

## Restructuring People Costs

—人材コスト削減支援—



# 経営環境の更なる悪化に備え、実効性の高い 人材コストの削減準備は整っているでしょうか？

### ■時代は大きな転換期を迎えている

出口の見えない景気低迷の中、各企業とも生き残りを賭けた施策に着手することを余儀なくされております。現在は、事業規模の縮小や事業計画の見直しだけでなく、事業構造そのものの変化も求められる時代に入つたと言えます。昨今、マスコミ等が賑わしている非正規雇用者の雇用調整等は変革に向けた動きの一つに過ぎず、今後は更なる改革に向けた動きが各企業で顕在化してくるでしょう。

### ■緊急かつ抜本的なコスト削減と、復調期に向けた活力温存を両立させる施策が必要

経営環境の悪化を乗り越えていくためには、雇用調整や早期退職等の人員削減だけでなく、人材関連コストのこれまで触れられてこなかった項目についても削減の可能性について検証し、あらゆる手段を講じて対応していく必要があります。また、迅速に削減効果を出すためには、実施に向けた難易度をも検討しなければ、実効性が高い施策とは言えません。

一方、短期的な削減効果を急ぐあまり、中長期的な視点を持たずにコスト削減を進めるのは危険です。予測できない環境下においても、今後の復調に向けた活力を維持し、中核人材の引きとめ策にも配慮しなければ、危機は乗り越えても回復できる体力が残っていないという状態に陥るリスクがあるからです。有事の状況においても、短期と中長期の両方を考慮した施策が必要となります。

PricewaterhouseCoopersでは、コストの削減効果、削減実施に向けた難易度、実施後の経営への影響という三つの視点から調査・分析を行い、実効性の高い計画策定ができるよう支援を行っております。

PricewaterhouseCoopersは、以下の疑問に対する回答を提供することが可能です

- ✓ 事業規模縮小が進む中、抜本的なコスト削減を図っていくためには、どう優先順位を付ければよいのか？
- ✓ 緊急時の対策として、人員削減以外の方法を図るためには、どうしたらよいのか？
- ✓ 短期的な削減効果と回復に向けた施策とのバランスを図るためには、どうしたらよいのか？
- ✓ 人材コストを削減していく中で、中核となる人材を失う経営リスクは、どの程度あるのか？

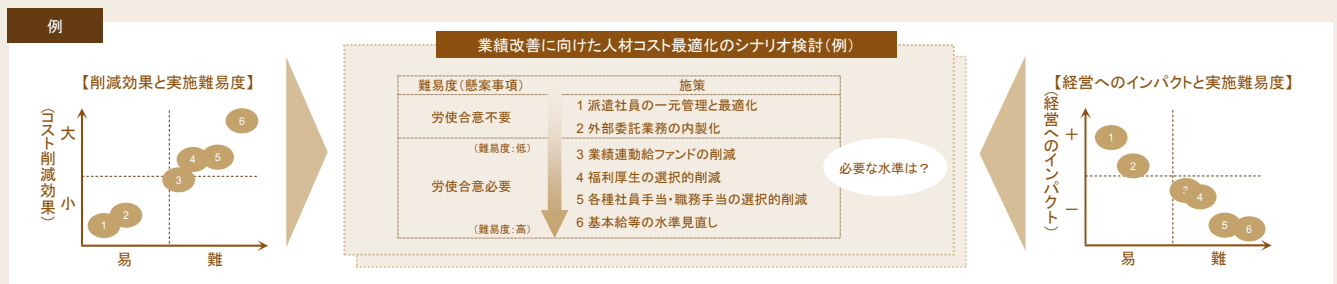


これらの回答を持ち合わせていますか？ 上記項目が明確に把握できなければ改革に向けた施策の実現は困難になると認識します。

Our Services

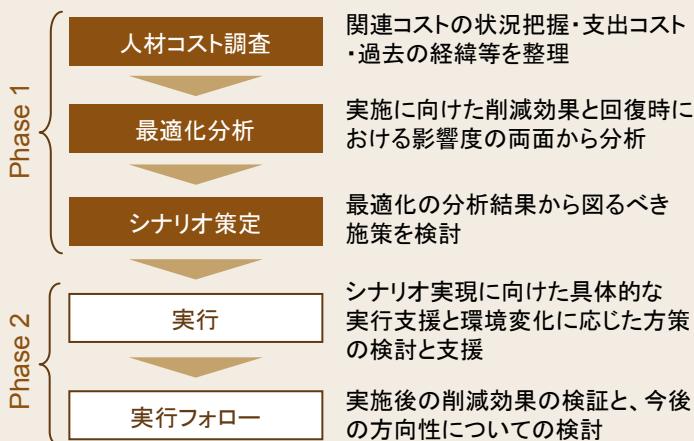
PricewaterhouseCoopersは、人材関連コスト最適化において、日本だけに留まらず、グローバルレベルでの豊富な経験を有しています。私どもでは、これまで数多く実施してきたプロジェクトの経験、蓄積してきた知識、ノウハウに基づき、削減効果と回復へのシナリオ策定に向けたコンサルティングサービスを提供しております。

弊社コンサルタントが、雇用面、処遇面、制度面、福利厚生面、業務面など、より広い視点から調査を行い、コスト削減効果、施策実現に向けた難易度、中長期的に与える経営インパクト等について分析し、貴社における最適な優先順位を検討し、実施に向けた施策についても支援することが可能です。



Our Approach

各企業の置かれている状況を理解した上で、以下のアプローチによってプロジェクトを推進することを予定しています。このアプローチは、私どもPricewaterhouseCoopersのこれまでの経験に基づいて構築した方法論の一部であり、あらゆる企業に適合することが可能です。



Why PwC ?

■豊富な知識と経験

事業再生も含め、緊急時への対応について豊富な知識と経験を有しており、専門家としての適切なアドバイスを可能です。

■ビジネスへの理解に基づいたサービス

様々な業種に対する人事領域でのサービス経験と企業経営への理解に基づき、単なる数値提供に留まらない分析と変革支援の提案が可能です。

■グローバルレベル

日本だけに留まらず、グローバルレベルでの経験に基づき、サービスを提供することが可能です。

■PwCネットワーク

「PwCアドバイザリー株式会社」や「税理士法人プライスウォーターハウスクーパース」と連携しながら、課題解決を支援することが可能です。

Fee & Term

【Phase 1 : 計画策定支援】

コンサルティング期間 : 1~2ヶ月  
 コンサルティング費用 : 500万円 ~

Contact Us

プライスウォーターハウスクーパース HRS 株式会社  
 Email: hr.services@jp.pwc.com  
 Web: http://www.pwc.com/jp/hrs/  
 Tel: 03-5251-9967 (代表)