

# El camino hacia las Normas Internacionales de Información Financiera\*

(IFRS por sus siglas en inglés)

¿Cómo afectará a su empresa?



\*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 



# Contenido

- 1 Ser consciente de lo que implica
- 2 Marque la diferencia en favor de su empresa
- 4 Cambios en el entorno del “reporting”
- 4 Ventajas de las IFRS
- 6 Las IFRS plantean complejos problemas contables
- 7 Las implicaciones pueden ser aún más complejas
- 10 Implantación - Transition IFRS
- 14 Implantación - Herramientas integradas
- 15 Implantación - Servicios integrados
- 17 ¿Por qué nosotros?

Recientemente una empresa formuló por primera vez sus estados financieros de acuerdo con las IFRS y se sorprendió al ver que su tasa de retorno parecía haber caído del 16% al 3%. Inmediatamente, esta empresa se dio cuenta de que la adopción de las IFRS supone mucho más que cálculos numéricos.

## Ser consciente de lo que implica

Las empresas que estudian la posibilidad de adoptar las IFRS deben considerar:

-International Financial Reporting Standards o IFRS, por sus siglas en inglés, antes llamadas International Accounting Standards o IAS- optan por considerar el cambio como un simple ejercicio contable, algo que pueden hacer sus directores financieros y el personal a su cargo cuando no tienen otra cosa mejor que hacer. Después de todo, como nos dijeron en otra empresa: “Lo único que hay que hacer es cambiar los números”. Pero esta presunción es peligrosa. La conversión a las IFRS implica un cambio de los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados o PCGA primarios, lo que significa que todos los integrantes de la organización deberán aprender un nuevo lenguaje, una nueva manera de trabajar. El “reporting” o comunicación de información al mercado se realizará sobre una base totalmente distinta. En el caso de muchas empresas esto supondrá cambios fundamentales, cambios que repercutirán en todos los aspectos de su actividad desde las relaciones con los inversionistas hasta los procedimientos cotidianos, y pueden afectar la viabilidad de algunos productos incluso a la rentabilidad declarada de la propia empresa.

Probablemente haya que dedicar bastante tiempo a la planificación y ejecución de los cambios necesarios así como a su integración plena en los diversos niveles de la empresa, mientras ésta sigue funcionando con la eficacia de costumbre. Tal vez la mejor manera de encarar el tema sea concebir el cambio relacionado con las IFRS como un proceso que se desarrolla sobre tres niveles paralelos:

### Cambiar los números

Esta actividad comprende las importantes tareas de reunir, cotejar y comprender plenamente los números generados aplicando las IFRS, la información a desglosar, los datos por segmentos y las pruebas sobre pérdida de valor de los activos. Esto permitirá a su empresa formular estados financieros apegados a las IFRS que puedan compararse con, y eventualmente sustituyan a, las actuales cuentas anuales que presenta la empresa en cada país. Pero es igualmente importante para la empresa saber cómo la información elaborada, apegados a las IFRS, afectará la percepción de sus resultados.

### Cambiar la empresa

Al mismo tiempo, será preciso prever y planificar los cambios a efectuar en las políticas contables y procedimientos de “reporting” de la empresa, en sus sistemas de información financiera y de administración, y en las habilidades y conocimientos del personal a todos los niveles de la organización. Tal vez se presenten oportunidades para reestructurar o reducir costes, para aumentar la integración o la eficiencia, o para solucionar carencias anteriores. Asimismo, será preciso administrar activamente las percepciones de los accionistas y del mercado.

## Marque la diferencia en favor de su empresa

### Administrar el cambio

Será necesario prepararse para administrar estos cambios a través del tiempo, asegurándose de que sean ejecutados de manera eficiente y de que, durante cada etapa de la transición, la empresa siga funcionando sin problemas.

¿Quién es la persona más idónea para dirigir el proyecto? ¿Se debería nombrar a alguien de la función financiera como responsable de todo el proyecto? ¿Quién está en mejores condiciones de definir claramente los roles, competencias y recursos necesarios, crear un plan del proyecto para configurar y guiar la transición, administrar el desarrollo del proyecto de manera proactiva, dirigir con autoridad el proceso de resolución de problemas y de toma de decisiones, y comunicarse eficazmente con todos los interesados en la empresa?

Ya sea que pretenda conocer los efectos que tendrá para su empresa la adopción obligatoria de las IFRS o simplemente piense en un estudio de viabilidad, PricewaterhouseCoopers (PwC) México le puede ayudar.

