

# 10 perusohjetta

Lyhyt opas taantumasta selviämiseen

PRICEWATERHOUSECOOPERS 



## 1 Tarkastele tilannetta

Tilanteet muuttuvat nopeasti. Hahmota asioiden todellinen tila. Älä tuudittaudu näkemään tilannetta sellaisena kuin haluaisit sen olevan.

- Selvitä perinpohjaisesti liiketoiminnan ajurit: mitä yrityksesi osaa parhaiten ja miksi.
- Mieti, miten taantuma vaikuttaa liiketoimintaasi.

## 2 Toimi päättäväisesti

Markkinoita leimaavat epävarmuus ja muutokset. Siksi on tärkeää tehdä vaikeatkin päätökset ajoissa.

- Keskity liiketoiminnan arvoa eniten lisääviin pääajureihin ja toisaalta suurimpiin riskeihin.
- Tulevan nousukauden voittajat ovat ne, jotka valmistautuvat ajoissa liiketoimintansa tulevaan nousuun.

## 3 Kassa kuntoon

Varmista, että rahoitusvarasi ja käyttö-pääomasi ovat hyvässä kunnossa.

- Suojaa maksuvalmiuttasi sekä tarkasta rahoitus- ja eläkeriskit.
- Seuraa liiketoiminnan suorituskykyä ja varmista, että rahoituksen sopimusvakuudet (kovenantit) voidaan täyttää.
- Valvo kassasi tilannetta tarkkaan.

## 4 Keskity olennaiseen

Määrittele, mitkä tuotteet, asiakkaat ja jakelukanavat luovat tai vähentävät arvoa.

- Arvioi uudelleen nykyiset investointiohjelmat – mitkä niistä voisit keskeyttää tai siirtää?

## 10 Hyödynnä mahdollisuudet

Älä lopeta uuden ideointia tai panostamista niihin kasvun alueisiin, jotka ovat tulevaisuuden kannalta tärkeitä.

- Löydä kasvumahdollisuudet.
- Ajattele seuraavaa vuosineljännestä pitemmälle.
- Älä unohda brändiäsi.

Autamme tekemään oikeita päätöksiä ja tuemme niiden läpiviemisessä.

## 5 Hallitse kulujasi

Keskity parantamaan toimintojen tehokkuutta.

- Tee mieluummin suunnattuja kuin kokonaisvaltaisia leikkauksia.
- Vähennä turhaa byrokratiaa.
- Tarkastele liiketoimintamalliasi nähdäksesi, onko sitä tarvetta muokata.

## 9 Pidä sidosryhmäsi ajan tasalla

Arvioi taantumien vaikutukset sidosryhmiisi ja arvioi yhdessä heidän kanssaan vaikutukset yhteistyöhönne.

- Käy säännöllistä ja avointa keskustelua sidosryhmiesi kanssa.

## 8 Tunnista työntekijöidesi arvo

Selkeä viestintä ja säännöllinen yhteydenpito työntekijöiden kanssa on tärkeää heidän sitouttamisekseen.

- Tunnista lahjakkuudet ja kehitä heille sopivat kannustimet – parhaiden työntekijöiden pitäminen ja motivointi on ensiarvoisen tärkeää tulevaisuudellesi.

## 7 Tarkastele eri skenaarioita

Menestyjät toimivat nopeasti ja joustavasti.

- Määritä joukko taloudellisia, operatiivisia ja henkilöstöön liittyviä skenaarioita ja arvioi niiden avulla laskusuhdanteen vaikutukset liiketoimintaasi.
- Selvitä strategiset vaihtoehdot ja sopeudu uuteen nopeasti.

## 6 Luotettava tieto on tärkeää

Nyt jos koskaan tarvitset johtajana oikeita tietoja.

- Selvästi määritellyt suoritusmittarit (KPI) näyttävät, millainen vaikutus kehityshankkeilla on.
- Päätösten pitää perustua tosiasioihin, jotta päätöksentekoprosessia voidaan nopeuttaa.