의 시각에서 객관적으로 전달
  - 예산 관련 프로세스 개선 및 예산절감 방안 수립
  - 재정건전화 방안에 대한 세부 실행방안의 구체화
  - 재정건전화 방안별 재무적 효과 산출 및 중장기 재무 계획 수립



# Contacts

## 오창걸 전무

02 709 0545  
010 3855 0545  
cgoh@samil.com

## 이도신 상무

02 709 3321  
010 6236 9473  
doslee@samil.com

## 정민철 이사

대표번호

02 709 0321  
010 7255 6326  
mcjung@samil.com

## 이중화 부장

대표번호

02 709 8095  
010 3683 5282  
chonghwalee@samil.com

## 조나영 과장

02 709 4785  
010 9551 4474  
nycho@samil.com

### 주요 사회공헌 활동

- 대학인증기관 평가 심사위원회
- 대학선진화를 위한 정책 연구
- 법학전문대학원 설립 심사위원회
- 유치원교육 지원방안 연구
- 서울시 자립형 사립고등학교 설립위원회
- 혁신형 제약기업 연구개발비 연구
- 대학구조개혁위원회
- 사학구조조정 효과와 문제점 연구
- 대학설립·이전 심사위원회
- 교육부, 사학진흥재단, 연세대, 인하대 등 다수 자문
- 법학전문대학원 평가위원회
- 대학캠퍼스 이전에 관한 연구 등
- 권역외상센터 설치 심사위원회
- 사립대학 회계감리 방안, 사립대학 회계기준 연구 등
- 학교기업 지원사업평가위원회 등

[www.samil.com](http://www.samil.com)

S/N: 1703F-BR-005

© 2017 Samil PwC. All rights reserved. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Please see [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) for further details.