Estamos en condiciones únicas para asegurar que no habrá sorpresas desagradables y que las ventajas derivadas de utilizar unas normas internacionalmente aceptadas marquen una verdadera diferencia en favor de su empresa.

Las consecuencias de subestimar la importancia de lo que está en juego o de no implantar los cambios en toda la empresa pueden ser muy perjudiciales. Pero como firma líder mundial en conversiones de esta clase, poseemos experiencia y una metodología probada, que describimos en esta publicación, para acelerar la curva de aprendizaje para su empresa, reducir el tiempo destinado a preparar el cambio y ayudarle a llevar a cabo con éxito su proyecto de IFRS.



*“Cuanto mejor sea la información que se les presenta, más podrán discernir en ella los analistas - podrán conocer el valor real de la empresa, y eso es algo que se reflejará en el precio de sus acciones”*

Opinión de un entrevistado en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.

La adopción plena de las IFRS o la convergencia hacia dichas normas es ahora un fenómeno de alcance mundial, que avanza cada vez más rápidamente. Australia, Rusia, Sudáfrica, la Unión Europea, varios países de Oriente y otros, han decidido adoptar obligatoriamente las IFRS.

## Cambios en el entorno del “reporting”

Las nuevas tecnologías de la información han modificado de manera drástica el entorno del “reporting” financiero, reduciendo las distancias físicas que actuaban como barreras y colocando la información al alcance de todo el mundo. Para obtenerla basta con pulsar una tecla. Ello ha atraído a millones de nuevos inversionistas hacia los mercados de capitales, y sus intereses no están limitados por fronteras nacionales; los inversionistas del área Asia-Pacífico, por ejemplo, pueden invertir fácilmente en Europa o en América, y viceversa.

“La información es la sangre que da vida a los mercados de capitales”, escriben el CEO de la red global de PwC, Sam DiPiazza, y Bob Eccles, en la primera línea de su libro, *Building Public Trust*. La eficacia de este mercado mundial depende de la disponibilidad, en tiempo oportuno, de información transparente, comparable y relevante.

Y no son sólo los inversionistas y analistas quienes lo exigen: a ellos se suman otros grupos de interesados tales como trabajadores, proveedores, clientes, instituciones de crédito y organizaciones no gubernamentales, porque todos necesitan información de la mejor calidad para basar sobre ella sus decisiones. No sólo les interesa la información que da a conocer una empresa determinada; también quieren poder compararla con la información que dan las empresas competidoras, ya sea del mismo país o de otros lugares del mundo. La adopción plena de las IFRS o la convergencia hacia dichas normas es ahora un fenómeno de alcance mundial, que avanza cada vez más rápidamente. Australia, Rusia, Sudáfrica, toda la Unión Europea, varios países de Oriente y otros, han decidido adoptar obligatoriamente las IFRS. Al mismo tiempo, los Estados Unidos, Sudáfrica, Singapur y Malasia, por sólo nombrar algunos, están comprometidos en la convergencia de las normas locales con las adoptadas como “benchmark” internacional. Uno podría pensar que sería conveniente esperar hasta que las IFRS estén completamente concluidas, pero ¿cuándo lo estarán?. Las normas siempre están evolucionando, pero la necesidad de información seguirá existiendo y las presiones externas van en aumento.

## Ventajas de las IFRS

Si su empresa adopta las IFRS utilizará un lenguaje mundial para la comunicación de información financiera, lo que le permitirá hacerse entender por el mercado mundial. Muchas empresas han descubierto que este lenguaje les ayuda a acceder a los mercados mundiales de capitales, a reducir gastos y a posicionarse como empresas internacionales.

La comunicación de información financiera que no sea fácilmente entendida por los usuarios de todo el mundo probablemente no servirá a la empresa para conseguir nuevos negocios o capital. Este es el motivo por el que tantas empresas están adoptando voluntariamente las IFRS, o están siendo obligadas a hacerlo por las autoridades de su país. La utilización de un mismo lenguaje para comunicarse con los grupos interesados de todo el mundo aumenta la confianza en la empresa y mejora su capacidad para obtener financiamiento.

