

# *Extrayendo valor en conjunto*

Industria Minera



**pwc**



PwC es una red global que comprende firmas separadas e independientes, comprometidas a trabajar en conjunto para ofrecer servicios de alta calidad de manera uniforme en todo el mundo.

Con más de 95 años en Chile, PwC entrega servicios integrales a las empresas para apoyar sus negocios. Buscando continuamente soluciones frescas e innovadoras, estableciendo conexiones con otras industrias y mercados que permiten estimular nuestra perspectiva profesional.

Dada la importancia del sector minero en nuestro país, se seleccionó y desarrolló la práctica en Chile como el centro de excelencia para toda la región, conformado por una amplia gama de especialistas destacados en la industria. Esto nos ha motivado a realizar en dos ocasiones la Escuela de Minería para Latinoamérica, la que ha reunido a profesionales mineros a nivel regional.

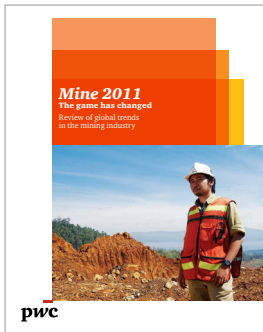
Actualmente, el área de Asesorías en Desarrollo Sustentable de PwC Chile apoya a las empresas más destacadas del sector minero, las que representan el 70% de la producción chilena de cobre.

También participamos activamente en las publicaciones que emite la red de PwC, las cuales analizan la actividad de la industria en distintas materias: proyecciones, desafíos y barreras que podría - eventualmente - enfrentar este sector, entre otras tendencias.

Nuestro valor proviene de nuestras capacidades, experiencia y profesionales.



# Análisis del Sector Minero



## Mine - “The game has changed”

Los ingresos de las 40 mayores compañías mineras del mundo aumentaron 32% alcanzando un record de USD\$435 billones, principalmente impulsados por las alzas en los precios de los commodities y un incremento de 5% en la producción de 2010. Esta importante cifra catapultó la utilidad neta de los “mineros” a impresionantes USD\$110 billones – representando un 156% de incremento comparado con el año anterior.



## Mine - “Back to the boom...”

El estudio Mine 2010 “Back to the boom...”, elaborado por PwC, mostró que las utilidades netas de las principales compañías mineras a nivel mundial, descendieron 26% en 2009, ello derivado de la crisis económica. Si bien lo anterior muestra el efecto que tuvo esta recesión en la industria, el informe advierte que hacia fines de 2009 la minería ya se estaba recuperando y que la capitalización bursátil de estas compañías ya se empinaba a los niveles alcanzados en 2007.



## Global mine bulletin - quarterly

El Boletín Minería Global es una publicación trimestral donde se analizan tendencias y problemas del sector. En su versión de Diciembre de 2010 se destacan el atractivo de la minería en Tanzania, la reducción sustentable de costos en la industria minera entre otras publicaciones.



## 2009 Global Gold Price Survey Results

En 2009 el precio del oro se ha mostrado fuerte, comenzó el año en US\$ 875 y ha aumentado de manera constante durante todo el año con precios que oscilan entre los US\$ 812 y los US\$ 1.200, precio al que llegó a principios de diciembre, momento en que este informe fue escrito.

La edición 2009 del Global Gold Price Survey cubre 58 compañías mineras de oro con operaciones globales y sede en seis países de todo el mundo. Estas compañías, han reportado una producción prevista de más de 39 millones de onzas en 2009.

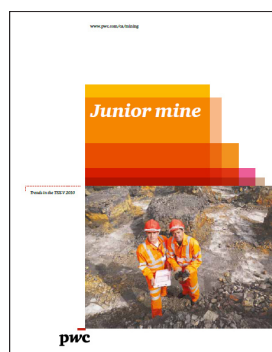
# Fusiones, Adquisiciones y Emisión en bolsa



## *Mining Deals - 2010 Annual Review You Can't Always Get What You Want*

Con una población mundial que se estima alcanzará 8.3 billones al 2030 y temores acerca de abastecimiento de recursos naturales cada vez más escasos, es probable que no haya suficiente para todos. Alguien, en algún lado, terminará decepcionado.

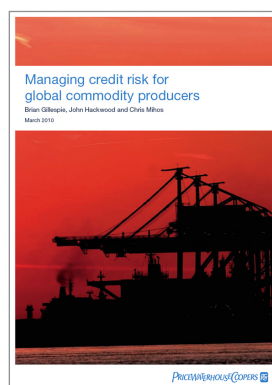
Manteniendo esto en mente, nuestro informe Mining Deals 2010 hace una retrospectiva de la actividad de M&A (mergers and acquisitions) en minería durante el 2010. El informe destaca a los ganadores, los perdedores, y aquellos que aun esperan entrar.



