

Kontaktpersoner

Strategi-, transaktions- och värderingsfrågor

Lars Tvede-Jensen, 08-555 33 403, lars.tvede-jensen@se.pwc.com

Riskhanteringsfrågor

Petter Brandt, 08-555 33 507, petter.brandt@se.pwc.com

Kommunal ägarstyrning

Jan Stuesson, 046-286 93 39, jan.stuesson@se.pwc.com

Skattefrågor

Jan B Svensson, 08-555 33 743, jan.b.svensson@se.pwc.com

Redovisningsfrågor

Eva Törning, 040-641 2780, eva.torning@se.pwc.com

Övergripande frågor

Mats Edvinsson, 08-555 33 706, mats.edvinsson@se.pwc.com

Partner & ansvarig Energy & Utilities

Idag är vi Sveriges ledande företag inom revision och rådgivning med kontor på drygt 130 orter och 3 000 medarbetare. I tjänsteutbudet ingår utöver revision även redovisning, corporate finance, riskhantering, skatterådgivning och annan revisionsnära rådgivning. Tack vare vårt globala nätverk kan vi erbjuda kompetens i mer än 142 länder världen över.

Möjligheter och utmaningar på elmarknaden.*



Vilka drivkrafter styr utvecklingen? Hur hanterar ägarna besparingskraven? Vilka risker finns och känner man till dem? Hur påverkas strukturerna? Vi har tagit temperaturen på elmarknaden; en värld där aktiviteten har ökat betydligt sedan avregleringen inleddes i mitten på 1990-talet.

Aktuell analys

I egenskap av Sveriges ledande företag inom revision och rådgivning är det naturligt att analysera såväl samtidens som framtidens drivkrafter. Under hösten 2003 genomförde vi därför en studie och ett antal djupintervjuer med representanter för ägare och/eller företagsledning. Här får du några smakprov från rapporten:

Konsolideringen fortsätter

Idag består elmarknaden till största delen av små och medelstora företag. Fördrevs sammanslagning och uppköp av stordriftsfördelar inom eldistribution, nu sker motsvarande främst inom elförsäljning.

De flesta kommuner uppger ekonomiska skäl för försäljning; flertalet hade svaga ekonomier vid försäljningstillfället.

Komplexa förutsättningar

Ett framtida scenario pekar på utrymme

för små elförsäljare, men endast enstaka medelstora aktörer.

Kommunernas svaga ekonomi och aversion mot risk påskyndar hela marknadens konsolidering. Men kommuner har även andra perspektiv att ta hänsyn till än de rent ekonomiska.

Intervjuerna visar också att kommunerna överväger såväl besparingar som strukturåtgärder för att klara sina framtida åtaganden.

Kommunernas ägarambitioner med energiverksamheten varierar.

Insikt om de risker som finns i elförsäljning förefaller ofta vara begränsad.

Stora utmaningar för alla

Affärsmodellen för elförsäljning förändras vilket gör att dagens prisdiskriminering försvåras (vissa kunder får lågt pris medan andra betalar för företagets risker i efterhand).

Ägarnas insikt om risk kontra avkastning bör öka. Ägarens strategi med ener-

giverksamheten måste vara konsekvent med avkastningskravet och företagets specifika förutsättningar.

Strukturumvandling sker i alla branscher, så även elmarknaden. Men elmarknadens omvandling förväntas ske snabbare i framtiden än hittills.

För att möta minskande marginaler, ökat avkastningskrav och ökad kostnad för risk krävs långsiktigt hållbara lösningar och nyttjande av stordriftsfördelar – exempelvis samverkan och ägarförändring.

Energimarknadens fortlöpande förändring ställer stora krav på såväl aktörer som ägare att anpassa och utveckla verksamheten i takt med förändringarna och möta de risker som verksamheten är förknippad med.

Utnyttja våra erfarenheter

Inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers finns en betydande kompetens inom energi och infrastruktur – el, fjärrvärme, gas, vatten, biobränsle, avfall, stadsnät – i både kommunal och privat regi.

Våra uppdragsgivare är ägare, styrelser och företagsledningar samt politiker och tjänstemän med anknytning till energi och infrastruktur.

Bland våra tjänster och genomförda uppdrag kan nämnas:

- Identifiera och ta fram strategiska alternativ för verksamheten och visa konsekvenser av dessa samt stöd i genomförandet.
- Värdering, transaktions- och skatterådgivning – exempelvis vid bolagisering, sammanslagning, förvärv eller avyttring.
- Verksamhetsstyrning, ekonomisk planering, avkastningskrav etc

– exempelvis avkastningskrav som avspeglar verksamhetens risk, kostnadseffektivitet och organisation. Vi har även utvecklat metoder för detaljerad likviditetsprognos specifikt för elförsäljningsverksamhet.

- Affärsrisker, riskpolicy och intäktsläckage – exempelvis systemfrågor, rutiner och analyser.
- Redovisningsfrågor – exempelvis hantering av elcertifikat och konsekvenser av nya redovisningsregler för energiföretag och storförbrukare.
- Allmän rådgivning och utbildning om energi och infrastruktur.

Vill du

... arrangera en sammankomst med författarna till rapporten?

... ordna en föredragning av rapportens viktigaste delar i ägarkretsen, styrelsen, ledningsgruppen eller motsvarande?

... inleda en diskussion om konsekvenser för er verksamhet?

... beställa hela rapporten "Elförsäljningsföretagen och elmarknadens utveckling"?

... veta mer om våra erfarenheter och vad vi kan erbjuda?

Kontakta Lars Tvede-Jensen på telefon 08-555 334 03 eller lars.tvede-jensen@se.pwc.com