Asimismo, permite a los grupos multinacionales aplicar una contabilidad común en todas sus filiales, lo que puede mejorar las comunicaciones internas, así como la calidad de la información que se elabora para la dirección y el proceso de toma de decisiones. Al mismo tiempo, las IFRS pueden facilitar las adquisiciones y las desinversiones, como consecuencia de una mayor certeza y uniformidad en la interpretación contable. En mercados cada vez más competitivos, las IFRS permiten a las empresas compararse con sus competidores de todo el mundo, y permiten a los inversionistas y otros comparar los resultados de la empresa con los de sus competidores de todo el mundo. Las empresas que no sean comparables (o no puedan serlo, porque la legislación nacional lo impida) quedarán en desventaja, y se reducirán sus posibilidades de atraer capital y crear valor.



*“Las IFRS corresponden con la realidad económica”*

Opinión de un entrevistado en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.

La adopción de las IFRS constituye una tarea importante para la mayoría de las empresas. Para llevarla a cabo con éxito la alta dirección tendrá que participar en esta tarea. En muchas empresas habrá varios proyectos en marcha al mismo tiempo durante un par de años - tendrá que participar personal de toda la empresa.

## Las IFRS plantean complejos problemas contables...

La conversión a las IFRS representa mucho más que un cambio de las reglas contables. Este es un nuevo sistema de medición de los resultados -nuevos principios de contabilidad generalmente aceptados o PCGA primarios- que es preciso implantar en toda la organización. Cambiará la forma de trabajar del personal y puede obligar a hacer cambios decisivos en la dirección estratégica.

Las cifras calculadas según las IFRS pueden resultar muy distintas. Las mayores diferencias aparecerán previsiblemente en la contabilización de activos tangibles e intangibles, instrumentos financieros, impuestos diferidos, combinaciones de negocios y remuneraciones al personal. La transición a menudo tiene efectos en muchas áreas, incluyendo:

**Viabilidad de los productos.** No es únicamente el director financiero el que debe comprender las IFRS. Por ejemplo, en las empresas de servicios financieros es preciso que los directores de producto reconozcan que los requisitos de las IFRS, relativos al valor razonable, pueden poner de manifiesto la volatilidad de ciertos productos y hacer peligrar la confianza de los inversionistas.

**Instrumentos de capital.** Las IFRS incluyen complejas reglas sobre lo que es pasivo y lo que es capital. Como consecuencia de estas reglas, algunos instrumentos representativos del capital pueden ser reclasificados como pasivos.

**Instrumentos derivados y operaciones de cobertura.** Las IFRS pueden dar lugar a un aumento significativo de la volatilidad porque todos los instrumentos derivados deben reflejarse en el balance de situación a su valor razonable. Las empresas pueden verse obligadas

a reconsiderar su manera de operar, porque tal vez perciban por primera vez la existencia de instrumentos derivados implícitos en contratos. Por ejemplo, el departamento de tesorería de una empresa industrial reconoció riesgos de tipo de cambio en contratos suscritos por sus filiales, y tuvo que adoptar una difícil decisión: si amortiguarlos mediante operaciones de cobertura, y, en su caso, cómo hacerlo.

**Remuneraciones al personal.** La contabilidad relacionada con pensiones y el nuevo tratamiento de las “stock options”, apegadas a las IFRS, pueden precipitar un cambio significativo en la política de la empresa, el cual afectará a todos los empleados y tiene que ser administrado con mucho cuidado por los departamentos financiero y de recursos humanos.

Y hay otras áreas más: valuaciones a valor razonable, asignación del capital, “leasing”, información sobre segmentos, reconocimiento de ingresos, análisis de pérdidas de valor de activos, impuestos diferidos, “cash flows”, revelaciones y acuerdos para obtener financiamiento.

Medidas que previsiblemente se tendrán que tomar:

- Adaptar los informes anuales y los manuales de contabilidad.
- Modificar o adaptar los sistemas de información para la dirección.
- Analizar los sistemas y evaluar sus limitaciones.
- Revisar los sistemas para generar la información exigida.
- Diseñar paquetes de “reporting” a nivel del grupo para recibir información de las subsidiarias y/o afiliadas.
- Integrar e implantar los requisitos de “reporting” internos y externos.

## ...pero las implicaciones pueden ser aún más complejas

¿Un proceso sencillo? Rara vez. ¿Un simple ejercicio técnico para la función financiera? Nunca. Las empresas que han implantado las IFRS saben que para la dirección supone una responsabilidad enorme comunicarse eficazmente con el mercado en el nuevo lenguaje de los negocios.

Fácilmente se puede subestimar el volumen y complejidad del trabajo que ello implica.