## *Junior Mine Trends in the TSX-V - October 2010*

La quinta edición de nuestra publicación “Junior Mine”. Durante los últimos 5 años, hemos presenciado la extrema volatilidad de la industria, desde un constante aumentos en el precio de los commodities que ha fortalecido el el sector dedicado a la fase de exploración, hasta un amplio colapso de los mercados financiero con una parcial recuperación durante este año. Tenemos un moderado optimismo que la recuperación del sector continuará junto al aumento, por parte de las economías emergentes, del apetito por los metales.

En nuestra 5ta edición examinamos las top 100 compañías mineras del TSX-V basado en capitalización de mercado, comparando al 30 de junio del 2010 el periodo al 30 de junio del 2009. Este año el 51% de las compañías están en fase de exploración, 34% en fase de desarrollo y un 15% en fase de producción.

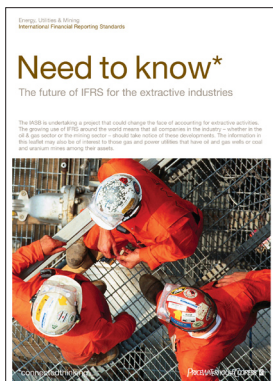


## *Managing credit risk for global commodity producers – Marzo 2010*

La crisis financiera mundial ha traído de vuelta las prácticas de gestión del crédito en la agenda de la mayoría de los productores de commodity. La exposición al crédito para un solo cliente puede estar alrededor de varios cientos de millones de dólares para grandes productores. A pesar de las turbulencias de los últimos dos años, muchos productores de materias primas siguen usando prácticas de administración de riesgos comunes.

Este informe describe los problemas de riesgo de crédito que enfrentan los productores mundiales de commodity y presenta ejemplos de mejores prácticas en el área de evaluación y gestión del riesgo de crédito.

# IFRS para la Industria Minera



## Need to know

### *The future of IFRS for the extractive industries*

El creciente uso de IFRS alrededor del mundo significa que todas las compañías de la industria, ya sea en el sector de combustible y gas o en el sector minero, deberían tomar nota de estos avances. La información de este folleto puede ser también de interés para empresas de servicio público que tienen petróleo y gas o minas de carbón y uranio entre sus activos.

En resumen:

- Contabilidad para reservas y recursos
- Todos los modelos han sido considerados, incluyendo valor justo de reservas en el balance
- La dirección primaria del proyecto se espera que esté clara en los próximos 24 meses
- Primeras indicaciones del IASB son punzantes en algunos usos del valor justo
- Una nueva norma podría ser publicada en 2011, siendo efectiva en 2013

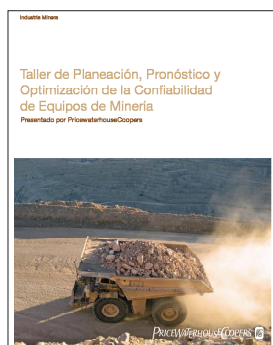


### *IFRS bulletin: Straight away - August 2010*

Este boletín trata sobre lo último en IFRS, lo cual afecta a las diferentes compañías mineras que se someten a estas reglas. El 26 de Agosto de 2010 el IFRC publicó un proyecto de interpretación (DI) sobre costos de extracción que debieran tener un impacto significativo para las compañías mineras que utilizan IFRS.

La interpretación establece guías para la contabilidad de los costos de eliminación de residuos en la fase de producción de una mina.

# Taller de especialización para la Industria Minera

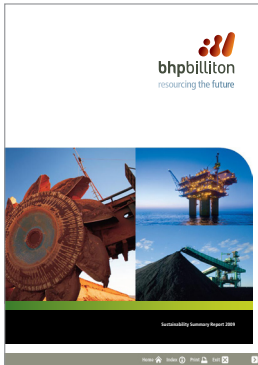


### *Taller de Planeación, Pronóstico y Optimización de la Confiabilidad de Equipos de Minería*

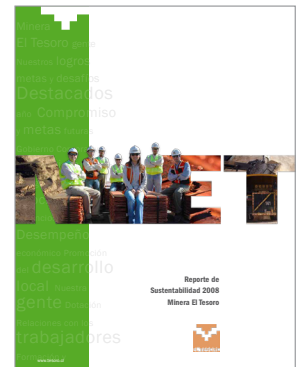
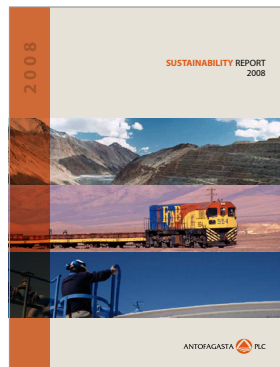
Taller dirigido a profesionales de alta gerencia en la industria minera que permite desarrollar planes y presupuestos efectivos para el mantenimiento de equipos; tener un mejor entendimiento de las características de las fallas de mantenimiento; vincular planes financieros y de ingeniería de confiabilidad así como otros métodos específicos que facilitarán un mejoramiento significativo en el rendimiento sustentable de activos.



