

# Desarrollo Sustentable



Victor Toledo  
Abako Partners  
Julio 2011

**Desarrollo Sustentable** es un concepto amplio que incorpora la Responsabilidad Social Empresarial:

“...el desarrollo que satisface las necesidades actuales de las personas sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las suyas.”

*Comisión Brundtland*

-Es decir incluye entre otros:

- Impacto en clima y medio ambiente.
- Políticas relativas a Recursos Humanos:
  - Derechos humanos: del niño, de la mujer.
  - Pobreza.
  - Salarios.

# Desarrollo sustentable en la agenda

Necesidad imperante por aplicar soluciones en beneficio del desarrollo sustentable:

- Surgen nuevos liderazgos: Grupos verdes, Al Gore
- Calentamiento global en la agenda.



# Desarrollo Sustentable

- El desarrollo Sustentable es algo que pasa primero al interior de las empresas y que define cómo se interactúa con los distintos stakeholders
  - Clientes
  - Staff
  - Accionistas
  - Proveedores
  - Socios estratégicos
  - Gobierno y reguladores
  - Sociedad
- En los bancos, parte por el core business, es decir financiamiento de proyectos.



Las dos pistas de la Alameda fueron ocupadas por los 22 mil participantes, según informaciones de la Intendencia Metropolitana, en la jornada convocada por el grupo Acción Ecológica para manifestarse contra el proyecto HidroAysén. La marcha, que llegó hasta La Moneda, se inició pioneras las 15 horas y se extendió hasta las 18 horas.

Una vez terminado el acto se registraron algunos desmanes:  
**Masiva y pacífica marcha realizaron opositores al proyecto HidroAysén**

- Organizadores cumplieron su objetivo de llegar hasta el Palacio de La Moneda sin enfrentarse con carabineros.
- UDI pide sesión especial de la Cámara de Diputados para abordar política energética de los gobiernos de la Concertación.
- Mayoritariamente fueron familias con niños las que participaron.
- El plan B que baraja el grupo Matte ante la polémica suscitada.

Cómo el cuento aportó cada Presidente a lo

LA SOCIEDAD  
CIVIL  
OPINANTE

## Bancos BBVA y Santander descartan financiar mega-represas de HidroAysén

"Os confirmo que en el BBVA nunca se ha estudiado financiar este proyecto (HidroAysén) y que no lo vamos a financiar por no cumplir los criterios de sostenibilidad", manifestó el alto ejecutivo del BBVA, Antoni Ballabriga, al coordinador internacional del Consejo de Defensa de la Patagonia (CDP), Juan Pablo Orrego.

Así también lo consigna en su página el medio de información financiera Capital Madrid, que bajo el título "El ecologista impide que BBVA finalice un proyecto en Chile", señala que la campaña coordinada por la CDP



# capital madrid

## Newsletter de información empresarial y financiera

[Portada](#)[Buscar](#)[Archivo](#)[News Link](#)

Publicado el jueves 14 de enero de 2010

unir gas y electricidad  
no es un paso, es un

Se construirán cinco centrales hidroeléctricas en la Patagonia

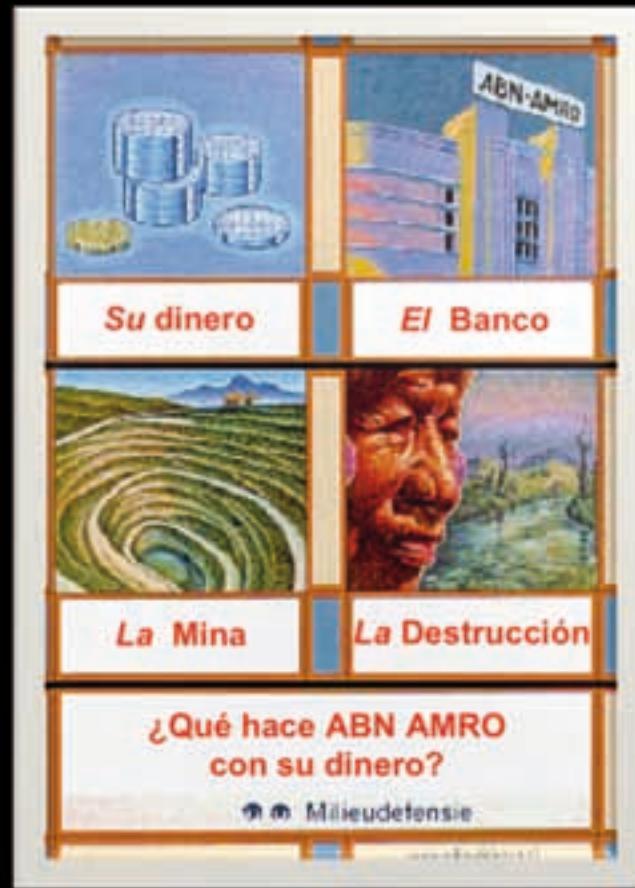
### La presión ecologista impide que el BBVA finalice un proyecto energético en Chile

**El banco español alega ahora que no cumple los criterios de sostenibilidad**

**Angel Guzmán.**— "Os confirmo que en el BBVA nunca se ha estudiado financiar este proyecto, y que no lo vamos a financiar en ningún caso por no cumplir los criterios de sostenibilidad establecidos en el Grupo en materia de Project Finance". Era la respuesta oficial de Antoni Ballabriga, director de Responsabilidad Corporativa del BBVA, a los grupos ecologistas que promovieron la campaña Patagonia sin Presas. Esto del Project Finance, en castellano financiación de proyectos, pero se ve que en inglés queda mejor, significa que el BBVA no dará crédito alguno al polémico plan de construcción de cinco centrales hidroeléctricas en la Patagonia chilena.



