

# Novos tempos para a Insolvência em Portugal: desafios e oportunidades

## Aspectos práticos da administração de insolvências

Patrique Fernandes / Vijay Chopra / António Rodrigues  
Business Recovery Services – PwC Lisboa

Lisboa, 23 de Maio de 2006

# Aspectos práticos da administração de insolvências

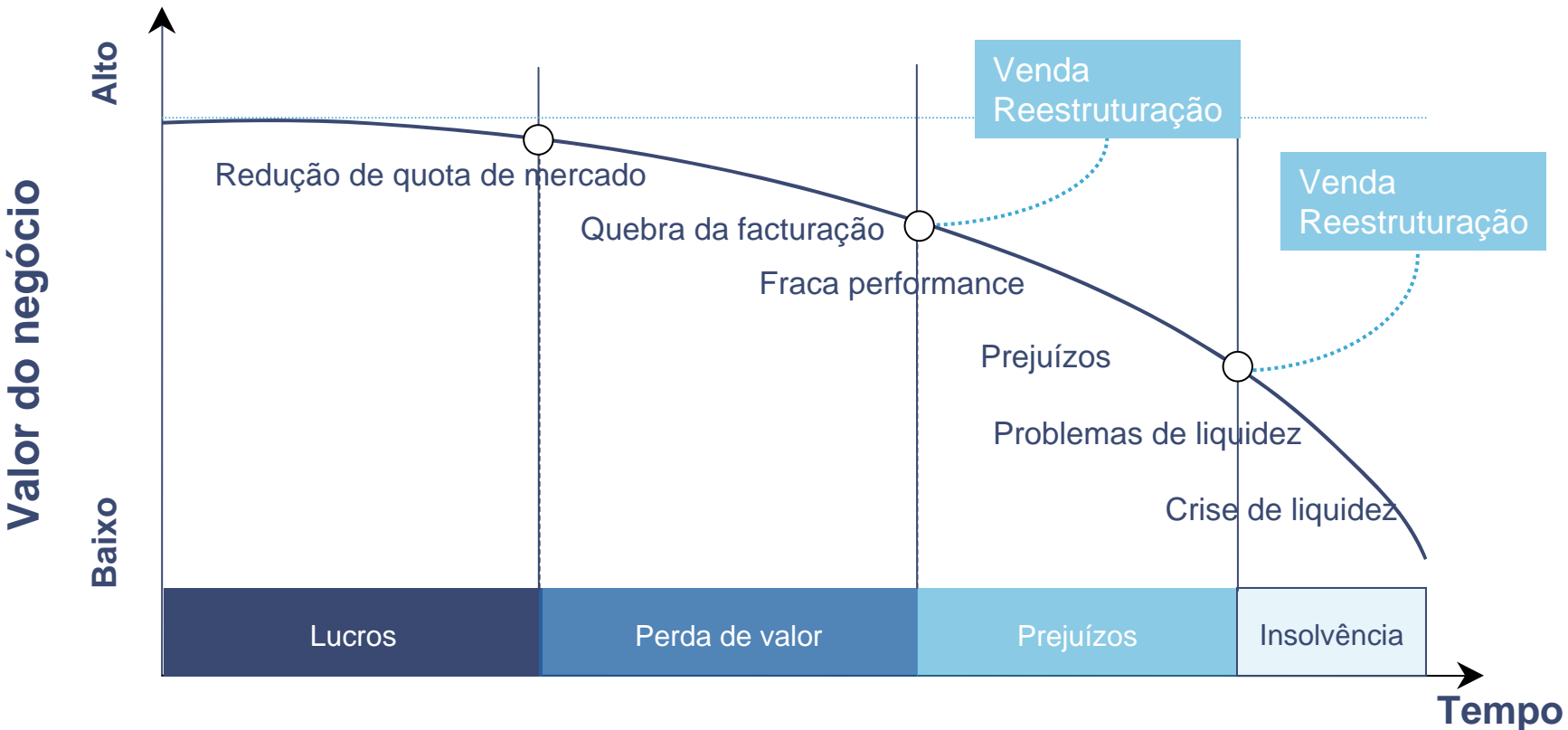
Enquadramento

Papel do Administrador

Estratégia

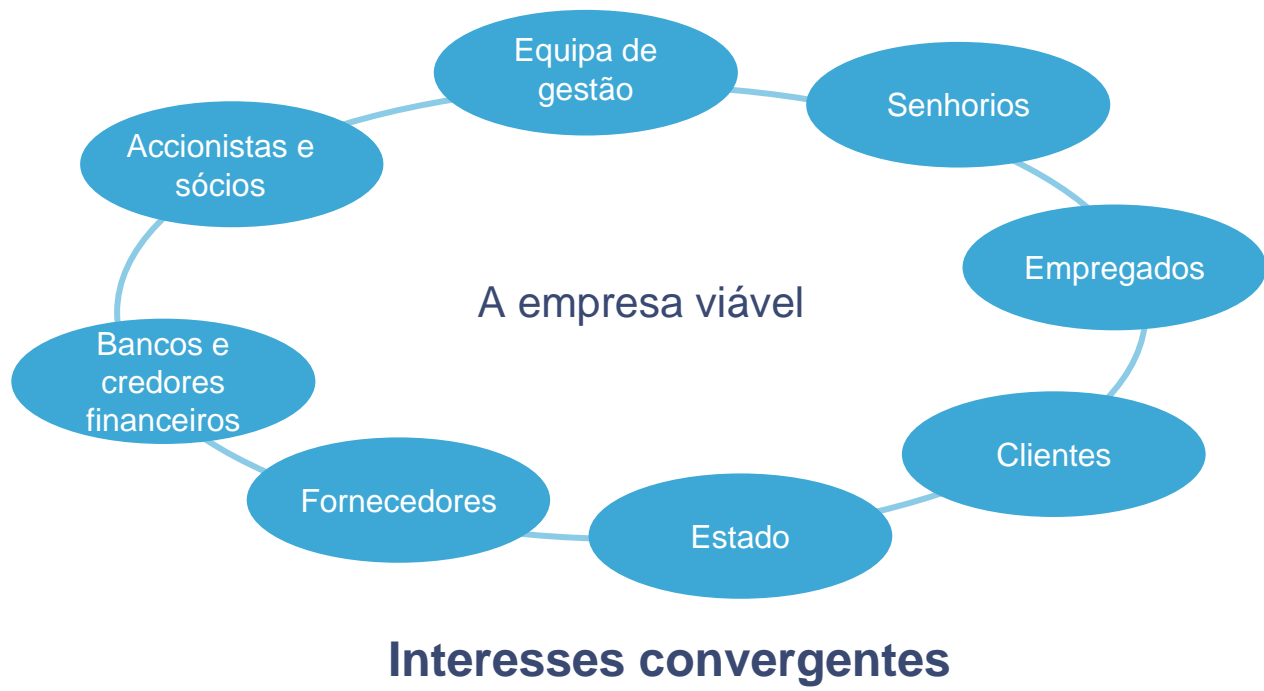
- Manter controlo sobre activos