## Reportes de Sustentabilidad



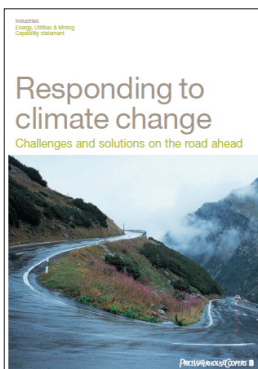
El Reporte de Sustentabilidad se ha convertido en el instrumento de comunicación por excelencia para hacer pública la información no financiera a los distintos grupos de interés. El sector minero no es una excepción, siendo hoy uno de los principales impulsores de esta tendencia. En PwC apoyamos a nuestros clientes del sector, en la elaboración, análisis y verificación de Reportes de Sustentabilidad, buscando contribuir en materia de transparencia y aplicación de mejores prácticas internacionales de reporting.



## Cambio Climático

En respuesta a la creciente atención y preocupación internacional, muchas empresas han comenzado a cuantificar, gestionar, reducir y comunicar sus gases de efecto invernadero (GEI), su huella de carbono. La confianza en la calidad de los datos es crítica para la toma de decisiones y exige una combinación de habilidades y conocimientos en la materia.

El equipo de expertos en Cambio Climático de PwC Chile se estructura a partir de la convergencia entre la disciplinas ambiental y financiera, ayudando a nuestros clientes a proteger y aumentar el valor de sus negocios, desarrollando y manteniendo procesos de cuantificación y reporte fiables, integrando la gestión de los riesgos del Cambio Climático y sus oportunidades en el core business de la empresa.

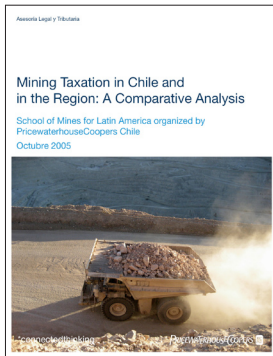


### *Responding to climate change: Challenges and solutions on the road ahead*

Esta publicación muestra como PwC puede asesorar en áreas de estrategia, riesgo, regulación y reporte, para optimizar operaciones y entregar prácticas de liderazgo. Nuestro objetivo es ayudar a las compañías a que se desenvuelvan, dentro de su contexto de cambio climático, de una forma que genere el máximo valor y una ventaja competitiva.



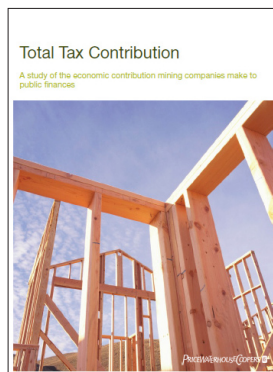
# Asesoría Tributaria, en Gestión de Personas y Mitigación de Riesgos Corporativos



## *Mining Taxation in Chile and in the Region: A Comparative Analysis*

Esta publicación analiza los impuestos mineros en Chile y en la región y establece que Chile sigue sobresaliendo en lo que respecta a materia tributaria en el área minera en comparación con sus pares latinoamericanos.

Además establece en términos generales, que Chile con royalty incluido, sería uno de los países que tienen una carga tributaria inferior, en comparación con jurisdicciones mineras como Argentina y Brasil, principalmente en materia de Impuesto a la Renta y en la medida que el inversor minero reinvierta las utilidades tributarias en nuestro país.



## *Total Tax Contribution*

Este estudio tiene como objetivo exponer con gran transparencia la completa contribución que las compañías mineras hacen a las finanzas públicas. El resultado analiza los pagos al estado, enfocado en las explotaciones más importantes en las más diversas ubicaciones.



## *The vein to follow*

### *Exploring people management trend's in the mining industry*

“The vein to follow” es un estudio que identifica la realidad actual de la gestión de personas y explora las tendencias en este ámbito en la industria minera de la región. Por medio de un benchmark de tendencia respecto a cinco ámbitos relacionados con la gestión global de una empresa identificamos las prioridades de la industria e identificamos brechas entre distintos grupos de empresas y países.

El estudio consideró empresas de la región incluyendo Brasil, Chile, Perú y México. Los ámbitos involucrados en el estudio fueron divididos en Estrategia, Organización, Procesos, Tecnología, Tendencias e Indicadores de Desempeño.