Qué recursos y cuánto tiempo se requiere para:

- Conocer los problemas clave y sus potenciales impactos.
- Planificar, distribuir responsabilidades, y administrar los problemas.
- Dar formación a personas muy diversas para que utilicen los nuevos sistemas, y sobre las implicaciones prácticas que tendrán las IFRS para su trabajo cotidiano.
- Generar la nueva información y asegurar su calidad.
- Realignar los sistemas y procedimientos de información según las IFRS.
- Preparar presupuestos y previsiones apegados a las IFRS.
- Desarrollar una estrategia de comunicaciones destinada a preparar al mercado y a los grupos de interesados para el posible impacto de las IFRS sobre los principales indicadores de la evolución de la empresa.
- Evaluar los efectos que tendrán sobre los datos a efectos de la presentación de declaraciones de impuestos en cada país, y las implicaciones en materia de precios de transferencia.



*“Presentando estados financieros consolidados apegados a las NIIF, la empresa proyecta una imagen positiva”*

Opinión de un entrevistado en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.



*“No lo deje para el último minuto y no escatime esfuerzos para formar adecuadamente a sus profesionales”*

*“El mayor obstáculo para la conversión es lidiar con las diferencias entre los sistemas internos de comunicación de información, diseñados para cumplir normas locales, y los sistemas externos de “reporting” según las IFRS”*

*“La clave consiste en obtener información adecuada de las subsidiarias”*

*“Hay que elaborar un plan realista para la conversión. Puede transcurrir más de un ejercicio contable antes de obtener un efecto completo“*

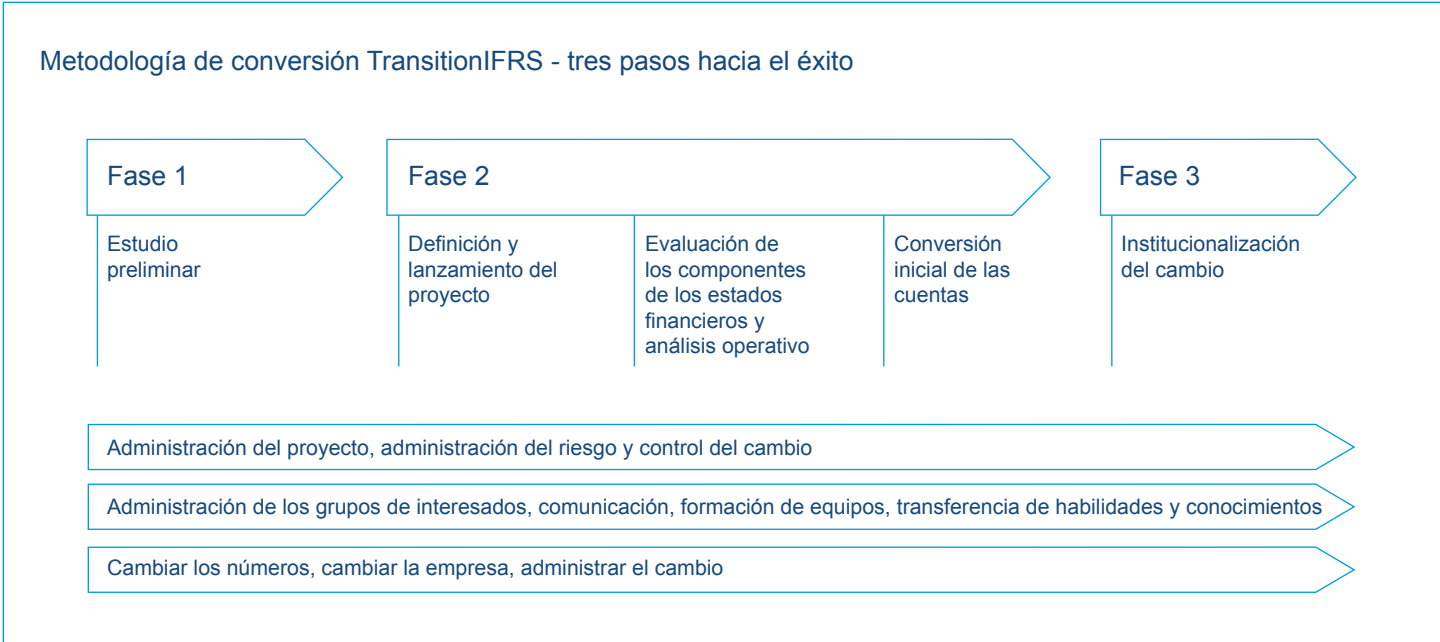
Recomendaciones de Directores de Finanzas en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.

