



PwCコンサルティング 合同会社

法人案内



Our purpose

社会における
信頼を構築し、
重要な課題を解決する

To build trust in society and
solve important problems

Our strategy

The New Equation

The New Equationは、PwCの成長戦略です。
多岐にわたる分野の
多様なプロフェッショナルがスクラムを組み、
「人」ならではの発想力や経験と
「テクノロジー」によるイノベーションを融合しながら、
ゆるぎない成果を実現し、信頼を構築します。



PwCコンサルティング合同会社
代表執行役CEO
大竹伸明

代表メッセージ

企業の変革を支え続けるために、 自らを「3つのD」で変革する

新型コロナウイルス感染症 (COVID-19) がもたらした不確実性やデジタル化、地政学上のリスクの高まりは、企業に今までにはない大きな変化を促しています。あらゆる企業が、グローバルサプライチェーンやビジネスモデルの見直し、セールスやマーケティングの再構築、SDGs (持続可能な開発目標) に基づいた経営計画の策定など、従来の戦略にとらわれない柔軟な発想で変革を推し進めていくことを求められています。

こうした状況の下、PwCグローバルネットワークは私たちの成長戦略として「The New Equation」を策定しました。ここでは、これからの時代における重要なニーズとして「Trust」(信頼)と「Sustained Outcomes」(持続的な成長)の2つを定義し、クライアントやステークホルダーが不確実な環境下にあってもゆるぎない成果を実現し、信頼を構築できるよう支援することを掲げています。PwC Japanグループのコンサルティングファームである私たちも、クライアントの戦略策定から実行・

実装に至る変革を支援するため、まず私たち自身がニーズや期待に応え続けられる組織へと変わっていく必要があると考えています。

PwCコンサルティング合同会社 (以下、PwCコンサルティング) は、自らの変革についての議論を重ね、「3つのDによる変革プラン」を策定しました。3つのDとは「Design」(新しい姿を描き、作る)、「Disruption」(従来の概念を覆す)、「Dimension」(多面的に考える)のことであり、これらが自社の変革のコンセプトとなります。2023年までの3カ年計画で、組織やサービスの再編と次世代の育成を進めるとともに、クライアントに最適なサービスをより速く提供できる体制を作り上げていきます。

具体的には、次ページの3つを目指し、まずは私たち自身が変化を体現し、クライアントやステークホルダーの皆様によりよい価値を提供できるよう取り組んでいきます。

Design
新しい姿を描き、作る

Disruption
従来の概念を覆す

Dimension
多次元から考える

1

柔軟かつカスタマイズされた コンサルティングの迅速な提供

クライアントや業界をより深く考察する組織を新たに設け、そこからの調査結果やインサイトをもとに、各チームがクライアントの課題や目指すべき将来像をより正確に導き出し、適切かつスピーディに提案することができる体制を整えます。

2

描いた未来を 即座に実現できる体制

既存のサービスとデジタルベースの複数のサービスを組み合わせることで、課題解決のスピードアップを図ります。また、従来のコンサルティングサービスのみならず、PwC独自のプロダクトやクラウドサービスの開発、さまざまなプレイヤーを結集させることでクライアントの戦略を実現するエコシステムの形成、クライアントに必要なアライアンスパートナーの紹介といった、社内外を問わないネットワークとサービスを提供し、クライアントのあるべき姿の実現を後押しします。

3

迅速な戦略実現・ 意思決定を可能にする支援

クライアントの意思決定を迅速化させるため、変革によってどのような効果が得られるのかをビジュアル化して示します。また、当社のエクスペリエンスセンターやTechnology Laboratoryにおいて、エクスペリエンスデザインやアジャイルアプローチを使ったテクノロジーの体験やプロトタイピングを実施しながら、デジタルトランスフォーメーション (DX) を体感していただきます。同時に、コンサルティングフィーへのスマートプライシングの導入など、クライアントの成功やリスクを私たちも共有できるような取り組みも強化していきます。

海外進出を成功に導く 「Global network」

世界151カ国に及ぶグローバルネットワークに約364,000人のスタッフを擁し、高品質な監査、税務、アドバイザーサービスを提供しています。
日本企業の海外進出、進出後の各国の税務・会計規則へのコンプライアンス、M&A、さらに海外展開を戦略的に見直す場合のビジネスアドバイザーなど、海外事業展開におけるさまざまなシーンで、クライアントの皆様のご要望に沿った幅広いサービスを提供しています。



151カ国



364,232人

Japanese Business Network (JBN)