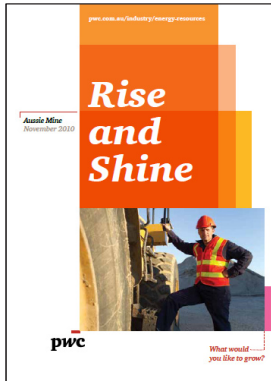


## *La confianza de arriesgarse*

Escasez de suministros críticos, alzas en el costo de los insumos, baja del precio del cobre, fallas en los procesos y equipos, incidentes medioambientales, accidentes de las personas, desastres naturales, obsolescencia tecnológica, falla de proveedores y/o contratistas, inexistencia de personal especializado y nuevas regulaciones más restrictivas, son sólo algunos de los factores de riesgos que ponen en peligro día a día el cumplimiento de los objetivos de negocio minero.

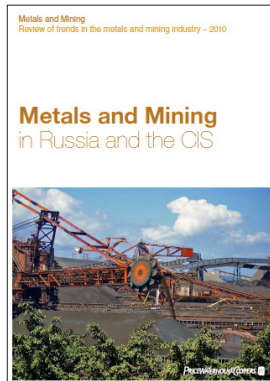
Dado lo anterior, es necesario contar con un adecuado Marco de Gestión Corporativo de Riesgo, que permita a la compañía identificar, evaluar, responder, monitorear y reportar, bajo un enfoque único y de manera oportuna sus principales eventos de riesgo.

# Nuestra experiencia en el mundo



## *Aussie Mine - Rise and Shine*

Muchas medianas empresas de minería están disfrutando de robustos estados financieros debido a la fortaleza del precio del commodity, un optimista mercado accionario, un fuerte dólar australiano e incertidumbre en torno a cambios en el régimen tributario. Este estudio entrega mayor claridad sobre estas variables claves.



## *Metals and Mining in Russia and the CIS*

Esta primera edición analiza las 20 mayores empresas del sector desde la información financiera disponible. Incluye además artículos de interés, desarrollo de legislación y asuntos sobre sustentabilidad. El análisis financiero revela como las mayores compañías del sector se vieron afectadas con la crisis económica y la reducción de costos, junto al rebote de los precios de las materias primas en el 2009, dando paso a operaciones más rentables.



## *SA Mine*

### *Review of trends in the South African mining industry*

Esta primera edición se enfoca en la situación de la minería en Sud África. Agregamos información financiera con un listado de empresas que se transan en el Johannesburg Stock Exchange (JSE)

## Contactos para la Industria Minera

### Colin Becker

Socio Líder Industria Minera  
para Latinoamérica

colin.becker@cl.pwc.com

+56 2 940 0068

### Anthony Dawes

Socio especialista Industria Minera

anthony.dawes@cl.pwc.com

+56 2 940 0064

### Loreto Pelegrí

Socia Asesoría Legal y Tributaria

loreto.pelegri@cl.pwc.com

+56 2 940 0155

### Rafael Ruano

Socio Consultoría y Asesoría  
Empresarial

rafael.ruano@cl.pwc.com

+56 2 940 0181

### Rodrigo Bucarey

Socio Asesoría en Gestión de  
Personas

rodrigo.bucarey@cl.pwc.com

+56 2 940 0399

### Alejandro Joignant

Socio Auditoría Interna

alejandro.joignant@cl.pwc.com

+56 2 940 0477

### Mathieu Vallart

Gerente Senior Sustainable  
Business Solutions

mathieu.bruno.vallart@cl.pwc.com

+56 2 940 0401

### Pablo Arancibia

Senior Manager especialista en  
la Industria Minera

pablo.arancibia@cl.pwc.com

+56 2 940 0068

# Servicios PwC Chile

## Consultoría y Asesoría Empresarial

- Adquisiciones, Reestructuraciones y Valorización de Empresas y Activos
- Aseguramiento de Procesos y Sistemas
- Auditoría Interna
- Eficiencia Financiera
- Eficiencia Operacional
- Gestión Corporativa de Riesgo
- Gestión de Personas
- Implantación de Sistemas
- Outsourcing
- Prevención y Detección de Fraudes
- Programas de Capacitación y Desarrollo
- Sustentabilidad en los Negocios
- Tecnologías de Información

## Asesoría Legal y Tributaria

- Asesoría a Personas Naturales
- Asesoría Laboral
- Asesoría Legal Corporativa
- Asesoría Legal y Tributaria
- Cumplimiento Tributario
- Defensa y Litigios

## Auditoría

- Auditoría
- Mercado de Capitales
- Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)
- Servicios Actuariales