Esta solución totalmente integrada sirve a la empresa para el lanzamiento y control del proyecto de conversión a las IFRS, y proporciona el apoyo y la orientación necesaria para avanzar en su implantación. La metodología de transición a las IFRS constituye una plataforma de comunicación, basta con pulsar un botón para acceder a herramientas de investigación, formación y orientación práctica de la máxima calidad.

## Implantación - TransitionIFRS

En PwC México tenemos una trayectoria demostrada de colaboración con cientos de empresas que han llevado a cabo con éxito la transición a las nuevas normas de contabilidad. Nuestros especialistas en conversión a las IFRS aportan al proyecto conocimientos técnicos, de formación, de comunicaciones y administración del cambio, según la complejidad de la tarea a realizar.

Para ayudar a implantar estos cambios hemos desarrollado una metodología sencilla, pero eficaz para la adopción de las IFRS, que nos permite colaborar con su empresa durante todo el periodo de transición. La metodología permite a su empresa atender todos los aspectos de la conversión a las IFRS y controlar el proceso, para esto nuestros profesionales trabajan “hombro con hombro” con los suyos donde y cuando sea preciso.



## Fase 1 - Estudio preliminar

Con este paso la empresa asume el control, obteniendo dos ventajas principales:

- Obtiene un diagnóstico contable que le permite conocer en profundidad los efectos que tendrán las IFRS sobre las principales cifras y ratios, y alerta sobre los principales problemas contables a solucionar, así como de posibles “sorpresas”.
- Conoce el camino que conviene seguir, atendiendo los problemas operativos, los recursos y la administración del proyecto.

De esta manera, la empresa está en condiciones de tomar una decisión informada sobre cómo proceder en la conversión a las IFRS.

## Fase 2 - Conversión inicial

Diseño del proyecto. Se diseña de manera que se pueda dirigir la empresa eficazmente mientras se administra el proyecto de transición hasta llevarlo a buen término.

Evaluación de los componentes y solución de problemas. El resultado de esto es la adopción de decisiones plenamente informadas sobre las políticas contables de las IFRS y la estrategia de conversión, así como sobre los cambios operativos y de sistemas.

Conversión inicial de las cuentas. En esta etapa se preparan (pero no se comunican externamente) los primeros estados financieros formulados totalmente apegados a las IFRS, de manera que la empresa puede verse a sí misma por vez primera dentro del nuevo contexto de las IFRS.

## Fase 3 - Institucionalización

Esta fase permite a la empresa implantar el cambio en una transición suave hacia una nueva forma de operar, utilizando con comodidad y autoridad el nuevo lenguaje de las IFRS.

Este cambio paso a paso suele desarrollarse sobre tres frentes: los procesos, el personal y los sistemas. En cada etapa, las nuevas políticas de las IFRS darán lugar a nuevos procedimientos, a una posible reorganización, a sistemas nuevos o mejorados, y a una necesaria transferencia de conocimientos para contar con nuevas habilidades.

Lo que hace por su empresa esta metodología única:

- Le asegura el control del proceso de principio a fin.
- Le guía paso a paso a través de los problemas operativos, la modificación de los procesos y sistemas, así como de las cuestiones de organización y “reporting”.
- Le ayuda a tener claro desde el principio los recursos que se necesitan, los roles y las responsabilidades.
- Pone el énfasis sobre la transferencia de conocimientos para asegurar beneficios duraderos a su organización.

TransitionIFRS es una metodología segura para la conversión a las IFRS, que puede adaptarse para tener en cuenta todos los aspectos a considerar por cada empresa al efectuar el cambio. Es adecuada para empresas grandes y pequeñas, de todos los países y en todas las industrias.

Cada empresa tiene su propia cultura y necesidades particulares. Algunas empresas no necesitan seguir el ciclo del proyecto en todas sus facetas, y la duración de cada etapa del proceso varía de una empresa a otra.

La metodología TransitionIFRS puede adecuarse a las necesidades concretas de su organización.

Cualquiera que sea el programa de transición, la mejor manera de enfrentar cada fase del proyecto es concibiéndolo como un proceso que se desarrolla simultáneamente en tres niveles de acción. El grado de prioridad de cada nivel cambiará gradualmente a medida que se avanza en el proceso. Estos niveles son:

### 1. Cambiar los números

Este nivel se refiere a los problemas contables y financieros, permitiendo a la dirección:

- Identificar los principales problemas y las diferencias con los PCGA de cada país.
- Identificar los ajustes que será necesario efectuar y la información adicional que será preciso dar a conocer, ofreciendo las explicaciones adecuadas.
- Modificar los manuales y políticas contables en vigor o adoptar nuevos manuales y políticas, y formular los primeros estados financieros apegados a las IFRS.
- Considerar cómo puede verse afectada la viabilidad de ciertos productos y servicios, y si varían los resultados comunicados, permitiendo a los directivos adoptar las medidas oportunas.