日本企業の国際競争力強化のための支援

私たちは、世界各国・地域に日本人を含むプロフェッショナルを配置し、日本企業のグローバル化のニーズに応じた細やかなサービスを現地のビジネスや文化に即して提供しています。また、これらの海外ネットワークを統括する本部を日本に構え、世界の情報と動向を収集し、日本と海外の両輪でクライアントを支援します。

JBN 所在国
41カ国 110都市

PwC Japanグループ*

複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japanグループでは、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザー、税務、そして法

務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。



PwC
コンサルティング
合同会社

PwC Japan
有限責任監査法人

PwCアドバイザー
合同会社

PwC税理士法人

PwC弁護士法人

*PwC Japanグループは、日本におけるPwCグローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人はそれぞれ独立した別法人として事業を行っています。

業種別に細分化された 「Total solution」

PwCコンサルティングは、各業界特有の課題を見極め、企業の進むべき方向を提案するため、業種別チームを組織しています。一方で、産業構造の変化が激しい昨今、単一での解決が難しい課題の発生や、業界の垣根を超えた発想やサービス展開の重要性も増えています。業界横断的な課題に対しては、業種ごとの特色やトレンドを熟知した各分野のプロフェッショナルがスクラムを組み、中長期的にクライアントの成長に貢献します。

自動車・製造・エネルギー

主要な業界 | 自動車、重工業、産業機械、素材・化学、エネルギー・資源・鉱業、建設

自動車・製造・エネルギー業界は、技術や品質で世界をリードする力がある一方、ビジネスモデルの発想力やITを活用したオペレーション力の後れにより、事業の転換を図るべきと長く言われ続けています。私たちは、MaaS (Mobility as a Service) による事業再編、Industry 4.0、スマートシティ開発などに係る先進事例を活用し、ビジネスモデルの再構築から実現までをワンストップで支援します。

流通・消費財

主要な業界 | 消費財・小売・流通、総合商社

昨今、消費者の購買・消費行動が大きく変化しています。PwCコンサルティングは、その変化が追い風となる業態や、変化に合わせて柔軟かつ迅速にビジネスモデルを変革できる企業、国内にとどまらず海外展開に活路を見出す企業が成長を続けていくと考えます。私たちのミッションは、消費者の体験価値を最大化することであり、クライアントから最も信頼されるパートナーとして、デジタル時代にwめに、流通・消費財業界のコンサルタントとして、急激な外部環境変化に合わせたビジネスモデルの変革と、その変革を支える基盤整備を支援します。

公共サービス・社会インフラストラクチャーサービス

主要な業界 | 官公庁・地方自治体・公的機関、運輸・物流、ホスピタリティ&レジャー、人材サービス

中央省庁や地方自治体など、日本が抱えるさまざまな社会課題の解決を担う公的機関に対し、PwCの持つ国内外のネットワークを活用して先進的かつ効果的な解決策を提供します。国の政策の立案から実行までを支えるだけでなく、人々の生活を豊かにするために、無形サービスや体験価値を提供している「人材、運輸、物流、ホスピタリティ、空間」などの社会インフラの活用や再構築を含め、民間企業、ひいては社会全体へ変革を促すことをビジョンとして活動しています。

金融サービス

主要な業界 | 銀行、ノンバンク、証券、資産運用、プライベート・エクイティ、保険

金融機関を取り巻くあらゆる課題やリスクに対し、各領域の専門家とグローバルネットワークを活用して、豊富な経験に基づくコンサルティングサービスを提供しています。

情報通信・メディア

主要な業界 | テクノロジー、情報通信、エンタテインメント&メディア

業界ならびに事業の変革が激しいハイテク、メディア、情報通信業界。今後、巨大IT企業をはじめとするデジタルプラットフォームによりこれまでの業界の垣根が消失し、新たな枠組みで企業が再編成されることが予想されます。日本企業の新たな価値創造と変革に向け、クライアントと共創し、戦略から実行まで包括的かつ長期的に支援します。

医薬・ライフサイエンス

主要な業界 | 医薬・ライフサイエンス、ヘルスケア

他業種からの参入をはじめ、市場が活性化してきている医療・医薬業界。ビジネスの経営課題から、ヘルスケア領域における社会課題の解決・実社会への貢献へ、戦略から実行まで幅広く未来に向けたトランスフォーメーションを、グローバルネットワークを活用して支援します。

