

# Project Controlling y Valor Ganado

16 horas – 16 PDU's



## Objetivo

- *Entender el vínculo entre gestión de proyectos y controlling*
- *Determinar el desempeño y los gastos de un proyecto*
- *Aplicación de la Técnica del Valor Ganado*
- *Desarrollar proyecciones y escenarios de costos y fechas límites*
- *Implementar contramedidas en caso de desviación*

## Dirigido a

Gerentes de proyecto, Miembros de una PMO, Miembros del equipo de trabajo de un proyecto, Contadores y Cost Controllers, Consultores, todos los profesionales que trabajan en la intersección entre proyectos y contabilidad/control de costos/departamento financiero.

## Metodología

Se desarrolla de manera presencial, en español. Se utiliza un enfoque fuerte en la aplicación práctica. La formación de los instructores tiene como fin la implementación de conocimiento en el mundo real. Los docentes tienen formación y experiencia a nivel internacional con alto nivel de educación, experiencia práctica, y certificación en gestión de proyectos. El curso está alineado con la metodología del *Project Management Institute*.

# Agenda

## Capítulo 1

*Fundamentos – ¿Cómo se integran la gestión de proyectos y el Controlling?*

- Project Controlling según la metodología del PMI y de PRINCE2
- Ciclo de vida de un proyecto y ciclo de Controlling
- Controlling operativo y estratégico
- El concepto del valor ganado

## Capítulo 2

*Planear para controlar – ¿Cómo diseñar un plan de proyecto que sea útil para el Project Controlling?*

- Control Accounts y detalle de la planeación
- Líneas de base

## Capítulo 3

*Capturar el avance – ¿Cómo determinar la ejecución real y la desviación hacia el plan?*

- Métodos de recopilación de datos
- Determinar el desempeño del proyecto, los costos y el cumplimiento del cronograma
- Comparación entre plan y actual
- Indicadores del valor ganado
- Como interpretar correctamente los indicadores del valor ganado

## Capítulo 4

*Alinear plan y ejecución real – ¿Qué hacer en el caso de desviaciones?*

- Contramedidas para desviaciones en tiempo y costo
- Cómo analizar disminuir el impacto negativo de las contramedidas

## Capítulo 5

*Informes y pronósticos – ¿Cómo informar a los interesados y proyectar el desempeño futuro del proyecto?*

- Proyección y escenarios con la técnica del valor ganado
- Conceptos avanzados en la técnica valor ganado: Bull's eye chart, Earned Schedule management
- Otros conceptos de proyección: tendencia de hitos
- Agregar y procesar información, status report y reportar con “semáforos”
- Project Cockpit, Project Dashboard y sistema de alerta temprana

## Capítulo 6

*Implementación del Controlling – ¿Cómo asegurar la aplicación y el éxito del Project Controlling?*

- Roles y responsabilidades en el Project Controlling
- Limitar la burocracia y encontrar el equilibrio entre gasto y beneficio del Controlling
- Manejar resistencia contra el Controlling

## En asocio con la Empresa **CASMENA**

**Casmena** tiene una alianza con la Universidad Xavier, Cincinnati, Estados Unidos, a través de la cual puede otorgar certificados universitarios del LEADERSHIP CERTIFICATE PROGRAM a los participantes después de una comprobación de su conocimiento. Además, Casmena es Registered Education Provider (R.E.P.) del Project Management Institute (PMI). A su vez, están aprobados como R.E.P. por el PMI® para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs).



# Conferencistas

## York Roessler

York es PhD en administración de empresas, Universidad de Núremberg, Alemania. Cuenta con Maestría en administración de empresas en American University, Washington, D.C., USA / Universidad de Núremberg- Alemania, Especialización en negocios internacionales y Especialización en relación y política internacional de la American University, Washington, D.C., USA.

Su experiencia laboral incluye ser Director fundador de la empresa EGERIA CONSULTING, Director fundador de la empresa CASMENA y ha trabajado en Mercedes-Benz, Siemens, Merrill Lynch, entre otras. Cuenta con experiencia en los campos de: Oil & Gas, Automotriz, Sector financiero, Software, Maquinaria, equipos y automatización. Experiencia como docente en la Universidad de los Andes (pregrado, alta gerencia y desarrollo gerencial), Universidad EAN (maestría en Gestión de Proyectos, doctorado en Gerencia de Proyectos), CESA (pregrado y Formación Ejecutiva), Friedrich-Alexander-Universität Núremberg, Alemania (pregrado y maestría en gestión de proyectos internacionales).

### *Certificaciones*

PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute)  
Certificación en PRINCE2  
Gerente de Procesos del WIFI, Austria

## Fabian Schwartz

Fabian tiene una maestría en Administración de Empresas de la Universidad Macquarie Graduate School of Management de Sídney Australia, una Ingeniería de Sistemas de la Universidad DHBW Mannheim de Alemania y es Administrador de Empresas de la Universidad Open University de Londres Inglaterra.

Él es Managing Partner de SBS MANAGEMENT CONSULTANTS y fundador de CASMENA, empresas especializadas en consultoría y capacitaciones en el área de Gestión de Proyectos. El Magister Schwartz ha trabajado para varios clientes en Europa, Australia y América Latina y cuenta con experiencia en los sectores financiero, telecomunicaciones, consumo masivo, desarrollo de software e Infraestructura de TI. Igualmente es Catedrático universitario de la Berlin School of Economics and Law, de la Universidad EAN y de la Escuela de Ingenieros Militares.

### *Certificaciones*

PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute)  
IPMA-B (Certified Senior Project Manager) del IPMA (International Project Management Association)  
CGEIT (Certified in the Governance of Enterprise IT) de ISACA  
ITIL Service Manager de EXIN

# Detalles del Curso

**Duración:** 16 horas

**Lugar**

Centro de Conocimiento y Experiencia PwC  
Calle 94 A No. 13-11 Piso 3 Bogotá

**Fecha y hora:**

Septiembre 19 de 8:30 a.m. a 5:30 p.m.

Septiembre 20 de 8:30 a.m. a 5:30 p.m.

**Inversión:** \$1.200.000 + IVA

*Certificado del LEADERSHIP CERTIFICATE PROGRAM de la  
Universidad Xavier, Cincinnati, Estados Unidos: \$200.000 + IVA*

**Descuentos:**

5% por inscripción antes del 9 de septiembre

10% Clientes PwC o miembros PMI

*Los descuentos son acumulables*

*No aplica para Certificado del LEADERSHIP CERTIFICATE PROGRAM*

*Sujeto a quórum mínimo.*

**Contáctanos:**

*Karen Lizeth Rubiano*

PwC - Knowledge Solutions

Tel: (57-1) 746 2076 Cel: 300 6762954

karen.rubiano@co.pwc.com

*María Clara Trujillo*

PwC - Knowledge Solutions

Tel: (57-1) 746 2073

maria.trujillo@co.pwc.com