### 2. Cambiar los procesos y hacer que cambie el personal

Este nivel se refiere a los cambios organizacionales, de comportamiento y de procedimientos, permitiendo a la dirección:

- Considerar lo que implicará la adopción de las IFRS para el gobierno corporativo y la estructura de la organización.
- Lograr la transferencia de conocimientos tanto a nivel ejecutivo como a nivel operativo.
- Modificar los procesos y procedimientos de “reporting” y del negocio según sea necesario para lograr una nueva forma de trabajo requerida.

### 3. Cambiar los sistemas de información

Este nivel se refiere a la necesidad de modificar y/o sustituir los sistemas existentes, permitiendo a la dirección:

- Identificar los actuales “gaps” de información y deficiencias de los sistemas.
- Desarrollar una estrategia de sistemas detallada en apoyo de los nuevos procesos y procedimientos, lo que permitirá tomar decisiones informadas en relación con las inversiones de capital.
- Organizar la implantación por etapas de nuevos sistemas destinados a asegurar que todo el personal está totalmente preparado para cumplir sus nuevas responsabilidades, y que la empresa pueda funcionar sin tropiezos en cada etapa.



*“Las IFRS hacen más comparable la información financiera, y resulta mucho más útil a los inversionistas para tomar una decisión”*

Opinión de un entrevistado en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.

TransitionIFRS está soportado, y puede ser integrado, por varias herramientas que también se utilizan también de manera independiente. Si bien las soluciones deben adaptarse para tener en cuenta cada situación particular, estas herramientas pueden ayudar a todas las empresas en general. Nuestros expertos las han diseñado para dar soporte oportuno y completo en su trabajo a personas de muy diversas áreas, desde los miembros del comité de auditoría, pasando por los directivos de las unidades de negocio, hasta el personal de tesorería y el equipo de finanzas.

## Implantación - Herramientas integradas

### P2P IAS - De la teoría a la práctica

P2P IAS es una herramienta de aprendizaje electrónico autodirigido que ayuda a los miembros de su equipo a entender las IFRS rápidamente y a un costo eficaz. Proporciona una base sólida de conocimientos en todas las áreas principales de las IFRS dentro del contexto práctico del negocio. Esta solución única, cuya titularidad es compartida con el IASB, proporciona 21 horas de aprendizaje distribuidas en 34 módulos interactivos, de manera que se puede aprender rápida y fácilmente, cuando resulte más conveniente. La herramienta P2P IAS puede utilizarse sola, como introducción a las IFRS o como parte de un programa integrado con nuestros talleres especializados.

### APPLYING IFRS - Para encontrar la solución adecuada

Ya sea la primera vez que se aplican las IFRS en su empresa o no, resulta muy complicado buscar a través del texto completo de las normas para determinar exactamente qué hacer, o para obtener la respuesta acertada para cada componente de los estados financieros. Hemos simplificado el proceso para las empresas, ofreciéndoles pautas u orientaciones exclusivas por vía electrónica para la aplicación de las IFRS.

De qué se trata:

- Guía de aplicación basada en principios que se estructura en torno a los componentes de los estados financieros, para ajustarlos a su manera de trabajar.
- Más de 800 enlaces a ejemplos de las mejores prácticas, presentados por la red global de PwC. Cada una de estas soluciones atiende a un problema determinado derivado de situaciones reales experimentadas por clientes.
- El texto contiene enlaces a otros materiales, tales como los párrafos correspondientes a las normas y a las interpretaciones de las mismas.

### Comperio ®IAS - Su camino hacia el conocimiento

Esta herramienta electrónica de investigación ofrece una solución rápida y eficaz para encontrar respuesta a las preguntas que se puedan plantear en materia de “reporting” financiero.

Basta con ver una norma, opinión o tema, o buscar por palabras, temas o términos clave en la base de datos. Asimismo, con pleno acceso a Applying IFRS, Comperio IAS le guiará paso a paso en el proceso de aplicar las normas a los estados financieros de su propia empresa.