- Reduzir custos operacionais e responsabilidades
- Realizar o valor dos activos

# As opções: dependente do momento de intervenção



Momento de intervenção? 

# Os interesses dos *stakeholders*



# Os interesses dos *stakeholders*



# A importância do papel do Administrador

Missão: defender os interesses dos credores

Procurar negociar compromissos com os *stakeholders*

Avaliar a situação da empresa

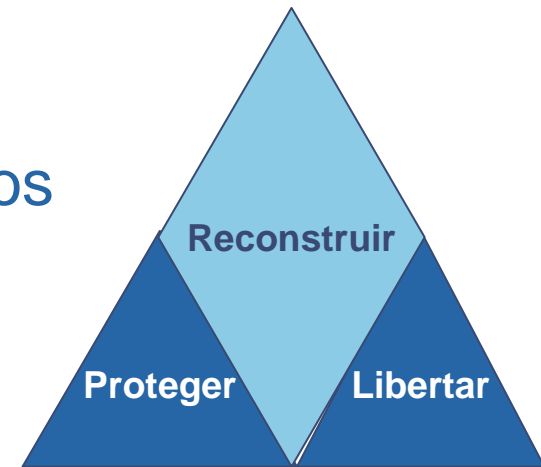
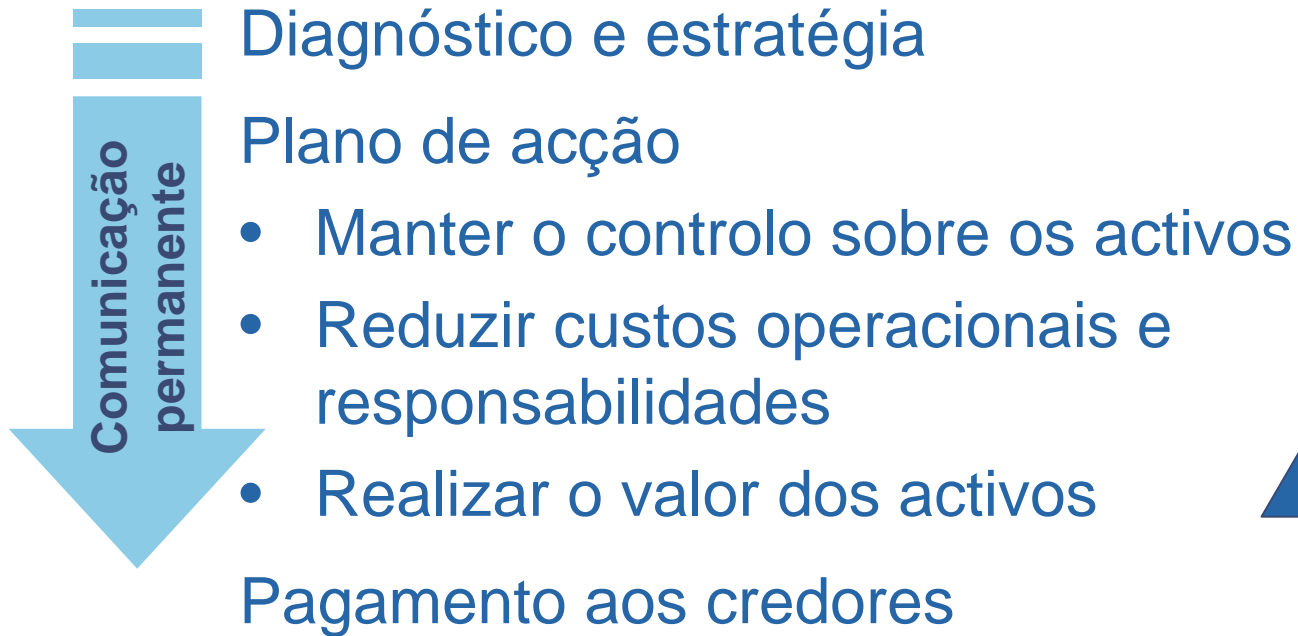
Propor estratégia

