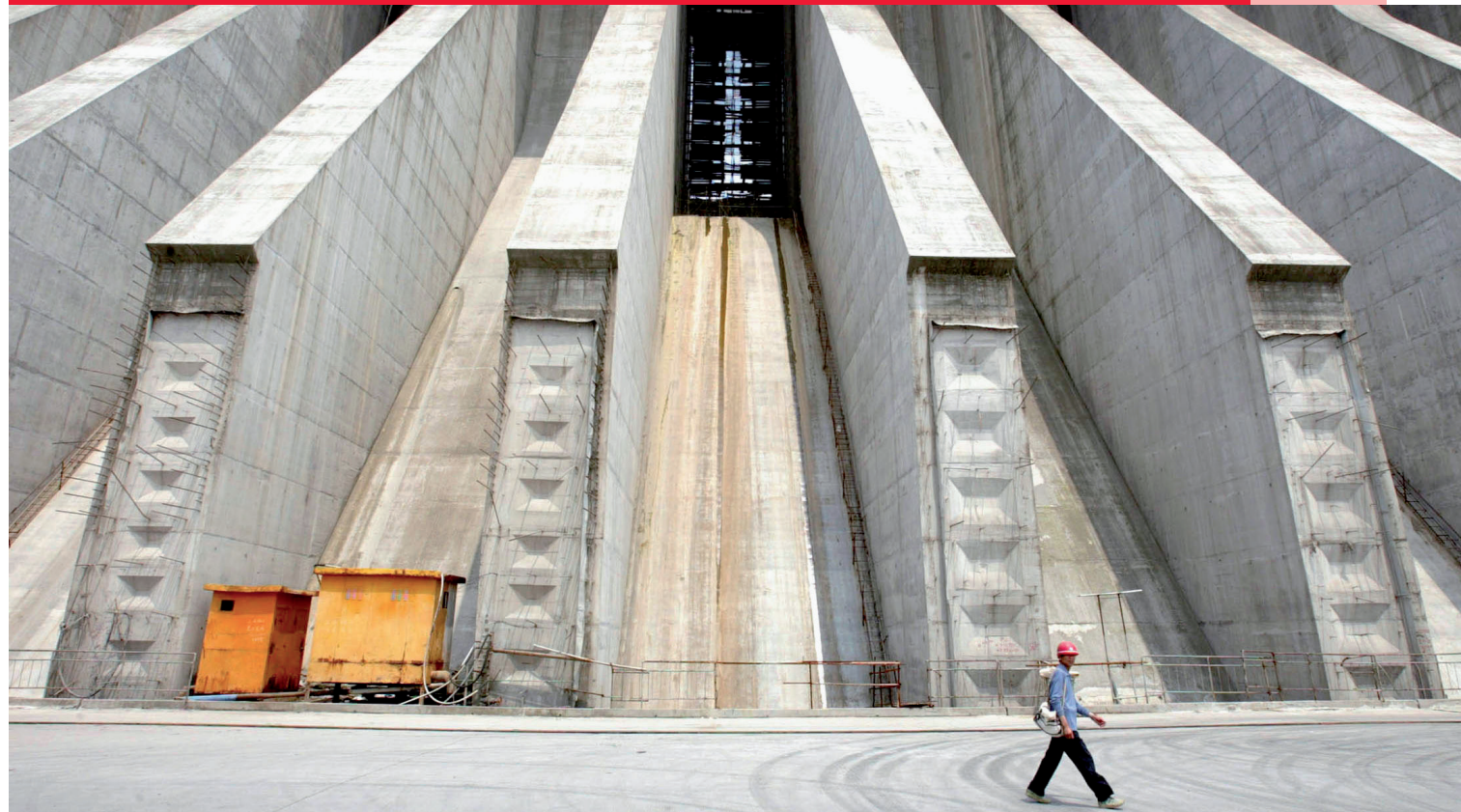


Tegevuspõhine kuluarvestus

Tegevuspõhine kuluarvestus (ABC) on abivahend juhtimisotsuste tegemiseks võimaldades tavapärase lähenemisviisiga võrreldes täpsemat kuluarvestust.

Tavapärasel kuluarvestusmeetodil lähtutakse kaudsete kulude jaotamisel vaid tootmis- või teenusmahtudest, mis ei pruugi anda tõest informatsiooni lõpptoodete/teenuste tegelikest kuludest.

