

# Få nedbragt renteudgifterne med Working Capital Management



*Mange virksomheder snyder sig selv for væsentlige besparelser på renterne! Med en optimering af arbejdskapitalen kan I typisk få frigivet 20-30 % af de bundne midler inden for få måneder.*

## Anvender I jeres arbejdskapital optimalt?

En gennemgang af arbejdskapitalen med en optimering af pengebindingen for øje er en af de billigste måder at frigøre midler på til blandt andet investering i vækst.

Ved at sætte fokus på arbejdskapitalen med Working Capital Management vil I derudover også opnå en række driftsfordele, bl.a.:

- færre renteomkostninger
- færre tab på debitorer
- færre lagernedskrivninger
- optimeret forretningsgange
- personalebesparelser.

## Hvad indebærer et Working Capital Management-projekt?

Working Capital eller arbejdskapital betegner de midler, der er bundet i debitorer, kreditorer og lagre.

Ved at reducere pengebindingen på et eller flere af disse områder kan der frigøres midler med bedre likviditet og besparelser til følge.

Flere større danske koncerner med international rækkevidde har på det seneste iværksat Working Capital Management-projekter, som har afdækket anelige potentialer for at reducere pengebindingen. Også mindre virksomheder kan have gavn af at få gennemgået deres potentialer for at reducere kapitalbindingen med henblik på at forbedre likviditeten.

## Interne og eksterne drivere

Reducering af pengebindingen i Working Capital er ikke udelukkende et spørgsmål om at genforhandle alle kunde- og leverandørkontrakter og beskære lagrene.

Både interne og eksterne drivere påvirker pengebindingen i Working Capital. De eksterne faktorer kan være vanskelige at påvirke. Eksempelvis forventer kunder i Sydeuropa længere betalingsfrister end **nordeuropæiske** kunder.

De interne drivere, som eksempelvis uhensigtsmæssige forretningsgange, en dårlig rykkerprocedure, utilstrækkelige prognoser og for store lagre, er derimod faktorer, det er lettere at gøre noget ved.

## Få hjælp til at reducere pengebindingen

PricewaterhouseCoopers har indgående erfaring med at identificere både interne og eksterne Working Capital-drivere, herunder at vurdere det individuelle forbedringspotentialer på de enkelte drivere.

Vi har rådgivet både danske og udenlandske virksomheder om redueringen af pengebindingen i Working Capital.

I tæt samarbejde med jer udarbejder vi en projektplan, der er med til at sikre, at virksomheden har "hånd i hanke" med processen og ikke mindst, at ekspertise og knowhow med tiden bliver overført til virksomhedens egne ansatte.

fortsættes ...

## Der er store besparelser at hente

PricewaterhouseCoopers har regnet på potentialet for at reducere pengebindingen gennem Working Capital Management i 50 af Danmark største virksomheder. Tallene viser, at de på et år går glip af 1,3 mia. kr. i tabte renter.

”Vores overslag er faktisk forsigtigt. Hvis danske virksomheder gik til opgaven, som man gør i udlandet, vil de 50, som vi har analyseret, tilsammen formentlig kunne spare helt op til to mia. kroner,” udtaler Bent Jørgensen, Partner i PricewaterhouseCoopers. ”Erfaringsmæssigt ved vi, at ledelser, som har fokus på Working Capital, øger værdien af virksomheden,” slutter Bent Jørgensen.

## Yderligere oplysninger

Vil du vide mere om hvordan PricewaterhouseCoopers kan hjælpe din virksomhed med Working Capital Management, er du velkommen til at kontakte os.

PricewaterhouseCoopers  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup  
www.pwc.dk

Bent Jørgensen, Partner  
Telefon 39 45 92 59  
E-mail: bej@pwc.dk

Jeanette Gøttsche, Senior Manager  
Telefon 3945 9267  
E-mail: jgo@pwc.dk

Daniel Schwartzlose, Senior Consultant  
Telefon 3945 3264  
E-mail: dsc@pwc.dk

### Working Capital Management

Optimeringen vil typisk frigive 20-30% af bundne midler inden for få måneder