「Strategy through execution」

戦略策定から実行・実現まで

未来は読めなくても、創り出すことができます。

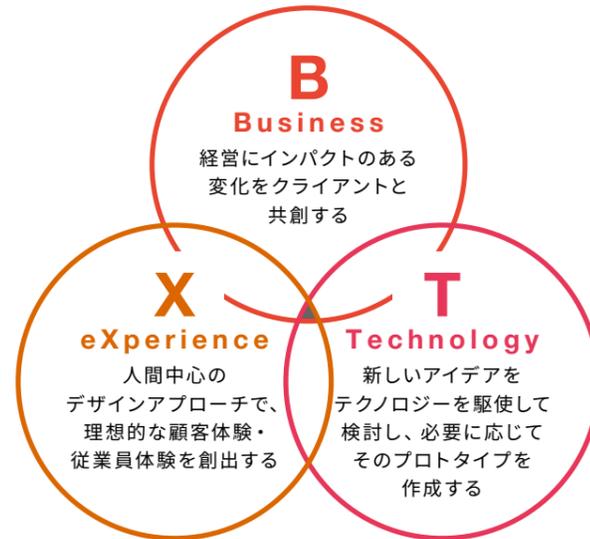
戦略策定から実行・実現まで、各ソリューション領域における卓越した経験と専門知識を備えたコンサルタントが、クライアントの未来の成長・成功へ向けて総合的に支援します。

BXT [Business eXperience Technology]

コンサルティングという

概念そのものを捉え直すPwCのアプローチ

新しいものを生み出すためには、やり方も新しくすることが効果的です。私たちは、最先端のデジタル技術を活用し、スピード感を持って新しい顧客体験を創出することが、企業の競争優位ならびに存在意義に直結すると考えています。



多岐にわたる分野の多様なプロフェッショナルがスクラムを組み、持続的成長と信頼構築を実現します



PwC Intelligence

マクロ経済、サステナビリティ、地政学リスク、サイバーセキュリティ、テクノロジーの各種専門家と有識者ネットワークを擁するシンクタンク部門であり、各領域のインサイトやデータ分析を基にビジネス環境の変化を捉え、「確度の高い未来」の見通しをクライアントに提供することで事業変革を支援します。



Future Design Lab

従来の延長線上を超えた「望ましい未来」を描き、それらを実装するためのアドバイザーサービスを政府、教育・研究機関、民間企業に提供する組織で、構想・戦略・実行のプロセスにおいてクライアントと協働することで、野心的なビジョンを実行可能なビジネスチャンスへと変化させていきます。



Technology Laboratory

世界各国におけるPwCのさまざまなラボとの連携により先端テクノロジーに関する幅広い情報・インサイトを集約しており、これらと未来予測・アジェンダ設定を組み合わせることで、企業の事業変革、大学・研究機関の技術イノベーション、政府の産業政策を総合的に支援します。



Experience Consulting

Human-centered Design (人間中心設計) をコアバリューとし、「人」に着目して企業や社会の変革をリードする組織であり、ビジネスモデルの立案からプロダクト、サービス、ブランドの開発まで、継続的な価値をもたらす体験とクリエイティブなアウトプットをクライアントとともに創造します。



Industry Solution Garage

製造業をはじめとするインダストリーの現場を抱えるさまざまな課題に対して、最適な課題解決策(ソリューション)の提案から実装までをスピーディーに提供する拠点で、PwCコンサルティングが蓄積してきた幅広いソリューションを組み合わせ、クライアントの課題をアジャイルに解決します。

Integrated solutions

コンサルティングの統合的なソリューションセット

戦略から実行までの多様なソリューションやデジタルアセット類を、グローバルで培った成功モデルに基づき体系化。

異なるケイパビリティを持ったコンサルタントがこれらを活用することで、よりスピーディにクライアントの戦略の実行・実現が可能になります。

エンタープライズ トランス フォーメーション コンサルティング

社会全体でDXの必要性が叫ばれる中、旧来の基幹システムにより変革を思うように進められない企業は少なくありません。ERPを中心とした、周辺システムと連携したデジタルプラットフォームの構築を通じて、企業の変革を支援します。業務改革方針の策定から各種クラウド基盤の導入、導入後のデータを使ったプロセス改善、ガバナンス強化に至るまで、

クライアントの変革プロセスに一貫して寄り添い、End to Endでサービスを提供します。

主要サービス

- ビジネスアプリケーション導入/変革
- クラウドトランスフォーメーション
- エンタープライズソリューション
- テクノロジーアライアンス

ストラテジー コンサルティング

戦略は、望ましい未来を創造するもの、かつ堅牢で即座に実行されるものであるべき。私たちはそう考えます。ストラテジーコンサルティングは、Strategy&、X-Value & Strategy および Future Design Labで構成されます。伝統的な戦略ファームの強みと、総合ファームの強みを掛け合わせて、戦略策定から、それを起点とした企業変革まで一貫して支援します。そして、クライアント企業にとっての「ゆるぎない成果」の実現に貢献します。