Cuando registre su licencia para utilizar Comperio IAS, podrá optar por suscribirse también a las publicaciones nacionales especializadas en determinados países.

Para solicitar Comperio IAS visite el sitio web:  
[www.pwcglobal.com/ifrs](http://www.pwcglobal.com/ifrs)

Al adoptar las IFRS la empresa puede mejorar la calidad de la información que reporta si combina este proceso de transición con la utilización de otros servicios integrados.

## Implantación - Servicios integrados

### Equipos de expertos

Durante la transición a las IFRS puede resultarle útil consultar a uno o más de nuestros equipos de expertos para que le ayuden con determinados aspectos de la transición.

Trabajamos con su empresa de manera separada o formando parte del equipo de conversión. Por ejemplo, tenemos equipos especializados en las siguientes áreas:

- Capacitación del personal de clientes.
- Remuneraciones a los empleados.
- Pérdida de valor de activos.
- Administración de tesorería.
- Valuación de instrumentos derivados.
- Valuaciones de activos intangibles y de pérdida de valor.



*“Desarrollar el conocimiento internamente sin subestimar el efecto de las IFRS sobre muchos aspectos diferentes del negocio”*

Recomendación de un Director de Finanzas en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.

Podemos trabajar con su empresa en el proyecto de transición, transfiriendo conocimientos de manera que usted mantenga el control y su personal pueda operar con autoridad en el nuevo entorno de las IFRS, utilizando procesos más ágiles y mejores sistemas.

## ¿Por qué nosotros?

Adicionalmente a nuestros conocimientos sobre las IFRS, sabemos cómo ofrecer soluciones a los problemas de su empresa para lograr introducir e implantar con éxito las IFRS. Usted no tendrá que empezar de cero - PwC México le brinda las ventajas de su incomparable experiencia, los conocimientos de nuestra red mundial de expertos en administración del cambio y de nuestros especialistas en las IFRS, así como una plataforma de transición que funciona a través de Internet para facilitarle el proceso de cambio.

La red global dePwC ([www.pwc.com](http://www.pwc.com)) es la mayor organización de servicios profesionales del mundo y en este campo especializado ha ayudado a más empresas de más países que ninguna otra Firma. Poseemos una experiencia y unos conocimientos únicos. Contamos con los conocimientos y habilidades de más de 146,000 personas en más de 150 países, ayudamos a nuestros clientes a solucionar complejos problemas de negocios y mejoramos de manera perceptible su capacidad para crear valor, administrar los riesgos y mejorar los resultados en un mundo funcional en Internet. Entre nuestros clientes se cuentan muy diversas empresas, tanto grandes como pequeñas, que operan en muchas regiones y sectores de actividad, desde los mercados desarrollados hasta las economías emergentes.

## Póngase en contacto con nosotros

Le invitamos a ponerse en contacto con los especialistas de PwC México para conversar sobre cómo podemos ayudarle a adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera.

### México

Alberto Del Castillo  
Socio  
[alberto.del.castillo@mx.pwc.com](mailto:alberto.del.castillo@mx.pwc.com)  
Tel. (55) 5263 6103

