

## Workforce Adjustment

— 雇用最適化支援 —



# 出口の見えない景気低迷の中、雇用の最適化は図られていますか？

“百年に一度”とも言われる歴史的世界同時不況の中、自社の存亡・生き残りを賭けて大幅な事業計画の見直しや抜本的コスト削減施策を断行する企業が増えています。こうした中、“雇用”の見直しを行う企業も増えております。

経験のないレベルで極端に悪化する経営環境の中、事業戦略・事業計画の見直しに即した雇用の最適化と、最適化に向けた雇用調整施策は、今や不可避となっている企業も少なくないのではないのでしょうか。一方で、雇用調整施策には大きなリスクが伴うのも事実です。

- 法的係争、労使紛争が発生し、社会的評判、ブランドイメージを大きく毀損してしまう
- 従業員全体のロイヤリティや活力を大きく毀損してしまう
- 再生・業績浮上に不可欠な、優秀人材、中核人材から失ってしまう

これらは、企業にとっての致命傷ともなりかねない危険性を孕んでいるため、企業はこうしたリスクを十分認識し、慎重かつ適切な方法で、雇用の最適化を図っていく必要があります。

PricewaterhouseCoopersは、以下の疑問に対する回答を提供することが可能です

- ✓ 事業運営に即した最適な要員構成、雇用構造を把握するためには、どうしたらよいのか？
- ✓ 雇用の最適化に向けた雇用調整施策として、どのような方策がとりうるのか？
- ✓ 法的係争や労使紛争を回避するためには、どのような施策の進め方をすればよいのか？
- ✓ 従業員の理解を得るためには、どのようなコミュニケーションが必要となるのか？
- ✓ 優秀人材、中核人材のリテンション施策としては、どのようなことを実施すれば有効なのか？



これらの回答を持ち合わせていますか？ 上記項目が明確に把握できなければ  
人的資産管理(Human Capital Management)の実現は、難しくなると認識しています

## Our Services

PricewaterhouseCoopersは、雇用の最適化 (Workforce Adjustment) において、日本だけに留まらず、グローバルレベルでの豊富な経験を有しています。私どもでは、これまで数多く実施してきたプロジェクトの経験、蓄積してきた知識、ノウハウに基づき、大きなリスクを伴う雇用最適化に向けた諸施策へのコンサルティングサービスを提供しております。

経験豊富なコンサルタントが、適正要員数の算定から、各種雇用調整施策の立案、従業員コミュニケーション施策の支援まで、一貫したコンサルティングサービスを提供することが可能です。

□ 事業計画策定/見直し支援	□ 組織/業務再設計支援
□ 要員計画策定支援	□ 雇用調整全体計画策定支援
□ 早期退職制度設計支援	□ その他各種雇用調整施策立案支援
□ 再就職支援会社選定/管理支援	□ 人事制度/役員報酬制度見直し支援
□ カウンセリング/その他コミュニケーション施策支援	□ 労働組合、金融機関等、関係先対応支援

## Our Approach

各企業の置かれている状況を理解した上で、以下のアプローチによってプロジェクトを推進することを予定しています。このアプローチは、私どもPricewaterhouseCoopersのこれまでの経験に基づいて構築した方法論の一部であり、あらゆる企業に適合することが可能です。

### 基礎情報収集

貴社経営陣にご協力頂き、事業計画等の関連基礎情報収集・インタビューを実施します

### 調査・分析

収集した基礎情報を元に、要員計画のための調査・分析を行います

### 目標設定・課題抽出

分析結果から、目標とすべき要員計画および実現上の課題を抽出します

### 対応施策検討・立案

要員計画および抽出された課題に対し、必要な雇用最適化施策を提案します

### プロジェクト計画策定

雇用最適化施策の導入展開にあたり、実行計画策定を支援します

### 対応実施の支援

雇用最適化施策の導入展開に伴う実行支援を行います

## Why PwC ?

### ■経験を重ね確立したプロジェクトマネジメント

グローバルで経験を重ね確立したプロジェクトマネジメント手法により、リスクを適切にコントロールし、効率的にプロジェクトの推進を行います。

### ■豊富な蓄積データ

世界最大級の人的資源関連ベンチマークメトリックス (Saratoga) を保有するなど、雇用最適化施策への客観的示唆、提言を提供することが可能です。

### ■ビジネスへの理解に基づいたサービス

様々な業種に対する人事領域でのサービス経験と企業経営への理解に基づき、戦略的視点をもった雇用最適化施策と変革支援の提案が可能です。

## Contact Us

プライスウォーターハウスクーパースHRS株式会社

Email [hr.services@jp.pwc.com](mailto:hr.services@jp.pwc.com)

Web <http://www.pwc.com/jp/hrs/>

Tel 03-5251-9967 (代表)