- M&A戦略、提携戦略、ソーシング、デューデリジェンス、PMI
- 企業変革、組織改革、人事戦略、経営管理制度設計
- カスタマー戦略、オペレーション戦略、戦略的ファイナンス
- イノベーション、新事業創出、エコシステム戦略

strategy&

Part of the PwC network

- 全社戦略・事業戦略
- カスタマー戦略
- オペレーション戦略
- 人材・組織戦略
- イノベーション戦略
- デジタル戦略
- 海外市場参入戦略

主要サービス

- 全社戦略、事業戦略
- デジタル戦略、エンタープライズ・アジリティ

ビジネス トランス フォーメーション コンサルティング

複雑に変化し続けるビジネス環境の中で、経営課題解決のために、バリューチェーン全体をカバーするさまざまなソリューションを通じて、クライアントのグローバル化、デジタル化実現に向けた変革を支援します。

主要サービス

- ファイナンス&アカウンティング
- オペレーションズトランスフォーメーション
- 組織人事・チェンジマネジメント
- カスタマートランスフォーメーション

テクノロジー& デジタル コンサルティング

ビジネスにおけるテクノロジー活用の専門チームとして、IT戦略・企画構想からデジタル、データ&アナリティクス、サイバー、クラウドなどIT技術に関する多様なサービスのプロフェッショナルを擁しています。ITを活用した業務改革にとどまらず、先端のデジタル技術を融合・活用したビジネスイノベーションから、グローバル拠点横断でのシステムの設計/導

入、マネージドサービスの提供まで、クライアントの課題解決のパートナーとして、総合力を生かしたコンサルティングおよび専門サービスを提供します。

主要サービス

- テクノロジーアドバイザーサービス
- Growth & Connection
- データアナリティクス
- Digital Factory

トラスト コンサルティング

トラストコンサルティングはPwCコンサルティングおよびグループ全体で連携し、リスク関連サービス全般に対応します。サイバーインテリジェンス、経済安全保障・地政学リスクなどを切り口に、変化の激しい現代社会にお

ける企業の経営アジェンダの特定から、その解決までを一貫して支援します。

主要サービス

- サイバーセキュリティ&プライバシー
- 戦略的コンサルティング

数字で見る PwC Japan グループ

PwC Japan グループ (以下、PwC Japan) は、世界 151 カ国の PwC メンバーファームとともに、質の高いプロフェッショナルサービスの提供を通じて、Purpose の実現を追求しています。

