



Comunicado de Prensa

Fecha: Lunes, 15 de abril de 2013

Contactos

Miriam Arrocha, PwC InterAméricas
Tel: +507 206 9232
e-mail: miriam.arrocha@pa.pwc.com

Michelle Muñoz, PwC InterAméricas
Tel: +507 206 9200 ext. 1501
e-mail: michelle.munoz@pa.pwc.com

Páginas 4

PwC: La caída de fusiones y adquisiciones en la banca es un cambio fundamental, no solo una caída cíclica

El crecimiento económico y la crisis de la deuda europea están cambiando radicalmente las fusiones y adquisiciones bancarias.

Investigaciones de PwC encontraron que la caída de los recientes años de las fusiones y adquisiciones no es simplemente debido a una caída cíclica, sino que representa un ambiente económico y regulatorio que ha cambiado radicalmente.

La crisis de la deuda soberana en Europa continuará afectando, mientras dure, las fusiones y adquisiciones bancarias. La incertidumbre política y económica que emana de la eurozona está haciendo más difícil predecir los impedimentos futuros, estar de acuerdo en las valoraciones, organizar la financiación y obtener aprobación de los accionistas. La crisis también está teniendo un impacto significativo sobre la confianza de los negocios, y por lo tanto, frustra las fusiones y adquisiciones.

El panorama es menos sombrío en EEUU, pero algunas instituciones bancarias aún tienen por delante una reestructuración significativa. Aquellos en una mejor situación financiera están en buena posición para expandirse en el exterior. Asia-Pacífico y Latinoamérica serán las regiones más atractivas para las fusiones y adquisiciones extranjeras, ya que el crecimiento de los consumidores de ingresos medios y la rápida expansión del sector corporativo exige más servicios.

Economías de alto crecimiento son ahora hogar de los bancos más grandes y de mayor influencia. Una selección aún más amplia de instituciones está comenzando transacciones que en los años previos a la crisis financiera. Cada vez más, los bancos de economías de alto crecimiento están siendo compradores más activos, tanto en sus mercados como en los extranjeros, y están estableciendo sus propios planteamientos incluyendo sociedades y acuerdos de distribución.

Nick Page, Socio de Servicios de Transacción de PwC, dijo:

“El número total y valor de las transacciones de fusiones y adquisiciones bancarias mundiales ha disminuido de forma continua durante los últimos años. Los negocios bancarios han sido consistentemente responsables de la mayoría de las fusiones y adquisiciones de servicios financieros durante la última década. La disminución de fusiones y adquisiciones bancarias de los últimos tres



años – excluyendo los negocios propiciados por el Gobierno por los últimos cinco años – no es solamente un bajón cíclico, están ocurriendo cambios permanentes.

Resultados regionales:

Asia-Pacífico

Apoyado por una rápida expansión económica, el incremento en la demanda de productos bancarios por la clase media y un segmento creciente de elevado patrimonio, es muy probable que Asia-Pacífico permanezca como la región más activa para fusiones y adquisiciones bancarias. Los negocios domésticos continuarán impulsando las fusiones y adquisiciones, mientras los bancos responden a la creciente competencia y a la necesidad de mayor eficiencia operacional y de capital.

Estados Unidos

EEUU parece listo para experimentar una ola nueva de consolidación entre los pequeños y medianos bancos. El mercado bancario estadounidense permanece comparativamente fragmentado, y los efectos de los cambios regulatorios incentivarán a muchas instituciones a buscar socios de fusión. La Enmienda Durbin y la Ley Dodd-Frank en particular, añadirán a los costos de cumplimiento y alentarán a los bancos pequeños a reforzar su capital y buscar una mayor escala. Unas hojas de balance más limpias también están ayudando a estabilizar valoraciones y a estimular transacciones.

Canadá

Los grandes bancos comerciales de Canadá, por otro lado, han emergido fuertemente de la crisis financiera y están adquiriendo activamente negocios y portafolios en casa y en EEUU. Estas transacciones de expansión de activos pueden no ser grandes para los estándares mundiales, pero tienen el potencial de hacer un impacto significativo en los negocios de los participantes. Como sus contrapartes de EEUU, los bancos canadienses que buscan crecimiento mayor están más interesados en Latinoamérica o en Asia-Pacífico que en el conflictivo mercado europeo.

Por otro lado, varios grandes bancos chinos han comenzado recientemente operaciones en Canadá, siguiendo a grandes clientes comerciales que se mudan al sector canadiense de recursos. Otros podrán seguir utilizando fusiones y adquisiciones para establecer una presencia más rápida que a través de un cambio radical, pero el mercado bancario concentrado de Canadá ofrece pocos objetivos de adquisición material.

Latinoamérica

Brasil sigue siendo el mercado bancario más importante de Latinoamérica, y continuará generando negocios de fusiones y adquisiciones. Los reguladores nacionales están alentando a los bancos chicos a consolidar, mejorando los índices capitales e impulsando la eficiencia de la industria. Mientras tanto, los más grandes y bien capitalizados bancos brasileños están dispuestos a seguir a sus clientes multinacionales al expandirse en toda la región. Hasta ahora, se han limitado a pequeñas adquisiciones comparativamente, pero es probable que esto cambie a medida que la economía brasileña crece. El mismo deseo de seguir las tendencias de negocios está alentando a los grandes bancos brasileños a abrir oficinas en Asia-Pacífico y el Medio Oriente. Las transacciones bancarias internacionales brasileñas seguirán, pero los adquirentes probablemente mantengan su enfoque en actividades específicas.

