


Vill ni våga mer?

Värdefull riskrapportering  
är en nyckel för dig  
som vill ta rätt risker.\*

\*connectedthinking

Öhrlings

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

## Ledningen och styrelsen har behov av information om risker och möjligheter för att kunna styra ändamålsenligt och fatta rätt beslut.



Relevant riskinformation är ofta relaterad till frågor som:

- Vilka är våra största risker? Hur påverkar de vår budget, våra finansiella mål eller strategiska beslut?
- Finns det risker vars sannolika konsekvenser är större än vi kan acceptera? Vilken acceptansnivå har vi?
- Har vår riskprofil förändrats, inom vilket affärsområde och på vilket sätt? Finns det väsentliga trender som måste beaktas framöver?
- Vilka åtgärder har ledningen vidtagit för att hantera identifierade risker och är åtgärderna tillräckligt effektiva? Är ytterligare åtgärder planerade och hur ser de ut?
- Har nya affärsmöjligheter möjliggjorts genom att identifiera risker i god tid?

Ofta anses den riskinformation som ges till styrelse eller ledning vara irrelevant eller otidlig när det gäller att ge svar på dessa frågeställningar.

Vi upplever att riskrapportering ofta sker isolerat från styr- och rapporteringssystemet i övrigt.

### Controller – en viktig länk i riskrapporteringen

Controllerprocessen är en viktig process för intern styrning. Den är ett verktyg för att "översätta" riskinformation till relevant styrinformation. Tabellen nedan illustrerar möjliga kopplingspunkter mellan riskarbetet och controllingverksamheten. Den visar hur controllerprocessen kan stödjas av riskinformation på olika sätt och vid olika tidpunkter.

Controllers/ledningens verktyg (exempel)	Relevant riskinformation (exempel)
SWOT analys i strategisk planering	Ta fram de fem största långsiktiga risker per affärsområde
Prognos	Belägga framtida avvikelser med förväntade riskpåverkan
Balanserat styrkort	Lägg till nyckeltal som är indikatorer för stora risker
Strategisk övervakning	Övervaka giltighet av premisser för uppsatta mål med hjälp av nyckel risk indikatorer

### Vi kan hjälpa till att effektivisera riskrapporteringen

Öhrlings PricewaterhouseCoopers har utvecklat en metod för att förbättra och effektivisera riskrapporteringen.

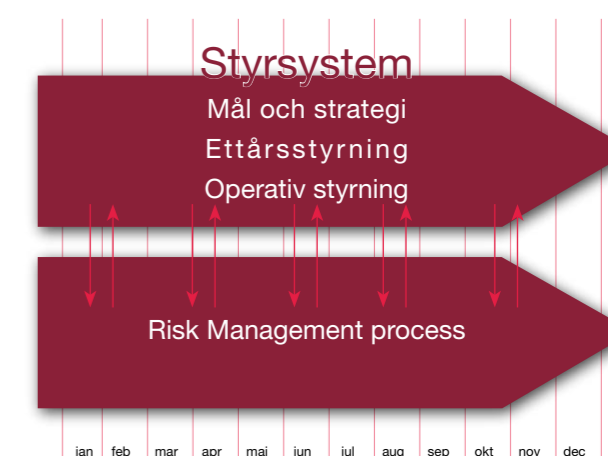
*Metoden tar sin utgångspunkt i frågan: "Vilken information om risker behöver styrelsen och ledningen för att fatta rätt beslut och styra ändamålsenligt?"*

Vi har hjälpt organisationer bland annat med att

- ta fram översiktliga riskportföljer per affärsområde
- kvantifiera risker
- utveckla modeller för att visa hur riskexponeringen förändras över tiden
- sätta upp en enkel struktur för styrelserapportering
- kartlägga viktiga styrningsprocesser och definiera behovet av riskinformation.

### Ta nästa steg i ditt riskarbete

Värdefull riskrapportering är en nyckel för dig som vill utveckla riskarbetet. Vi har kunskap och erfarenhet från olika branscher avseende viktig riskinformation som kan integreras med era styrsystem.



Riskhanteringsprocessen blir mer värdefull när den kopplas till företagets styrsystem.

Kontakta gärna

Ansgar Toscha, 08-555 330 74, [ansgar.toscha@se.pwc.com](mailto:ansgar.toscha@se.pwc.com)

Hans Lingqvist, 08-555 332 67, [hans.lingqvist@se.pwc.com](mailto:hans.lingqvist@se.pwc.com)

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

Besöksadress Torsgatan 21

Postadress 113 97 Stockholm

tel 08-555 330 00

[www.pwc.com/se/riskmanagement](http://www.pwc.com/se/riskmanagement)

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers** är Sveriges ledande företag inom revision och rådgivning med 3 000 medarbetare på 125 kontor runt om i landet. De 50 000 kunderna utgörs av globala företag, svenska storföretag och organisationer, mindre och medelstora, främst lokala, företag samt den offentliga sektorn. I tjänsteutbudet ingår förutom revision även redovisning, riskhantering, skatterådgivning, corporate finance och annan revisionsnära rådgivning.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers ingår i PricewaterhouseCoopers med över 140 000 medarbetare. Därigenom kan koncernen erbjuda kompetens och nätverk i 149 länder världen över.