


Advisory

Gestión de Riesgos Corporativos



PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Gestión de Riesgos Corporativos

El área de consultoría de PwC en Governance Risk and Compliance contribuye con la Alta Gerencia en llevar a cabo un proceso integral de Gestión de Riesgos Corporativos, que permita tratar efectivamente la incertidumbre, sus riesgos y oportunidades asociados, mejorando así la capacidad de generar valor para los grupos de interés.

Las siguientes interrogantes deben ser consideradas de modo de identificar si existe un adecuado proceso de Gestión de Riesgos en su organización:

- ¿Se ha implementado en su organización un proceso que contribuya a una gestión integral de riesgos?
- ¿Forma la gestión de riesgos parte de las actividades regulares del negocio?
- ¿Las habilidades para el manejo de riesgos de su organización están en línea con las necesidades de la misma?
- ¿Cómo está posicionada su organización en relación a sus pares y a la competencia en lo que respecta a la gestión de riesgos?
- ¿Se monitorea que los riesgos asumidos estén alineados con el apetito de riesgo de la organización?
- ¿Existe una cultura de riesgos en la organización lo suficientemente reconocida y valorada?
- ¿La gestión de riesgos de su organización tiene una performance elevada, en cuanto a contribuir al logro de los objetivos?

Evolución del proceso de Gestión de Riesgos Corporativos

A través de los últimos años, muchas organizaciones han implementado un proceso de Gestión de Riesgos Corporativos para alcanzar las expectativas crecientes de sus múltiples grupos de interés (organismos reguladores, empleados, accionistas, etc.)

Nuestra experiencia e investigaciones nos indican que la Gestión de Riesgos Corporativos:

- No es un modelo uniforme aplicable a todos los casos, sino que cada organización es única y tiene su propio y óptimo enfoque de Gestión de Riesgos.
- Existe correlación entre el tamaño y/o la complejidad de una organización y sus actividades; cuanto más grande o más compleja sea la organización, mayor será la necesidad de una gestión de riesgos más sofisticada.
- Evoluciona durante el ciclo de vida de la organización.

En el nivel más alto de madurez, la organización habrá establecido una cultura de conciencia de riesgos, utilizando un enfoque proactivo e integrado de gestión de riesgos en sus distintos procesos y actividades.

Relación con el Gobierno Corporativo

Una gestión de riesgos exitosa debe estar integrada a un modelo operativo de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento, que sea consistente con la estrategia y objetivos de la organización, permitiendo alinear al Gobierno Corporativo con los requerimientos de los grupos de interés, tal como lo muestra el siguiente gráfico:



Componentes de una efectiva Gestión de Riesgos Corporativos

Para el efectivo desarrollo del proceso de Gestión de Riesgos Corporativos, es necesaria la existencia y alineación de los siguientes componentes.



Nuestros servicios

- Diseño e implementación de marcos metodológicos de Gestión de Riesgos Corporativos (GRC).
- Diseño de la estructura de la función de GRC.
- Diagnóstico de la cultura de riesgos y controles de la organización.
- Mapeo y Evaluación de Riesgos y Controles.
- Software para la documentación del proceso de GRC y generación automática de reportes (Matrices y Mapas de Riesgo).
- Capacitación en GRC.
- Benchmarking del proceso y prácticas existentes de GRC contra las mejores prácticas.
- Diseño e implementación de modelos de Autoevaluación de Controles.
- Diseño de un modelo de Indicadores de Riesgo Clave.

Contacto

Javier Becchio

javier.becchio@uy.pwc.com

Alejandro Alemany

alejandro.oscar.alemany@uy.pwc.com

Jennifer Manguian

jennifer.manguian@uy.pwc.com

Montevideo

Cerrito 461

Teléfono (598 2) 916 0463

Fax (598 2) 916 0605

e-mail: pwcuy@uy.pwc.com

Montevideo, Uruguay

Zonamerica

Ruta 8 Km. 17.500

Edificio M1 - Oficina H/I

Teléfono (598 2) 518 2828

Fax (598 2) 518 2829

Montevideo, Uruguay

Punta del Este

Av. Córdoba y Tailandia

Teléfono (598 42) 24 88 04

Fax (598 42) 24 88 04 Int. 3008

Maldonado, Uruguay

www.pwc.com/uy