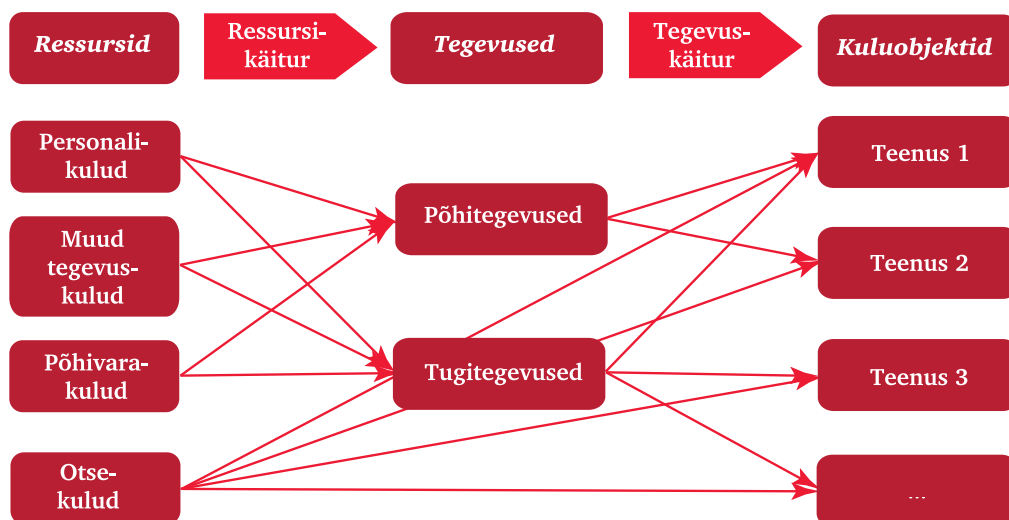
ABC kasutusele võtnud organisatsioonid omavad selget ja süsteemset ülevaadet organisatsiooni kuludest ning nende seostest ressursside, tegevuste ja toodete/teenustega. Läbi tegevuspõhise kuluarvestuse on hõlpsasti võimalik analüüsida organisatsiooni efektiivsust, planeeritud või teostatud muudatuste rahalist mõju ning seeläbi omada mõjusaid argumente asutuse eelarve kaitsmisel.



Mudeli väljatöötamine ja rakendamine

ABC mudeli väljatöötamine algab asutuses hetkeolukorra kaardistamise ning hindamisega. Kaardistamise tulemusel saadud info põhjal seotakse ressursid tegevustega ja tegevused omakorda kuluobjektidega. Seejärel hakatakse mudelit välja töötama. Väljatöötatud mudeli abil koostatakse MS Exceli baasil tegevuspõhise kuluarvestuse mudeli tehnilise lahenduse prototüüp, mille tulemuseks on mudelifail. Tegevuspõhiste kulude analüüs teostatakse andmete sisestamisel mudelifaili. Mudeli väljatöötamisele järgneb selle testimine ning viimasena viiakse läbi koolitus teenuspõhise eelarvestamise, kuluarvestuse ja juhtimisarvestuse süsteemide rakendamiseks. Kogu protsess võtab sõltuvalt organisatsioonist aega 4-6 kuud.

ABC võimaldab siduda ressursid tegevuste ja teenustega



Tegevuspõhise kuluarvestuse vajalikkusele organisatsioonis viitavad:

- ▶ ulatuslik teenuste valik;
- ▶ kõrge kaudsete kulude (nt palgad) osakaal;
- ▶ ebaühtlane ressursikulu teenustele.

PwC-l on ulatuslikud kogemused ABC projektide teostamisel erinevates sektorites sh avaliku halduse, meditsiini, sotsiaalhoolekanne, logistika, hulgitöökäitajate ja telekommunikatsioon.

PricewaterhouseCoopers Advisors pakub oma klientidele:

- Juhtimiskonsultatsioone, näiteks teenused avaliku sektori organisatsioonidele, tegevuspõhine kuluarvestus riskide ja IT juhtimine jpm.
- Tehingute nõustamist, näiteks M&A teenused, avaliku- ja erasektori koostöö projektid (PPP), tasuvusanalüüsid, erikontroll jpm.

Asume Pärnu mnt 15 (Kawe Plaza), 10141, Tallinn

Jüri Etverk

PwC konsultatsiooni-
valdkonna juht

Telefon: 614 1800
jyri.etverk@ee.pwc.com