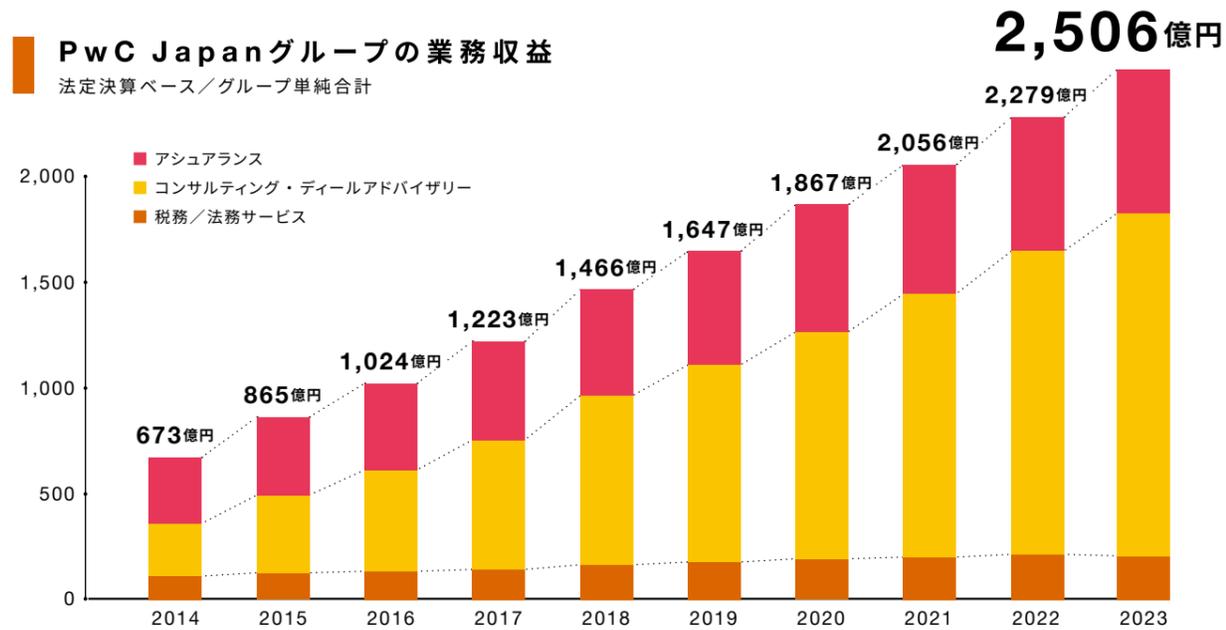
Business

PwC Japan の業務収益は、2023 年度も 2 桁の成長を続け、2,500 億円に達しました。

より複雑化するクライアントの経営課題に対し、幅広い分野の専門家がチームとなって支援しています。

PwC Japan グループの業務収益

法定決算ベース / グループ単純合計



Japanese Business Network (JBN)

日本企業の海外事業支援ネットワーク

JBN 所在国 / 拠点

41 カ国 110 都市

JBN 人員数

754 人 (うち日本語対応可能 **534 人**)

PwC グローバルネットワーク

業務収益

総収益 **531 億米ドル**
▲ 前年比 9.9% UP

アシュアランス **187 億米ドル**

アドバイザリー **226 億米ドル**

税務・法務 **118 億米ドル**

所在国 人員

151 カ国 364,232 人

People & Culture

2023 年度の PwC Japan 全体のメンバーは約 11,500 人となりました。多様な専門性を持つプロフェッショナルの採用を継続

し、一人一人が強みを発揮できるインクルーシブなカルチャーの醸成と柔軟な働き方ができる環境づくりを推進しています。

PwC Japan グループの人員

2023 年 6 月末時点に在籍している正社員、有期雇用、Expat、一般事業会社受入*

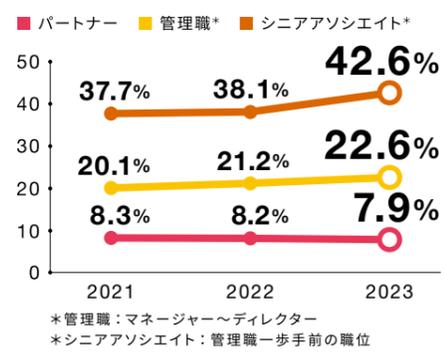


女性比率

インクルージョン & ダイバーシティの重要なテーマの1つとしてジェンダーダイバーシティに取り組んでいます。2030 年までのなるべく早い時期に女性管理職比率を 30% にすることを目標にしています。



職階別比率



ピープル・エンゲージメント・インデックス (PEI)

従業員エンゲージメント調査 (年 1 回)

PwC で働くことに誇りを持っているか、働くことを通じて充実しているかなどの質問に対して、肯定的な回答をした人の比率



Social Impact

2023 年度のコミュニティ支援活動は、PwC Japan メンバーの参加者が約 500 人となり、総従事時間は 14,000 時間を超えました。PwC Japan は、プロボノおよびボランティア活動に参加しやすい環境づくりと施策の拡充に力を入れ、社会の変革に貢献しています。

コミュニティ支援活動 (プロボノ・ボランティア)

参加者 1 人あたりの従事時間 **29 時間** | 参加人数 **493 人** | 総従事時間 **14,415 時間** | 受益者・受益団体数 **3,680 件**

Net Zero

気候変動への対応を重要な社会課題の1つと捉え、業務活動によって発生する温室効果ガスを 2030 年までに実質ゼロ (ネットゼロ) とすることを掲げています。そのために業務のあり方の見直しや再生可能エネルギーの利用を進める他、クライアント、サプライヤー、公的機関などとの連携を強化しています。

電力使用の再生可能エネルギー比率



法人概要

名称	PwCコンサルティング合同会社
URL	www.pwc.com/jp/consulting
設立	1983年1月31日 (2016年2月29日、組織変更を行いPwCコンサルティング合同会社を設立)
代表者	代表執行役CEO 大竹伸明
人員数	約4,500名 2023年6月30日現在
所在地	東京 〒100-0004 東京都千代田区大手町1-2-1 Otemachi Oneタワー TEL: 03-6257-0700 (代表)
	名古屋 〒450-6038 愛知県名古屋市中村区名駅1-1-4 JRセントラルタワーズ38F TEL: 052-588-3958
	大阪 〒530-0011 大阪府大阪市北区大深町4-20 グランフロント大阪 タワーA 36F TEL: 06-6375-2620
	福岡 〒812-0012 福岡県福岡市博多区博多駅中央街8-1 JRJP博多ビル4F TEL: 092-477-7625