

Asesoramiento  
en el ámbito estratégico  
del gobierno corporativo

¿Están sus prácticas alineadas con las mejores prácticas de Gobierno Corporativo del mercado y las recomendaciones del regulador?

¿Son sus estructuras corporativas sólidas y eficientes en la gestión de los procesos de internacionalización?

¿Su estructura corporativa tiene establecidos mecanismos eficaces de resolución de conflictos internos? ¿Tiene incorporados procesos de gestión de riesgos?

¿Tienen sus accionistas conocimiento sobre la calidad del funcionamiento de los Órganos de Gobierno y Gestión de la organización?

¿Conoce los aspectos específicos de la diversa legislación que afecta a las actividades de su compañía y a las responsabilidades de sus ejecutivos en otros países?

¿Ha cuidado todos los aspectos que pueden tener influencia sobre la reputación y la imagen de su empresa, tanto fuera como dentro de España? ¿Ha valorado las oportunidades de una actuación responsable en un eventual proceso de integración en el país y de atracción de talento?



## Servicios Especializados

- Diagnóstico y Diseño del Gobierno Corporativo.
- Asesoramiento en el Gobierno de la Empresa Familiar.
- Asesoramiento al Consejo de Administración en actividades de internacionalización.
- Evaluación de la actuación del Consejo y del Comité de Dirección.

## Enfoque

- Proceso interno de reflexión estratégica sobre el modelo de gobierno de la organización.
- Elaboración de un diagnóstico de la posición de la compañía en cuanto a su gobierno corporativo, comparativo con las mejores prácticas del sector y de empresas punteras.
- Identificación de puntos de mejora y desarrollo de planes de implantación de los mismos.
- Asesoramiento en la elaboración e implantación de Códigos de Conducta. Evaluación de cumplimiento del Código Unificado.
- Evaluación del desempeño de los Órganos de Gestión.
- Formación para Consejeros y miembros de la Dirección.
- Mediación en la resolución de conflictos, impugnación de acuerdos sociales y gestión de situaciones controvertidas entre accionistas y/o administradores.
- Planificación tributaria para la empresa familiar y sus socios.
- Preparación de estatutos y protocolos familiares.
- Asesoramiento integral en proyectos de inversión en el extranjero: estudios del impacto de las regulaciones extranjeras, análisis del entorno socio-empresarial, grupos de interés prioritarios, prácticas de comunicación empresarial, etc., en el país de destino, asesoramiento en el estudio de empresas y empresarios extranjeros que puedan resultar de interés como socios potenciales en el país de destino, desarrollo de procesos de *Due Diligence* para valorar los riesgos asociados al impacto social de la inversión, etc.. Similar rango de servicios para inversores extranjeros que pretenden instalarse en España.

## Beneficios

- Fortalecimiento de los mecanismos de gobierno y control corporativos. Incremento de la transparencia informativa de cara a los grupos de interés.
- Adaptación de las estructuras de la empresa al modelo de gobierno corporativo elegido.
- Alineación con las mejores prácticas de gobierno corporativo nacionales e internacionales.
- Optimización tributaria para la empresa familiar y sus socios.
- Limitación en la asunción de riesgos corporativos y personales.
- Especialmente en el seno de empresas familiares, prevención de transmisiones de acciones indeseadas y prevención de situaciones de paralización de los órganos sociales.
- Anticipación y adaptación a los cambios.

En cuanto a los procesos de internacionalización se refiere, PwC constituye la mayor red global de asesores fiscales y legales, con fuerte presencia en aquellos países donde habitualmente invierten las empresas españolas. Esta red, junto con nuestro grupo internacional de consultores en materias medioambientales y de reputación corporativa, nos permite prestar un asesoramiento de máximo nivel allí donde nuestros clientes lo requieran. Entre otros beneficios, destacamos los siguientes:

- Disponibilidad de completa información por anticipado para un análisis completo de cada oportunidad de inversión.
- Valoración anticipada de impactos potenciales de la operación en el extranjero sobre la imagen y reputación de la empresa, permitiendo una gestión adecuada del proceso.
- Mejor posicionamiento ante los inversores, posibles socios, proveedores de capital, administraciones y generación de confianza en el mercado.
- Mayor capacidad de retención y atracción de talento por potenciación de la marca del empleador.

## Casos de éxito

- Nuestro cliente, una empresa cotizada del IBEX 35, estaba interesado en promocionar y transmitir a sus grupos de interés sus buenas prácticas en materia de responsabilidad social y buen gobierno. PwC colaboró en la elaboración de un análisis comparativo de la situación de la compañía en relación con sus principales competidores. Con posterioridad, se identificaron las recomendaciones de mejora necesarias y se asesoró a la Dirección en su implementación; como resultado la empresa fortaleció sus sistemas de gobierno a la vez que solicitó con éxito su entrada en uno de los índices de sostenibilidad de mayor prestigio internacional.
- Una compañía de perfil familiar contactó con PwC con el fin de planificar y coordinar entre los distintos grupos familiares los criterios de acceso al control y gestión de la misma a la vista de un inminente proceso de sucesión. Como parte de este trabajo, PwC identificó las necesidades de la propia compañía y de las familias afectadas diseñando y colaborando en la ejecución de un conjunto de instrumentos y herramientas que garantizaban por un lado la viabilidad y continuidad del proyecto empresarial y la profesionalización de las estructuras corporativas, minimizando los riesgos inherentes a este tipo de situaciones.
- Nuestro cliente, una entidad financiera, deseaba constituir filiales en Rusia y Polonia pero carecía de experiencia y conocimientos suficientes de la legislación local. La distancia geográfica y las grandes diferencias culturales, idiomáticas y legales suponían una importante barrea de entrada para conseguir agilidad en los trámites y garantías de que los riesgos de incumplimiento quedarían minimizados. La entidad confió en PwC por disponer de oficinas plenamente consolidadas en los dos países con expertos en el sector financiero y en la legislación local. El cliente pudo recibir asesoramiento local en los dos países con un interlocutor en España, cuya intervención a lo largo del proceso eliminó todas las barreras. Para la entidad, el proceso fue tan sencillo como constituir una filial en territorio español. Actualmente la entidad realiza un seguimiento en tiempo real de la situación de sus filiales respecto a la regulación local, gracias a la herramienta de gestión instalada por PwC.



[www.pwc.com/es](http://www.pwc.com/es)  
[gobierno.responsable@es.pwc.com](mailto:gobierno.responsable@es.pwc.com)