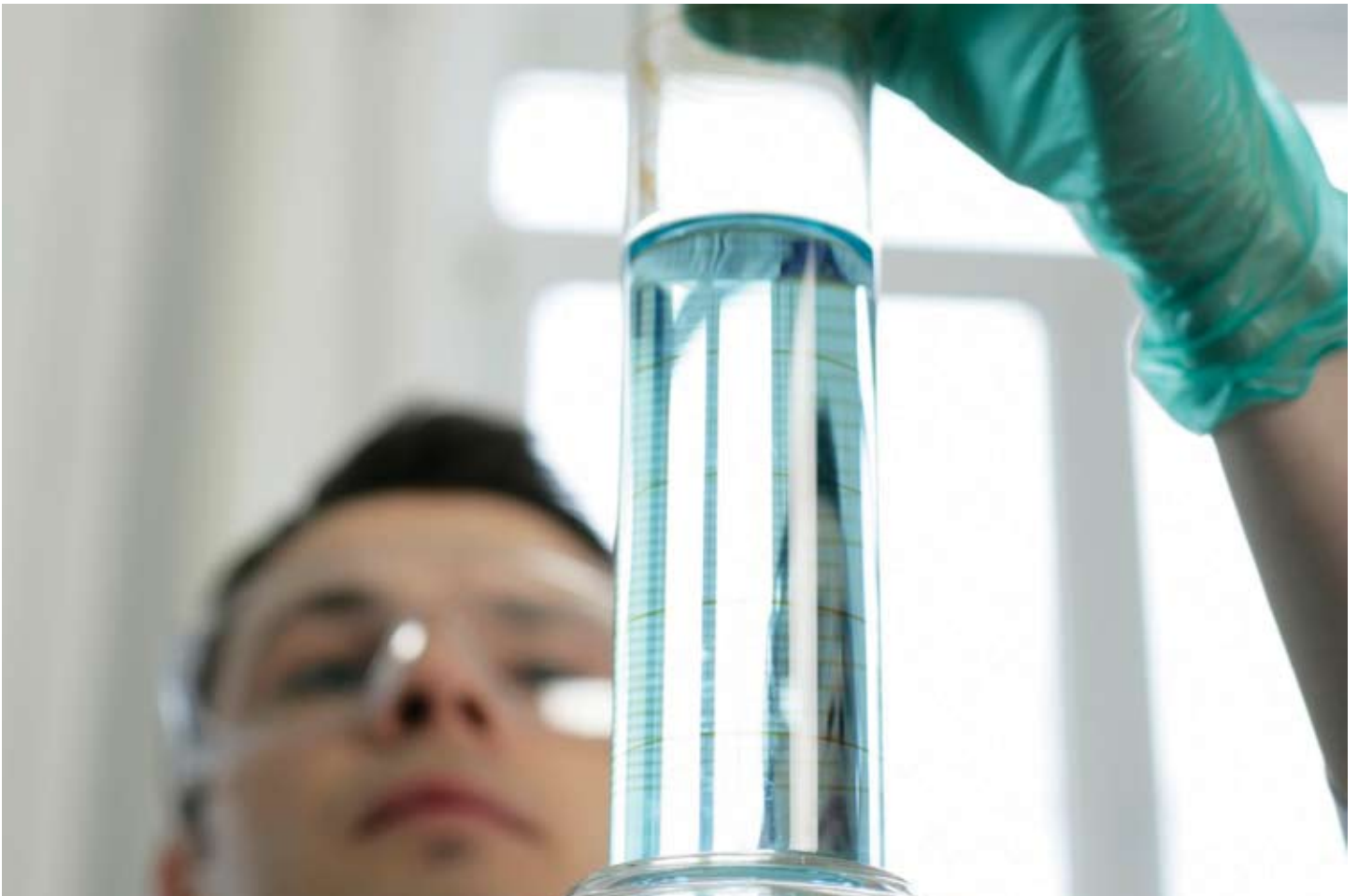
Germán Ganado  
Socio  
[german.ganado@mx.pwc.com](mailto:german.ganado@mx.pwc.com)  
Tel. (55) 5263 5888

Arturo Martínez  
Gerente Senior  
[arturo.martinez@mx.pwc.com](mailto:arturo.martinez@mx.pwc.com)  
Tel. (55) 5263 8516

Angel Rodrigo Ruvalcaba  
Gerente  
[angel.ruvalcaba@mx.pwc.com](mailto:angel.ruvalcaba@mx.pwc.com)  
Tel. (55) 5263 8586

### Monterrey

Rosa Gerarda Carrillo  
Gerente senior  
[gerarda.carrillo@mx.pwc.com](mailto:gerarda.carrillo@mx.pwc.com)  
Tel. (81) 8152 2011



*“Existe más transparencia debido a la conversión a las IFRS”*

Opinión de un entrevistado en una encuesta sobre la aplicación de IFRS realizada por la red global de PwC.

## Otras publicaciones sobre las IFRS

La red global de PricewaterhouseCoopers ha publicado los siguientes libros y folletos sobre las IFRS y las prácticas de las empresas en esta materia. Si está interesado en algunas publicaciones solicítelas en PwC México o a través del sitio web: [www.pwc.com/ifrs](http://www.pwc.com/ifrs).

- Applying IFRS - Finding the right solution
- Similarities and Differences - IAS, US GAAP and UK GAAP
- International Accounting Standards - A Pocket Guide
- Understanding IAS 39 - Financial Instruments
- Illustrative Bank Financial Statements
- Illustrative Corporate Financial Statements
- Disclosure Checklist
- Understanding IAS 29 - Financial reporting in hyperinflationary economies
- Audit Committees - Good practices for meeting market expectations
- Reporting Progress - Good practices for meeting market expectations
- World Watch - Governance and corporate reporting (boletín de noticias) IFRS
- News - Shedding light on the IASB's activities (boletín de noticias)