# LA BANCA INTERNACIONAL HA CONOCIDO EN EL PASADO RECENTE DURAS EXPERIENCIAS



# Unificando criterios: Los Principios del Ecuador

- El 4 de junio de 2003, diez bancos líderes de siete países anunciaron la adopción de los "**Principios del Ecuador**".
- Consisten en un acuerdo voluntario formado por un grupo de bancos, a través del cual se definen un **conjunto de criterios y principios socio-ambientales** que se deben cumplir para el financiamiento de proyectos.
- Representa un **hito en la industria de la banca mundial**, ya que por primera vez las instituciones financieras acuerdan actuar en conjunto en un tema.

The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer browser window displaying the official website for The Equator Principles. The title bar reads "The Equator Principles : A framework for banks to manage environmental and social issues in proj... Windows Internet Explorer". The main content area features a large green header with the text "The Equator Principles" in white, bold letters, followed by the subtitle "A benchmark for the financial industry to manage social and environmental issues in project financing". Below the header, there's a globe icon on the left. The page is structured with several sections: "Equator News Coverage" on the left, "JUNE 4, 2003" in the center, and "Leading Banks Announce Adoption of Equator Principles" with a release date of "June 4, 2003" and a note "For immediate release". To the right, there are links for "BECOME AN ADOPTING INSTITUTION" and "DISCLOSURE BASED ON EPR". A sidebar on the right lists "Institutions Which Have Adopted the Equator Principles" including ABN AMRO Bank N.V., BNP Paribas, Banco de Brasil, Banco Central, Banco do Brasil, Banco Santander, Bank of America, BNP Paribas, CIBC, Deutsche, HSBC, and BNP Paribas. At the bottom, a note states: "The banks adopting the Equator Principles today are ABN AMRO Bank, N.V., Barclays plc, Citigroup, Inc., Crédit Lyonnais, Credit Suisse First Boston, HVB Group, Rabobank Group, The Royal Bank of Scotland, WestLB AG, and Westpac Banking Corporation. Together, these banks underwrite approximately \$1.5 trillion of project loans in 2002."



1. Capital requirements: improving the quality of capital reserves
2. Counterparty credit risk: assessing the sustainability risks
3. Specific and penal capital requirements: avoiding sustainability hazards
4. Liquidity standards: avoiding unsustainable liquidity stress and liquidity buffers
5. Countercyclical measures: adding sustainable preventive measures
6. Single rule book in banking to allow additional sustainability criteria
7. Sustainability impact assessment of CRD proposals

# Salmoneras cierran 2008 con pérdidas y enfrentan dura negociación con bancos

Al recorte de producción de 20% y las pérdidas de empleo, se suma el hecho de que casi toda la industria cerrará 2008 en rojo y ya inicia un duro proceso de renegociación de pasivos con la banca, a la que adeuda más de US\$ 2.000 millones. El sistema financiero se está preparando para aumentar sus exigencias a este deprimido sector y algunas entidades ya han nombrado a los ejecutivos a cargo.

Esta tabla muestra algunos de los bancos globales que están financiando proyectos con algún grado de investigación por parte de las ONGs medioambientales.

Companies												
Bank	Country											
Banco Santander	Spain			X	X	X						X
Barclays	United Kingdom			X				X		X	X	X
BBVA	Spain			X		X		X				X
BNP Paribas	France	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Citigroup	United States		X	X	X	X		X		X	X	X
Crédit Agricole	France		X	X	X	X	X	X		X	X	
Deutsche Bank	Germany	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X
HSBC	United Kingdom			X	X	X			X	X	X	X
ING Bank	The Netherlands		X	X	X	X	X			X		
Intesa Sanpaolo	Italy		X							X	X	
Royal Bank of Scotland	United Kingdom		X	X	X	X	X	X		X	X	X
Société Générale	France			X	X		X	X	X	X	X	X
Unicredit	Italy	X		X	X	X				X		
Asia Pulp & Paper												

## Chapter 7 HidroAysén hydropower project

### 7.1 Company structure

HidroAysén is a joint venture between the Chilean companies Endesa Chile, with 51% of the shares, and Colbún with 49% of the shares. Endesa Chile is ultimately controlled by the Italian company Enel.<sup>50</sup>

### 7.2 Loans

US\$ 320 million five-year syndicated loan from an arranged by Calyon, which is part of Crédit Agricole. ing in the syndicate were.<sup>51</sup>

| Bank of Scotland



European banks financing controversial companies

A research paper prepared for Network Watcher

**Profundo**  
independent research

**El 60% de chilenos no acepta  
bajo ninguna condición  
tener centrales nucleares**

**Expertos: Chile tiene  
pocos espacios para  
rechazar HidroAysén  
y la energía nuclear**