Europa Occidental

La reestructuración seguirá siendo el impulso más importante de las fusiones y adquisiciones bancarias en Europa Occidental durante los próximos años, ya que la banca parece enfocarse en los negocios principales y salen de las actividades periféricas. A pesar de la volatilidad del mercado y la incertidumbre sobre las posibles pérdidas de crédito significa que los compradores y vendedores pueden continuar luchando para llegar a un acuerdo sobre las valoraciones.

Encontrar compradores para negocios secundarios también seguirá siendo un reto. Muchos bancos europeos están efectivamente excluidos de las adquisiciones por restricciones financieras y escepticismo del inversionista. Tampoco hay muchos bancos de afuera de Europa Occidental atraídos a invertir en la región. Aun así, puede haber interés de protagonistas asiáticos en algunos objetivos europeos en crisis que ofrecen la oportunidad de establecer una presencia específica o adquirir habilidades y experiencia útiles.

Rusia

Rusia ha generado fusiones y adquisiciones bancarias durante los últimos años, y es muy probable que este crecimiento continúe. El país tiene casi mil bancos, pero la consolidación, aunque muy anticipada, todavía no sucede. Aun así, algunos bancos innovadores y de rápido crecimiento requieren de capital para mantener su crecimiento. La salida continua de algunos bancos de Europa Occidental también estimulará los negocios. Mientras tanto, los bancos rusos más grandes continuarán utilizando fusiones y adquisiciones para desarrollar una mayor escala, especialmente en banca corporativa y de inversión. Algunos podrán seguir a Sberbank, que ha hecho adquisiciones en Turquía y en Europa Oriental al expandirse a mercados de alto crecimiento fuera de Rusia.

Medio Oriente

Los altos precios del petróleo y el flujo asociado de dinero a través de la economía han ayudado a los bancos en algunas partes del Medio Oriente a mantener altos niveles de liquidez. En contraste, Dubái, en particular, ha estado trabajando a través de las proyecciones del boom inmobiliario. Estas imágenes contrastantes y un enfoque en la inversión doméstica y regional han influido en las recientes fusiones y adquisiciones bancarias en la región. El apetito de los bancos de Medio Oriente por fusiones y adquisiciones extranjeras ha sido selectivo; hay un interés continuo en mercados cercanos de crecimiento tales como Turquía, al igual que activos de la banca privada europea y el rol creciente de la banca islámica en Asia Central y el Lejano Oriente. Los cambios en el mercado en el Medio Oriente han creado alguna oportunidad para instituciones con mayor liquidez.

Polonia

Polonia continúa desafiando la penumbra económica de muchos de sus vecinos, generando un crecimiento crediticio estable. El mercado ofrece un número de oportunidades de negocio y seguirá siendo una de las áreas más activas de fusiones y adquisiciones bancarias en Europa Central. Varios bancos que actualmente pertenecen a extranjeros están reportando la necesidad de capital fresco, y algunos dueños privados de bancos locales pudieran estar interesados en coinversionistas o en una posible salida.

Turquía

Turquía ofrece un gran potencial para crecimiento económico y mayor penetración bancaria. En los años recientes, los bancos turcos han atraído ofertas de EEUU, Europa Occidental, Rusia y el Medio Oriente, y continuarán siendo objetivos populares para fusiones y adquisiciones internas. Las oportunidades para hacer grandes adquisiciones en Turquía son comparativamente raras, así que la competencia para cualquier subsidiaria local que salga a la venta puede ser feroz.

África

África tiene el potencial de generar crecientes volúmenes de fusiones y adquisiciones bancarias para los próximos años. Demográficas favorables y un rol central en comercio entre los países de SAAAME (Sur América, África, Asia y el Medio Oriente) están fomentando a participantes locales e internacionales a incrementar su exposición a la banca africana. Otras atracciones incluyen bajos niveles de penetración bancaria, fuertes niveles de depósitos de la banca africana y el alcance para los compradores para que mejoren la eficiencia operacional del objetivo. En pocas palabras, la inversión en la banca africana está creciendo.



Bancos surafricanos están entre los que consideran a otros mercados africanos para un futuro crecimiento, y el país sigue siendo el portal principal hacia África para los extranjeros. La mayoría de los bancos domésticos tienen ya socios de estrategias internacionales o capitalistas, pero aún existe potencial para fusiones y adquisiciones internas. El crecimiento de las ganancias y el retorno de inversión de los mayores bancos de Suráfrica se comparan favorablemente con aquellos de otros bancos mundiales.

Nigeria es otro mercado que ofrece un creciente potencial para actividades de fusiones y adquisiciones. El sector bancario ha pasado por diferentes rondas de reestructuración, más recientemente en respuesta a reformas regulatorias e intervención gubernamental con la intención de aumentar los niveles de capital y reforzar las hojas de balance. Queda campo para la consolidación doméstica y para participantes internacionales de adquirir negocios en el mercado. Otros mercados africanos tales como Kenia tienen potencial similar para consolidación y racionalización bancaria, además de sus atractivos prospectos de crecimiento.

Sobre la red de PwC

Las firmas PwC ayudan a las organizaciones e individuos a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas con más de 180,000 personas en más de 158 países, comprometidos a brindar calidad en servicios de auditoría, impuestos y consultoría. Díganos qué es importante para usted y encuentre más información visitándonos en **www.pwc.com/interamericas**

© 2013 PwC. Todos los derechos reservados. PwC se refiere a la red de PwC y/o una o más de sus firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legalmente separada. Ver **www.pwc.com/structure** para más detalles.

Este contenido es para propósitos de información general, y no debe ser usado como sustituto para consultas con asesores profesionales.