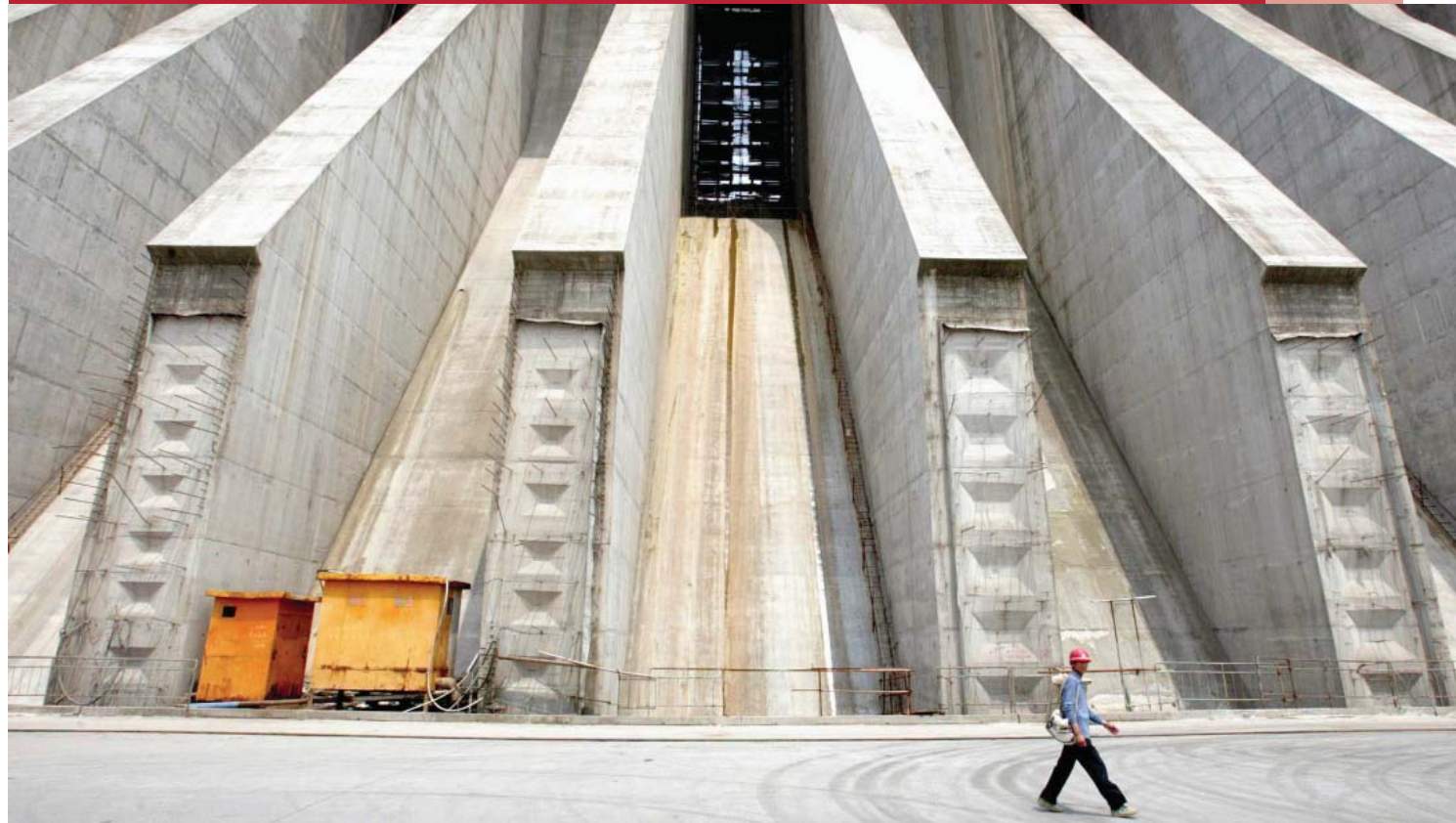


Tegevuspõhine kuluarvestus

Tegevuspõhine kuluarvestus (ABC) on abivahend juhtimisotsuste tegemiseks, võimaldades tavapärase lähenemisviisiga võrreldes täpsemat kuluarvestust.

Tavapärase kuluarvestusmeetodis lähtutakse kaudsete kulude jaotamisel vaid tootmis- või teenusmahtudest, mis ei pruugi anda tõest informatsiooni lõpptoodete/teenuste tegelikest kuludest.

