



## Consultanță privind Parteneriatele Publice-Private („PPP”)

Având pe agendă sa servicii mai bune pentru public, administrația publică centrală și locală se confruntă cu constrângeri și restricții de natură bugetară, umană și nu numai, nevoia de implicare a sectorului privat în managementul și furnizarea de servicii publice intensificându-se pe măsura apropierea de momentul aderării la UE.

Nevoia de investiții în infrastructură, impactul negativ al diferențelor față de standardele dorite pe care acestea le generează asupra creșterii economice, posibilităților de creare de noi locuri de muncă și coeziunii sociale sunt recunoscute de mai mulți ani atât în România cât și în Europa.

La nivel internațional insuficiența fondurilor bugetare pentru acoperirea nevoilor de finanțare a investițiilor din sectorul public a condus la necesitatea găsirii de noi soluții pentru realizarea proiectelor și furnizarea serviciilor publice. Una din aceste soluții, care s-a impus din ce în ce mai pregnant și care și-a dovedit viabilitatea în țările unde a existat o voință politică și suport puternic din partea autorităților, este reprezentată de Parteneriatele Publice Private („PPP”).

În prezent nu există o definiție oficială a PPP. Totuși în Cartea Verde a Comisiei Europene din 2004 cu privire la PPP, se face referire la acestea ca fiind: “forme de cooperare între sectorul public și cel privat pentru a finanța, construi, moderniza, gestiona sau întreține un anumit tip de infrastructură sau furnizarea unui serviciu”

PPP sunt alternative viabile atunci când proiectul este fezabil, când există suficiente fonduri care pot fi alocate în timp de către autoritatea publică sau utilizatorii bunului public, când prezintă interes pentru finanțatori (inclusiv fonduri UE) și nu în ultimul rând atunci când se poate demonstra fără echivoc valoarea adusă de proiect în schimbul taxelor plătite de contribuabili.

PPP permit sectorului public să acceseze noi surse de finanțare și de asemenea să beneficieze de expertiza sectorului privat în managementul și operarea proiectului, aduc reduceri de costuri și oferă un raport cost-beneficiu mai mare decât proiectele gestionate direct de către sectorul public. Prin PPP sectorul public și cel privat lucrează împreună având un scop clar și comun, evitându-se anumite conflicte de interese care pot apărea din efectuarea de către sectorul public a unor activități cu scop lucrativ.

### Cum vă putem ajuta

Primul nostru obiectiv este de a ajuta sectorul public sau privat în realizarea proiectului prin semnarea contractului de PPP. Este rolul nostru de a înțelege și a găsi soluții la problemele complexe pe care le presupune realizarea unui proiect sub forma PPP. Gestionarea procesului PPP într-o manieră etică și profesionistă este cheia încheierii cu succes a contractului și obținerea rezultatelor scontate în urma derulării proiectului.

# Project Finance & PPP\*

Putem ajuta sectorul public, în toate etapele specifice: identificarea potențialelor proiecte, analiza și evaluarea lor, identificarea și selecționarea investitorilor, structurarea parteneriatelor, obținere finanțare și asistență la negocierea contractului.

De asemenea putem ajuta în structurarea unor parteneriate care sa permită sectorului privat libertatea în furnizarea unor soluții eficiente și la costuri competitive.

## Experiență internațională

Experiența dobândită la nivel internațional de către PricewaterhouseCoopers în domeniul Project Finance și PPP ca formă particulară este confirmată de către portofoliul de proiecte realizate sau în curs de realizare. Aproape 1.000 de consultanți lucrează în cadrul unor proiecte prestigioase pe plan global, fapt demonstrat de distincțiile obținute de PwC pe plan internațional cum ar fi : „Consultantul global al anului 2004” precum și „Parteneriatul Public-Privat al anului 2004 din regiunea EMEA (Europa, Orientul Mijlociu și Africa): Spitalul din Leeds”

Asistență PwC în PPP – Sector Public				
Fezabilitate	Marketing	Licitație	Evaluare	Implementare
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Stabilire obiective</li> <li>•Identificare proiecte</li> <li>•Apetit piață</li> <li>•Asistență cadru legislativ</li> <li>•Studii de fezabilitate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Structurare cerere de ofertă echilibrată</li> <li>•Documentații și prezentarea proiectului</li> <li>Identificare ofertanți</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Asistență în procesul de licitație</li> <li>•Pregătire documente</li> <li>•Elaborare criterii de evaluare</li> <li>•Interviuri ofertanți</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Analiza de risc și VFM</li> <li>•Analiza calificării ofertanților</li> <li>•Analiza surselor de finanțare</li> <li>•Recomandări ofertant preferat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Asistență negocieri cu ofertanți și finanțatori</li> <li>•Elaborare documentații</li> <li>•Supervizare proces sindicalizare și subscriere active financiare</li> </ul>
Optimizare raport costuri/beneficii-alocare riscuri-finalizare contract în sectoare ca:				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sport</li> <li>• Spitale</li> <li>• Facilități militare</li> <li>• Sisteme IT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scolii si universități</li> <li>• Drumuri si poduri</li> <li>• Transport si energie</li> <li>• Apa si Canalizare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penitenciare</li> <li>• Clădiri autorități publice</li> <li>• Locuințe sociale</li> <li>• Iluminat public</li> </ul>		

Asistență PwC în PPP – Sector Privat			
Fezabilitate	Structurare financiară	Obținere finanțare	Încheiere tranzacție
<ul style="list-style-type: none"> <li>•Analize de risc</li> <li>•Modelare financiară</li> <li>•Aspecte comerciale</li> <li>•Aspecte contractuale</li> <li>•Opțiuni finanțare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Alocare riscuri</li> <li>•Strategie finanțare <ul style="list-style-type: none"> <li>•Credite</li> <li>•Leasing</li> <li>•Obligațiuni</li> <li>•Capital propriu</li> <li>•Alte fonduri</li> </ul> </li> <li>•Optimizare fiscală</li> <li>•Garanții</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Identificare investitori: <ul style="list-style-type: none"> <li>•Bănci</li> <li>•Fonduri</li> <li>•Alte Instit. fin</li> </ul> </li> <li>•Gestionare competiție între finanțatori</li> <li>•Negociere condiții de finanțare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Elaborare documentație finanțare (Memorandum de finanțare)</li> <li>•Gestionarea procesului de due-diligence</li> </ul>
Asistență pentru o ofertă câștigătoare și optimizare pachet finanțare pentru maximizare rentabilitate capital propriu investit			

### Coordonator național pentru servicii UE & Sector Public:

Emilian Radu  
Partner, UE & Sector Public  
Tel: +40 (21) 202 8612; Fax: +40 (21) 202 8650; emilian.radu@ro.pwc.com

### Informații suplimentare:

Lilian Iordache  
Manager, PPP/Project Finance  
Tel: +40 (21) 202 8619; Fax: +40 (21) 202 8650; lilian.iordache@ro.pwc.com