Reportar aos credores

Implementar estratégia

Nova legislação: Os credores podem nomear o Administrador,  
inscrito ou não na lista oficial

# Objectivo: preservar o valor para os credores



# Diagnóstico

Identificação e quantificação de activos

Identificação de garantias prestadas (activos sujeitos a garantias reais – hipotecas, reservas de propriedade)

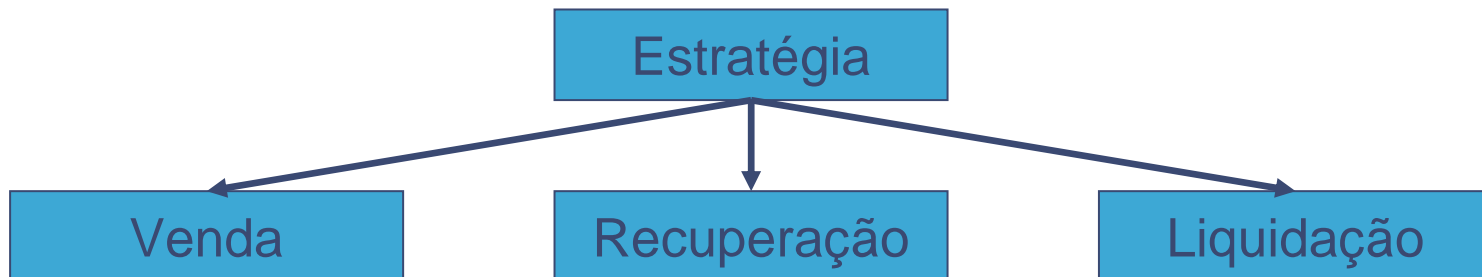
Identificação e quantificação preliminar de créditos

Preparação de orçamento de tesouraria de curto prazo

Identificação de questões chave e problemas principais

Determinação da viabilidade da empresa

Estimativa preliminar de rateio



# Plano de acção

## Manter controlo sobre os activos:

- Equipa adequada, incluindo apoio de especialistas legais
- Tomada de controlo
- Inventário de activos: nas instalações da empresa/em posse de 3<sup>os</sup>/ consignação - identificação, quantificação, localização e controlo)
- Contas bancárias
- Imóveis
- Clientes e outras contas a receber

# Plano de acção

## Redução de custos operacionais e responsabilidades:

- Rendas
- Empregados
- Outros serviços
- Cobertura de seguros

# Plano de acção

## Maximizar a realização dos activos:

- Propostas alternativas para venda dos activos existentes
- Ampliar o leque de opções – perspectiva internacional
- Vendas garantidas (pronto pagamento, garantias bancárias)
- Sistema de informação – comparação realizações face ao plano

# Resumo

Nova legislação, novas oportunidades

Credores podem nomear administrador

Recursos apropriados

Procura de compromissos, para acelerar o processo

Abordagem comercial

Objectivo: Maximização do retorno para os credores

Obrigado...



...e aguardamos pela oportunidade  
para trabalharmos juntos  
Conheça-nos melhor em [www.pwc.com/pt](http://www.pwc.com/pt)