ABC kasutusele võtnud organisatsioonid omavad selget ja süsteemset ülevaadet organisatsiooni kuludest ning nende seostest ressursside, tegevuste ja toodete/teenustega. Läbi tegevuspõhise kuluarvestuse on hõlpsasti võimalik analüüsida organisatsiooni efektiivsust, planeeritud või teostatud muudatuste rahalist mõju ning seeläbi omada mõjusaid argumente asutuse eelarve kaitsmisel.

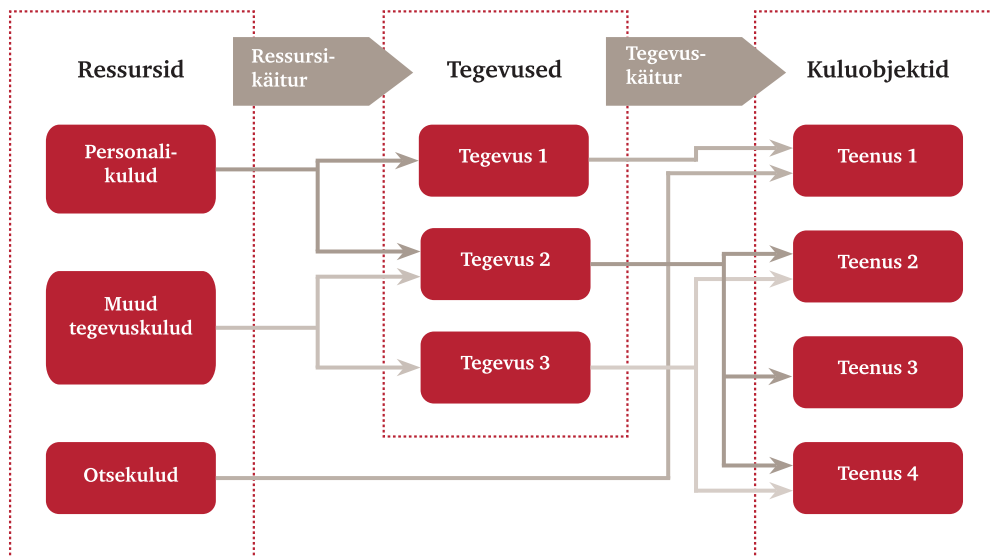


Tegevuspõhise kuluarvestuse mudeli väljatöötamine ja rakendamine

ABC mudeli väljatöötamine algab asutuses hetkeolukorra kaardistamise ning hindamisega. Kaardistamise tulemusel saadud info põhjal seotakse ressursid tegevustega ja tegevused omakorda kuluobjektidega. ABC mudeli loomine algab organisatsiooni hetkeolukorra kaardistamise ja hindamisega. Saadud info põhjal seotakse ressursid tegevustega ning tegevused omakorda kuluobjektidega. Seejärel töötatakse välja tegevuspõhise kuluarvestuse mudel ning selle tehnilise lahenduse prototüüp Excel'i formaadis näidisfaili kujul, kuhu andmete sisestamisel ongi võimalik kulusid tegevuspõhiselt analüüsida.

Mudeli väljatöötamisele järgneb selle testimine ning viimasena viiakse läbi koolitus teenuspõhise eelarvestamise, kuluarvestuse ja juhtimisarvestuse süsteemide rakendamiseks. Kogu protsess võtab sõltuvalt organisatsioonist aega 4-6 kuud.

ABC võimaldab siduda ressursid tegevuste ja teenustega



Tegevuspõhise kuluarvestuse vajalikkusele organisatsioonis viitavad:

- **ulatuslik teenuste valik;**
- **kõrge kaudsete kulude (nt palgad) osakaal;**
- **ebahütlane ressursikulu teenustele.**

PwC-l on ulatuslikud kogemused ABC projektide teostamisel erinevates sektorites sh avalik haldus, meditsiin, sotsiaaltoetuskorraldus, logistika, hulgimüük ja telekommunikatsioon.

PwC Advisors pakub oma klientidele:

- juhtimiskonsultatsioone, mille eesmärgiks on ettevõtete ja organisatsioonide tegevuse tõhustamine;
- tehingute nõustamist, millega toetame klientide tehingutele seatud eesmärkide saavutamist.

Erki Mägi

E-post: erki.magi@ee.pwc.com

Telefon: 614 1800

Mobiil: 56 256 340

Aadress: Pärnu mnt 15
10141, Tallinn

