

Hankeprotsesside tõhustamine

Muutliku majanduse tingimustes on hangete ja ostude planeerimise ning läbiviimise tõhusus ja eesmärgile vastavus oluline, et hoida kokku kulusid ning kindlustada tõhus töökorraldus.

Kas ka Sinu organisatsioonis:

- kulud kasvavad, vähendades konkurentsivõimet?
- puudub arusaam kulutuste suurusest ja otstarbekusest?
- puudub kindlus Hankijate tarnekvaliteedi ja riskide osas?
- on ostuprotsess keeruline, kulukas ning eri osakondade vahel ühildumatu?
- on probleeme hangetega seotud töötajate vastutuse ja eetikaga?
- on raske leida jätkusuutlikku tarnijat/allikat?
- on ebapiisav rahvusvaheliste hangete ning globaalse tarneahela juhtimise kogemus?



Diagnoos

- Kulutuste analüüs
- Valmisoleku ja küpsuse hindamine
- Võimaluste analüüs
- Eesmärkide seadmise mudel
- Ülemineku kaardistamine tõhusamatele protsessidele

Strateegiline hankimine

Eesmärgid
Otsused
Kontroll



Ostuprotsess

Strateegia
Struktuur
Protsessid
Inimesed
Tehnoloogia



Tulemused

- Kohene sääst hangete lõppkuludes (tüüpiliselt 3–15% 3–4 kuu jooksul)
- Kestlik kulude kokkuhoid paranenud hanke- ja ostuprotsessidest ning infrastruktuurist
- Parem ülevaade ostudest, tõhusam kontroll, vastavus kehtestatud nõuetele
- Ostuprotsessi kiirem ja efektiivsem läbiviimine (võimalik ajavõit 10 - 40%)
- IT ja andmete maksimaalne efektiivne integreerimine ja rakendamine
- Organisatsioonisisene töötajate rahulolu

1 – 12 nädalat

1 – 9 kuud

Jätkusuutlik tulemus

PwC aitab luua jätkusuutlikku lisaväärtust hanke- ja ostustrateegia kujundamisel

- sõlmida hankijatega soodsamaid kokkuleppeid,
- saavutada kõrgemat kasumlikkust ja kontrolli kulude üle,
- luua lisaväärtust omanikule ning suurendada konkurentsivõimet ja turuosa,
- välja töötada toimiva jätkusuutliku strateegia ning maandada olulisi riske.

PwC Advisors pakub oma klientidele:

- juhtimiskonsultatsioone, mille eesmärgiks on ettevõtete ja organisatsioonide tegevuse tõhustamine;
- tehingute nõustamist, millega toetame klientide tehingutele seatud eesmärkide saavutamist.

Tarmo Meresmaa

E-post: tarmo.meresmaa@ee.pwc.com

Telefon: 614 1800

Mobiil: 5819 3443

Aadress: Pärnu mnt 15
10141, Tallinn

