

# 海外事業の再生のために

## グローバル・ビジネス・リカバリー サービス

*Solution Overview:  
Global Business Recovery  
Service*

過去10年以上にわたり、国内企業はもとより、数多くのグローバル企業の事業再生・業績改善を支援してきた実績・知見に加え、戦略思考、財務・数値面の専門性、PwCのグローバルネットワークの対応力を活用し、海外事業の再生を支援します。



# 日本企業の抱える現状の課題とは？～海外事業のマネジメントに苦慮～

多くの日本企業にとって、海外市場の開拓が成長戦略の一部となっており、海外におけるM&A（合併、買収）も日常化しています。一方で、海外における生産現場・販売市場は、魅力的であると同時に多様な難しさを抱えており、海外事業のマネジメントに苦慮している企業は少なくありません。また不祥事などによって、海外事業だけではなくグループ全体の大きな経営課題として扱われる例も多くなっており、海外事業の危機対応が企業にとっての重要な経営課題となっています。



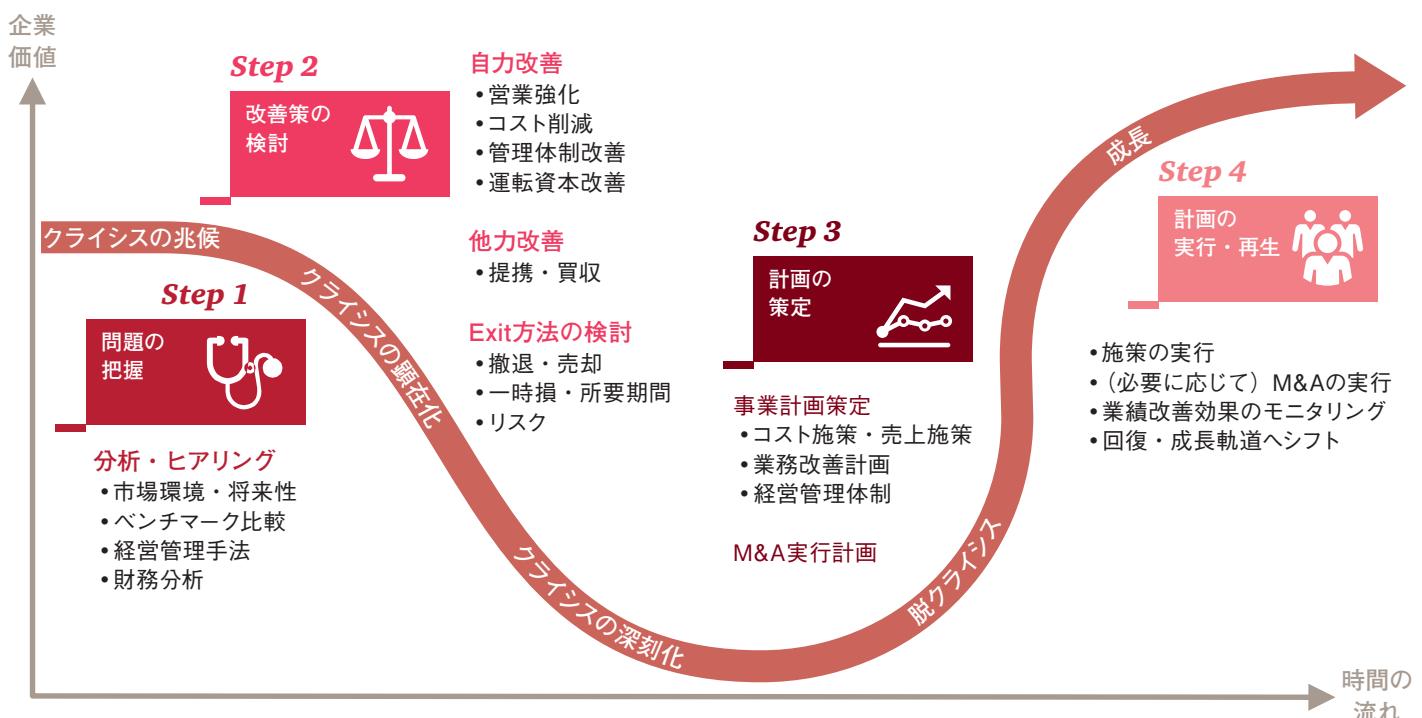
## 海外事業再生のグローバル専門組織

PwCアドバイザリー合同会社の海外事業再生支援チーム（Global Business Recovery Team）は、日本企業の海外子会社や海外事業の再生支援をはじめ、日本本社における経営管理の高度化を含め、海外事業に課題を抱える企業の経営支援を行う専門組織です。

当チームは、過去10年以上にわたり、国内企業はもとより、数多くのグローバル企業の事業再生・業績改善を支援してきた実績・知見に加え、PwC Japan の各法人との緊密な連携によって強化した戦略思考、財務・数値面の専門性、PwCのグローバルネットワークと連携した現地での対応力を活用して海外事業の再生を支援します。

## 海外事業再生フレームワーク

海外事業のクライシスには必ずなんらかの兆候があり、その兆候から問題が顕在化します。顕在化した問題から企業業績に悪影響を及ぼし、事態が深刻化していきます。このようなクライシスに立ち向かい、再生していくためには早い段階から対応していく必要があります、「問題の把握」「改善策の検討」「計画の策定」「計画の実行・再生」というステップを経て解決していきます。



## 主なサービス



### 海外事業再生支援

海外事業の深刻な経営状態・クライシスから脱却し、回復・再生するため、戦略立案、事業計画策定、そしてその実行を支援します。また、海外事業のクライシス発生の未然防止や早期発見のために、徹底的に原因究明し、ガバナンス体制の強化などのインフラ整備も支援します。



### 海外事業撤退支援

海外事業の撤退基準についてのアドバイスだけでなく、問題となっている海外事業についてのアライアンス戦略、売却や清算などExitのための計画策定および実行を支援します。



### 海外不祥事・不正対応支援

海外で発生した不祥事や不正などのクライシスについて、原因調査分析、対応方針の策定、ステークホルダーへの対応など、あらゆるクライシスマネジメントを支援します。また、係争案件に関するサポートも実施します。

## PwCの強み

海外事業再生支援チームは、「戦略」「事業再生」「数字」そして「グローバル」の全てにおいて強みを持っています。「戦略」についてはPwCグローバルネットワークで戦略コンサルティングファームと統合し、「事業再生」においては業界のパイオニアとしての知見と豊富な実績を有しています。「数字」においては各専門家によるアドバイスが可能です。さらに「グローバル」としてPwCのネットワークを活用することにより、これらのコンビネーションが海外経営課題に対する最適なソリューションの提供を可能にします。



約160カ国、20万人のプロフェッショナルネットワーク  
および日本からの出向者とのコンビネーションによる現地対応力

## PwCアドバイザリー合同会社のご紹介

PwCアドバイザリー合同会社は、M&A、事業再生・再編、インフラ関連の高い専門性をもって、変化する企業の成長戦略の実現を支援しています。

PwCグローバルネットワークと連携しながら、クライアントがグローバル市場で競争優位性をより強固に確立できるよう、最適なサービスを提供します。

### お問い合わせ

#### PwCアドバイザリー合同会社

〒104-0061 東京都中央区銀座8-21-1 住友不動産汐留浜離宮ビル

倉田 治

パートナー

090-4701-8897

osamu.kurata@jp.pwc.com