

Project Controlling y Valor Ganado

16 horas – 16 PDU's



Objetivo

- *Entender el vínculo entre gestión de proyectos y controlling*
- *Determinar el desempeño y los gastos de un proyecto*
- *Aplicación de la Técnica del Valor Ganado*
- *Desarrollar proyecciones y escenarios de costos y fechas límites*
- *Implementar contramedidas en caso de desviación*

Dirigido a

Gerentes de proyecto, Miembros de una PMO, Miembros del equipo de trabajo de un proyecto, Contadores y Cost Controllers, Consultores, todos los profesionales que trabajan en la intersección entre proyectos y contabilidad/control de costos/departamento financiero.

Metodología

Se desarrolla de manera presencial, en español. Se utiliza un enfoque fuerte en la aplicación práctica. La formación de los instructores tiene como fin la implementación de conocimiento en el mundo real. Los docentes tienen formación y experiencia a nivel internacional con alto nivel de educación, experiencia práctica, y certificación en gestión de proyectos. El curso está alineado con la metodología del *Project Management Institute*.

Agenda

Capítulo 1

Fundamentos – ¿Cómo se integran la gestión de proyectos y el Controlling?

- Project Controlling según la metodología del PMI y de PRINCE2
- Ciclo de vida de un proyecto y ciclo de Controlling
- Controlling operativo y estratégico
- El concepto del valor ganado

Capítulo 2

Planear para controlar – ¿Cómo diseñar un plan de proyecto que sea útil para el Project Controlling?

- Control Accounts y detalle de la planeación
- Líneas de base

Capítulo 3

Capturar el avance – ¿Cómo determinar la ejecución real y la desviación hacia el plan?

- Métodos de recopilación de datos
- Determinar el desempeño del proyecto, los costos y el cumplimiento del cronograma
- Comparación entre plan y actual
- Indicadores del valor ganado
- Como interpretar correctamente los indicadores del valor ganado

Capítulo 4

Alinear plan y ejecución real – ¿Qué hacer en el caso de desviaciones?

- Contramedidas para desviaciones en tiempo y costo
- Cómo analizar disminuir el impacto negativo de las contramedidas

Capítulo 5

Informes y pronósticos – ¿Cómo informar a los interesados y proyectar el desempeño futuro del proyecto?

- Proyección y escenarios con la técnica del valor ganado
- Conceptos avanzados en la técnica valor ganado: Bull's eye chart, Earned Schedule management
- Otros conceptos de proyección: tendencia de hitos
- Agregar y procesar información, status report y reportar con “semáforos”
- Project Cockpit, Project Dashboard y sistema de alerta temprana

Capítulo 6

Implementación del Controlling – ¿Cómo asegurar la aplicación y el éxito del Project Controlling?

- Roles y responsabilidades en el Project Controlling
- Limitar la burocracia y encontrar el equilibrio entre gasto y beneficio del Controlling
- Manejar resistencia contra el Controlling

En asocio con la Empresa **CASMENA**

Casmena tiene una alianza con la Universidad Xavier, Cincinnati, Estados Unidos, a través de la cual puede otorgar certificados universitarios del LEADERSHIP CERTIFICATE PROGRAM a los participantes después de una comprobación de su conocimiento. Además, Casmena es Registered Education Provider (R.E.P.) del Project Management Institute (PMI). A su vez, están aprobados como R.E.P. por el PMI® para otorgar unidades de desarrollo profesional (PDUs).



Conferencistas

York Roessler

York es PhD en administración de empresas, Universidad de Núremberg, Alemania. Cuenta con Maestría en administración de empresas en American University, Washington, D.C., USA / Universidad de Núremberg- Alemania, Especialización en negocios internacionales y Especialización en relación y política internacional de la American University, Washington, D.C., USA.

Su experiencia laboral incluye ser Director fundador de la empresa EGERIA CONSULTING, Director fundador de la empresa CASMENA y ha trabajado en Mercedes-Benz, Siemens, Merrill Lynch, entre otras. Cuenta con experiencia en los campos de: Oil & Gas, Automotriz, Sector financiero, Software, Maquinaria, equipos y automatización. Experiencia como docente en la Universidad de los Andes (pregrado, alta gerencia y desarrollo gerencial), Universidad EAN (maestría en Gestión de Proyectos, doctorado en Gerencia de Proyectos), CESA (pregrado y Formación Ejecutiva), Friedrich-Alexander-Universität Núremberg, Alemania (pregrado y maestría en gestión de proyectos internacionales).

Certificaciones

PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute)

Certificación en PRINCE2

Gerente de Procesos del WIFI, Austria

Fabian Schwartz

Fabian tiene una maestría en Administración de Empresas de la Universidad Macquarie Graduate School of Management de Sídney Australia, una Ingeniería de Sistemas de la Universidad DHBW Mannheim de Alemania y es Administrador de Empresas de la Universidad Open University de Londres Inglaterra.

Él es Managing Partner de SBS MANAGEMENT CONSULTANTS y fundador de CASMENA, empresas especializadas en consultoría y capacitaciones en el área de Gestión de Proyectos. El Magister Schwartz ha trabajado para varios clientes en Europa, Australia y América Latina y cuenta con experiencia en los sectores financiero, telecomunicaciones, consumo masivo, desarrollo de software e Infraestructura de TI. Igualmente es Catedrático universitario de la Berlin School of Economics and Law, de la Universidad EAN y de la Escuela de Ingenieros Militares.

Certificaciones

PMP (Project Management Professional) del PMI (Project Management Institute)

IPMA-B (Certified Senior Project Manager) del IPMA (International Project Management Association)

CGEIT (Certified in the Governance of Enterprise IT) de ISACA

ITIL Service Manager de EXIN

Detalles del Curso

Duración: 16 horas

Lugar

Centro de Conocimiento y Experiencia PwC
Calle 94 A No. 13-11 Piso 3 Bogotá

Fecha y hora:

Septiembre 19 de 8:30 a.m. a 5:30 p.m.
Septiembre 20 de 8:30 a.m. a 5:30 p.m.

Inversión: \$1.200.000 + IVA

Certificado del LEADERSHIP CERTIFICATE PROGRAM de la Universidad Xavier, Cincinnati, Estados Unidos: \$200.000 + IVA

Descuentos:

5% por inscripción antes del 9 de septiembre
10% Clientes PwC o miembros PMI

Los descuentos son acumulables

No aplica para Certificado del LEADERSHIP CERTIFICATE PROGRAM

Sujeto a quórum mínimo.

Contáctanos:

Karen Lizeth Rubiano
PwC - Knowledge Solutions
Tel: (57-1) 746 2076 Cel: 300 6762954
karen.rubiano@co.pwc.com

María Clara Trujillo
PwC - Knowledge Solutions
Tel: (57-1) 746 2073
maria.trujillo@co.pwc.com